



แผนปฏิบัติการ

สำนักบริการวิชาการ

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

Action Plan

คำนำ

ตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.2546 มาตรา 13 14 15 และ 17 กำหนดให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีที่จะต้องเสนอต่อรัฐมนตรีเพื่อความเห็นชอบ และตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยขอนแก่น พ.ศ.2558 มาตรา 23 (1) ให้สภามหาวิทยาลัยมีหน้าที่กำหนดทิศทาง เป้าหมายของมหาวิทยาลัยและวางเป้าหมาย รวมทั้งอนุมัติแผนพัฒนาของมหาวิทยาลัยที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของมหาวิทยาลัย และมาตรา 37 (2) ให้มหาวิทยาลัย จัดทำแผนพัฒนาและแผนปฏิบัติการตามระยะเวลาที่สภามหาวิทยาลัยกำหนด รวมทั้งติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ฉบับนี้จัดทำขึ้นโดยนำรายละเอียดแผนการดำเนินงานตามกรอบวงเงินงบประมาณ ภายใต้หลักการของแผนปฏิบัติการ และแผนงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.25634สาระสำคัญของแผนปฏิบัติการ ประกอบด้วย 4 ส่วนสำคัญ ได้แก่

ส่วนที่ 1 กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

ส่วนที่ 2 มาตรการ/โครงการ/กิจกรรม ที่จะดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ.2564

ส่วนที่ 3 การเชื่อมโยงแผนปฏิบัติการและแผนงบประมาณ

ส่วนที่ 4 การกำกับติดตามและการรายงานผลการดำเนินงาน

สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น หวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.256 ฉบับนี้ จะเป็นเครื่องมือและกลไกสำคัญในการบริหารงาน/โครงการ ของสำนักบริการวิชาการ เพื่อให้บรรลุตามเป้าประสงค์ที่ได้กำหนดไว้

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์เกียรติ แสงอรุณ)

ผู้อำนวยการสำนักบริการวิชาการ

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
บทสรุปผู้บริหาร	1
ส่วนที่ 1 บทนำ	
1.1 ที่มาของการจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564	3
1.2 กระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564	4
1.3 การจัดทำแผนปฏิบัติการ สำนักบริการวิชาการ	5
1.4 ประเด็นยุทธศาสตร์สำนักบริการวิชาการ	6
ส่วนที่ 2 แผนปฏิบัติการสำนักบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564	
2.1 ปณิธาน (Determination)	9
2.2 วิสัยทัศน์ (Vision)	9
2.3 พันธกิจ (Mission)	9
2.4 ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issue) และเป้าประสงค์ (Goals)	11
2.5 การนำแผนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ	12
2.6 การเชื่อมโยงกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการสู่งบประมาณ	12
2.7 ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย	14
2.8 รายละเอียดโครงการ/กิจกรรมในแผนปฏิบัติการ	16
ภาคผนวก	
ก. ความสอดคล้องและเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ระหว่างประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยขอนแก่น และสำนักบริการวิชาการ	22
ข. ผลการวิเคราะห์ศักยภาพ สำนักบริการวิชาการ (SWOT Analysis)	23

บทสรุปผู้บริหาร

พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.2546 มาตรา 13 14 16 และ 17 ซึ่งบัญญัติไว้ในแต่ละปีงบประมาณให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีที่จะต้องเสนอต่อรัฐมนตรีเพื่อให้ความเห็นชอบ และให้สำนักงบประมาณ ดำเนินการจัดสรรงบประมาณเพื่อปฏิบัติงานให้บรรลุผลสำเร็จในแต่ละภารกิจ ในกรณีที่ส่วนราชการมิได้เสนอแผนปฏิบัติการในภารกิจใด หรือภารกิจใดไม่ได้รับความเห็นชอบจากรัฐมนตรี มิให้สำนักงบประมาณ จัดสรรงบประมาณสำหรับภารกิจนั้น และตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยขอนแก่น พ.ศ.2558 มาตรา 6 ให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการรักษาการตามพระราชบัญญัตินี้ ประกอบกับมาตรา 23 (1) ให้สภามหาวิทยาลัยมีหน้าที่กำหนดทิศทาง เป้าหมายของมหาวิทยาลัย และวางเป้าหมายรวมทั้งอนุมัติแผนพัฒนาของมหาวิทยาลัยที่เกี่ยวกับการดำเนินตามวัตถุประสงค์ของมหาวิทยาลัย และมาตรา 37 (2) ให้มหาวิทยาลัยจัดทำแผนพัฒนาและแผนปฏิบัติการตามระยะเวลาที่สภามหาวิทยาลัยกำหนด รวมทั้งติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย

การจัดทำแผนปฏิบัติการ สำนักบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ได้นำรายละเอียดจากแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 มหาวิทยาลัยขอนแก่น และได้วิเคราะห์ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา และสภาพแวดล้อมภายในและภายนอกและความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การบริหารมหาวิทยาลัยขอนแก่น พ.ศ.2563-2566 โดยได้กำหนดวิสัยทัศน์เป็นมหาวิทยาลัยวิจัยและพัฒนาชั้นนำระดับโลก

แผนปฏิบัติการสำนักบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ได้กำหนดวิสัยทัศน์เป็นมหาวิทยาลัยวิจัยและพัฒนาชั้นนำระดับโลก พร้อมทั้งได้กำหนดเป้าหมาย นโยบายและพันธกิจที่สำคัญ 3 ด้าน คือ ด้านประชาคม หรือผู้มีส่วนได้เสียของมหาวิทยาลัย (People) ด้านระบบนิเวศของมหาวิทยาลัย (Ecological) และด้านจิตวิญญาณแห่งความเป็นมหาวิทยาลัยขอนแก่น (Spiritual) ซึ่งประกอบด้วย 11 ยุทธศาสตร์ 39 กลยุทธ์ 89 แผนงาน โดยในแต่ละยุทธศาสตร์มีโครงการสำคัญ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ปรับเปลี่ยนการจัดการศึกษา ประกอบด้วย 2 กลยุทธ์ 1 โครงการ โดยมีโครงการที่สำคัญ ได้แก่ ส่งเสริมให้พัฒนาหลักสูตรใหม่ที่เป็นความต้องการของสังคมและมีการบูรณาการข้ามศาสตร์ร่วมกับหลายหน่วยงาน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การปรับเปลี่ยนการบริการวิชาการ ประกอบด้วย 4 กลยุทธ์ 8 โครงการ โดยมีโครงการที่สำคัญ ได้แก่ ส่งเสริมการบริการวิชาการแบบการสร้างคุณค่าร่วมกัน (CSV)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 ปรับเปลี่ยนการบริหารจัดการองค์กร ประกอบด้วย 5 กลยุทธ์ 11 โครงการ โดยมีโครงการที่สำคัญ ได้แก่ การปรับโครงสร้างและระบบการบริหารจัดการเพื่อการขับเคลื่อนยุคใหม่

งบประมาณที่ใช้ในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย งบประมาณเงินรายได้ ที่ได้รับความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยขอนแก่น รวมทั้งสิ้น 25,000,000 บาท

กระบวนการติดตามประเมินผลการดำเนินงาน มีกลไกในการกำกับ ติดตามประเมินผลโดยคณะกรรมการที่สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้ง ได้แก่ การกำกับดูแลองค์กรที่ดี กลไกการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง การจัดทำข้อตกลงการปฏิบัติราชการระหว่างผู้อำนวยการกับอธิการบดี ผู้บริหารระดับรองผู้อำนวยการ ทำข้อตกลงการปฏิบัติราชการกับผู้อำนวยการ รวมถึงการประชุมชี้แจงและติดตามผลการดำเนินงานเป็นระยะ โดยการสร้างกลไกการประกันคุณภาพและเสริมสร้างเครือข่ายการทำงานและการประสานงานร่วมกัน

ส่วนที่ 1

บทนำ

1.1 ที่มาของการจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.2546 มาตรา 13 14 16 และ 17 ซึ่งบัญญัติไว้ในแต่ละปีงบประมาณให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีที่จะต้องเสนอต่อรัฐมนตรีเพื่อให้ความเห็นชอบ และให้สำนักงานงบประมาณ ดำเนินการจัดสรรงบประมาณเพื่อปฏิบัติงานให้บรรลุผลสำเร็จในแต่ละภารกิจ ในกรณีที่ส่วนราชการมิได้เสนอแผนปฏิบัติราชการในภารกิจใด หรือภารกิจใดไม่ได้รับความเห็นชอบจากรัฐมนตรี มิให้สำนักงานงบประมาณ จัดสรรงบประมาณสำหรับภารกิจนั้น และตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยขอนแก่น พ.ศ.2558 มาตรา 6 ให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการรักษาการตามพระราชบัญญัตินี้ ประกอบกับมาตรา 23 (1) ให้สภามหาวิทยาลัยมีหน้าที่กำหนดทิศทาง เป้าหมายของมหาวิทยาลัย และวางเป้าหมายรวมทั้งอนุมัติแผนพัฒนาของมหาวิทยาลัยที่เกี่ยวกับการดำเนินตามวัตถุประสงค์ของมหาวิทยาลัย และมาตรา 37 (2) ให้มหาวิทยาลัยจัดทำแผนพัฒนาและแผนปฏิบัติการตามระยะเวลาที่สภามหาวิทยาลัยกำหนด รวมทั้งติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย

การจัดทำแผนปฏิบัติการ สำนักบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ได้นำรายละเอียดจากกรอบแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 มหาวิทยาลัยขอนแก่น และได้วิเคราะห์ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา และสภาพแวดล้อมภายในและภายนอกและความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การบริหารมหาวิทยาลัยขอนแก่น พ.ศ.2563-2566 โดยได้กำหนดเป้าหมายเป็นมหาวิทยาลัยวิจัยและพัฒนาชั้นนำระดับโลก

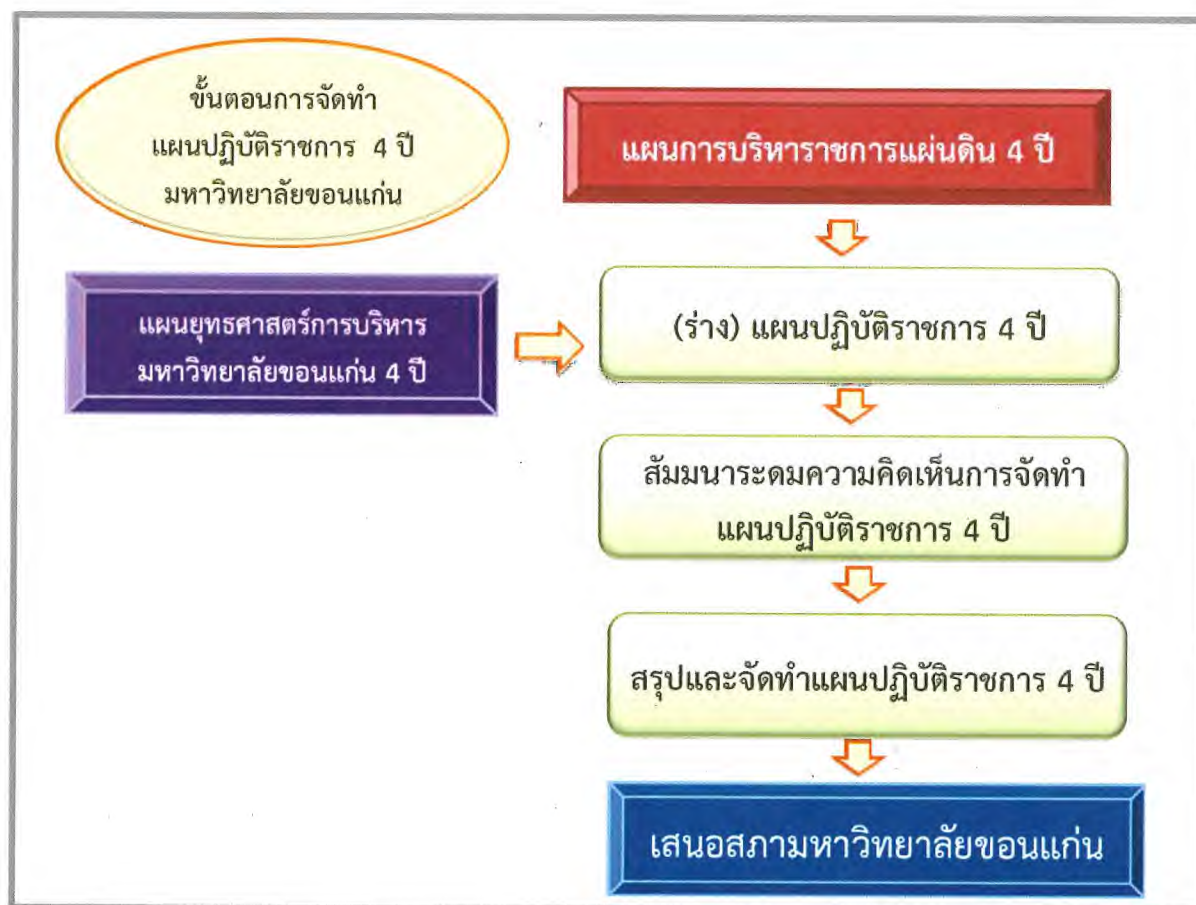
ดังนั้น ส่วนราชการจึงต้องดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการ 4 ปี และแผนปฏิบัติการประจำปีตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายให้มีความสอดคล้องและมีการบูรณาการเชื่อมโยงภายในกระทรวงและระหว่างกระทรวงตามมิติภารกิจ มิติพื้นที่และมิติวาระ รวมถึงให้เป็นไปตามผลผลิต ผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ โดยใช้ทรัพยากรจากแหล่งต่าง ๆ อย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ

1.2 กระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติการของสำนักบริการวิชาการ

แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี พ.ศ. 2563-2566 มหาวิทยาลัยขอนแก่น จัดทำขึ้นบนพื้นฐานหลักการ ที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ.2560-2564) กรอบแผนอุดมศึกษา ระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2551-2565) ทักษะนักศึกษาในศตวรรษที่ 21 นโยบายรัฐบาล ตลอดจนการรับฟังความคิดเห็นของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน เพื่อกำหนดแผนและทิศทางการบริหาร มหาวิทยาลัยให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การบริหารมหาวิทยาลัยขอนแก่น พ.ศ.2563-2566

ความเชื่อมโยงแผนการบริหารราชการแผ่นดินและแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี

พ.ศ. 2563-2566 มหาวิทยาลัยขอนแก่น



รูปที่ 1 ความเชื่อมโยงแผนการบริหารราชการแผ่นดินและแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี