



## ผลงานเชิงวิเคราะห์

### เรื่อง

การวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านการบริการวิชาการ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567

นางสาวประภาพร ปิ่นใจ

ตำแหน่งนักวิชาการแผนและสารสนเทศ ระดับชำนาญการ

สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

## บทสรุปผู้บริหาร

การศึกษา เรื่อง การวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 ของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ได้จัดทำขึ้น เพื่อให้การวิเคราะห์งบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 ของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ สามารถนำผลการวิเคราะห์ไปใช้ประโยชน์ ในการบริหารจัดการด้านการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยขอนแก่น ตามแผนยุทธศาสตร์และนโยบายการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยขอนแก่น โดยใช้ข้อมูลจากระบบฐานข้อมูล KKUFMIS ของมหาวิทยาลัยขอนแก่น เอกสาร กฎ ระเบียบ ประกาศ หลักเกณฑ์ ข้อบังคับ ทุกฉบับที่เกี่ยวข้องกับงบประมาณรายจ่ายเงินรายได้ในการดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการ ของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ย้อนหลัง 4 ปี ตั้งแต่ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 โดยวิเคราะห์ใน 4 ประเด็น ได้แก่ 1) ประเภทโครงการตามพันธกิจ 2) งบประมาณที่ได้รับจัดสรร 3) งบประมาณที่ใช้จ่าย และ 4) งบประมาณคงเหลือ

### ผลการศึกษาวิเคราะห์

สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น มีงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการมหาวิทยาลัยขอนแก่น ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 ในภาพรวม จำนวนทั้งสิ้น 141,123,747.50 บาท สำหรับดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น จำนวน 503 โครงการ โดยปีงบประมาณที่ได้รับงบประมาณมากที่สุด คือ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ได้รับงบประมาณ จำนวนทั้งสิ้น 58,618,306.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 41.54 เพื่อดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จำนวน 175 โครงการ (จำนวนโครงการมากที่สุด)

งบประมาณที่ใช้จ่ายในการดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 ในภาพรวม ใช้จ่ายทั้งสิ้น 103,716,326.74 บาท คิดเป็นร้อยละ 73.49 โดยปีงบประมาณที่ใช้จ่ายงบประมาณมากที่สุด คือ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ได้ใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 23,819,763.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 79.90 ของงบประมาณที่ได้รับ เพื่อดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำนวน 85 โครงการ (จำนวนโครงการน้อยที่สุด) มีงบประมาณคงเหลือ 5,991,018.50

การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 ของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ในภาพรวม พบว่า ปีงบประมาณ พ.ศ.2564 มีการใช้จ่ายงบประมาณต่ำสุด คือ ได้รับงบประมาณ จำนวนทั้งสิ้น 17,163,141 บาท เพื่อดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการมหาวิทยาลัยขอนแก่น ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวน 97

โครงการ ใช้จ่ายเป็นเงินทั้งสิ้น 8,923,987.74 บาท คิดเป็นร้อยละ 52.00 ของงบประมาณที่ได้รับ มี  
งบประมาณคงเหลือ 8,239,153.26 บาท

เมื่อวิเคราะห์โครงการตามพันธกิจ พบว่า พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพ  
การทำงานกับหน่วยงานภายนอก เป็นพันธกิจที่มีจำนวนโครงการมากที่สุด จำนวน 266 โครงการ รองลงมา  
คือ การบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service Transformation) จำนวน 191 โครงการ และ  
การให้บริการวิชาการโดยจัดหลักสูตรการศึกษาตลอดชีวิต (Lifelong Education) จำนวน 46 โครงการ  
ตามลำดับ ซึ่งมีโครงการที่สามารถสร้างรายได้ให้กับสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น จำนวน  
457 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 90.85 ของโครงการทั้งหมด ผลการวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการ  
ดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 ของสำนักบริการวิชาการ  
มหาวิทยาลัยขอนแก่น ตามพันธกิจ จึงสรุปได้ว่า พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service  
Transformation) มีรายได้มากที่สุด

สามารถจำแนก ได้ดังต่อไปนี้

1) พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการทำงานกับหน่วยงานภายนอก  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 ดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการ จำนวน 266 โครงการ สามารถ  
สร้างรายได้ให้กับสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น จำนวน 256 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 96.24  
โดยปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เป็นปีงบประมาณที่สร้างรายได้มากที่สุด

2) พันธกิจการให้บริการวิชาการโดยจัดหลักสูตรการศึกษาตลอดชีวิต (Lifelong Education)  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 ดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการ จำนวน 46 โครงการ สามารถ  
สร้างรายได้ให้กับสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น จำนวน 46 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100  
โดยปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 เป็นปีงบประมาณที่สร้างรายได้มากที่สุด

3) พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service Transformation) ประจำปี  
งบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 ดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการ จำนวน 191 โครงการ สามารถสร้าง  
รายได้ให้กับสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น จำนวน 173 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 90.58  
โดยปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เป็นปีงบประมาณที่สร้างรายได้มากที่สุด

จึงสรุปได้ว่า ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เป็นปีงบประมาณที่สร้างรายได้ให้กับสำนักบริการวิชาการ  
มหาวิทยาลัยขอนแก่น มากที่สุด ซึ่งเป็นปีงบประมาณแรก ที่สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น  
แสวงหาแหล่งงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการด้วยตนเอง

## กิตติกรรมประกาศ

การศึกษาฉบับนี้สำเร็จลุล่วงไปด้วยดี ขอขอบคุณ รองศาสตราจารย์ น.สพ. ดร.ชูชาติ กมลเลิศ ผู้อำนวยการสำนักบริการวิชาการ รศ.ดร.ศุภสิทธิ์ คนใหญ่ รองผู้อำนวยการฝ่ายวิชาการ ที่ให้แนวทาง ข้อเสนอแนะ ข้อคิดเห็น ตลอดจนถึงบุคลากรสำนักบริการวิชาการมหาวิทยาลัยขอนแก่น ที่สนับสนุนการทำงานให้ทำการศึกษาวิเคราะห์

ขอขอบพระคุณ นายประยัต สืบเมืองชัย ผู้อำนวยการกองบริหารงานสำนักบริการวิชาการ, นางสาวกาญจนา บุตรีคำ นางสาววาสนา จงจิตกลาง และหัวหน้าภารกิจทุกท่าน ที่ให้คำแนะนำและสนับสนุนข้อมูลประกอบการศึกษาวิเคราะห์

อนึ่ง ผู้ศึกษาหวังเป็นอย่างยิ่งว่า งานศึกษาวิเคราะห์ฉบับนี้จะมีประโยชน์อยู่ไม่น้อย จึงขอมอบส่วนดี ทั้งหมดนี้ให้แก่เหล่าคณาจารย์ที่ได้ประสิทธิประสาทวิชาจนทำให้ผลงานการศึกษาวิเคราะห์เป็นประโยชน์ต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นประโยชน์ในการพัฒนางานศึกษาวิเคราะห์ต่อไป

นางสาวประภาพร ปิ่นใจ

ธันวาคม 2567

## สารบัญ

	หน้า
บทสรุปผู้บริหาร	ก
กิตติกรรมประกาศ	ค
สารบัญ	ง
สารบัญตาราง	ฉ
สารบัญภาพ	ช
<b>บทที่ 1 บทนำ</b>	
1.1 ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา	1
1.2 วัตถุประสงค์การวิเคราะห์	3
1.3 ขอบเขตการวิเคราะห์	3
1.4 นิยามคำศัพท์เฉพาะ	4
1.5 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	4
<b>บทที่ 2 แนวคิด ทฤษฎีและงานวิเคราะห์/วิจัย ที่เกี่ยวข้อง</b>	
2.1 แนวคิดเกี่ยวกับงบประมาณ	5
2.2 แนวคิดเกี่ยวกับการทำแผนปฏิบัติการประจำปี	12
2.3 งบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น	15
2.4 งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการวิเคราะห์งบประมาณ	20
2.5 กรอบแนวคิดการวิเคราะห์	24
<b>บทที่ 3 หลักเกณฑ์วิธีการวิเคราะห์</b>	
3.1 การดำเนินการวิเคราะห์	25
3.2 แหล่งข้อมูลและการเก็บรวบรวมข้อมูล	26
3.3 วิธีการวิเคราะห์ข้อมูลและการนำเสนอ	26

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
<b>บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์</b>	
4.1 ผลการวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 ของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ในภาพรวม	29
4.2 ผลการวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 ของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น จำแนกตามพันธกิจ	31
4.3 ผลการวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 ของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น จำแนกโครงการตามพันธกิจ	35
<b>บทที่ 5 สรุปและข้อเสนอแนะ</b>	
5.1 สรุปผลการวิเคราะห์	118
5.2 ข้อเสนอแนะ	122
เอกสารอ้างอิง	125
ประวัติผู้เขียน	127

## สารบัญตาราง

		หน้า
ตารางที่ 1	แสดงงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 ในภาพรวม	29
ตารางที่ 2	แสดงจำนวนโครงการในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 จำแนกตามพันธกิจ	31
ตารางที่ 3	แสดงการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 จำแนกตามพันธกิจ	33
ตารางที่ 4	วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการ เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567	35
ตารางที่ 5	สรุปวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการ เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567	72
ตารางที่ 6	วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการ โดยจัดหลักสูตรการศึกษาตลอดชีวิต (Lifelong Education) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567	75
ตารางที่ 7	สรุปวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการ โดยจัดหลักสูตรการศึกษาตลอดชีวิต (Lifelong Education) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567	80
ตารางที่ 8	วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service Transformation) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567	82
ตารางที่ 9	สรุปวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service Transformation) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567	114

## สารบัญภาพ

	หน้า
ภาพที่ 1	7
ภาพที่ 2	24
ภาพที่ 3	30
ภาพที่ 4	32
ภาพที่ 5	34
ภาพที่ 6	72
ภาพที่ 7	80
ภาพที่ 8	114



## บทที่ 1

### บทนำ

#### 1.1 ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

มหาวิทยาลัยขอนแก่น “มหาวิทยาลัยวิจัยและพัฒนาชั้นนำระดับโลก” ที่ยังคงเป็นสถาบันที่มีคุณค่าต่อสังคม ดังปณิธาน ค่านิยม และวัฒนธรรมองค์กร ของมหาวิทยาลัยขอนแก่น ที่กล่าวว่า มหาวิทยาลัยที่ “อุทิศเพื่อสังคม (Social Devotion)” (มหาวิทยาลัยขอนแก่น, 2566) โดยได้รับรางวัลจาก “THE” หรือ Times Higher Education สถาบันจัดอันดับมหาวิทยาลัยชั้นนำของโลกจากประเทศอังกฤษ ได้ประกาศผลการจัดอันดับมหาวิทยาลัย จากการประกาศผล THE Social Impact Ranking 2019 หรือมหาวิทยาลัยที่ดำเนินภารกิจเพื่อสังคมที่สร้างผลกระทบต่อสังคม ประกาศให้มหาวิทยาลัยขอนแก่น ได้รับการจัดอันดับอยู่ในอันดับที่ 101-200 ของโลก และได้รับอันดับ 1 ของประเทศไทย เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2562 ซึ่งการจัดอันดับในครั้งนี้ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ถูกจัดให้เป็นมหาวิทยาลัยที่สร้างผลกระทบสูงเป็นอันดับหนึ่งในประเทศไทยตามพันธะ Sustainable Development Goals (SDGs) ของสหประชาชาติ 11 ใน 17 ข้อ โดยมหาวิทยาลัยขอนแก่น มีผลกระทบต่อมวลมนุษยชาติ 4 อันดับแรกที่ได้คะแนนสูงสุด คือ 1) ส่งเสริมการจัดการการศึกษาอย่างมีคุณภาพ เท่าเทียมและตลอดชีพ 2) ส่งเสริมความมีสุขภาพดีแก่ประชาชนทุกช่วงวัย 3) ลดความเหลื่อมล้ำด้านรายได้ทั้งในและต่างประเทศ และ 4) ผลานการทำงานร่วมกับทุกภาคส่วนทั่วโลกเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (มหาวิทยาลัยขอนแก่น, 2562)

ปัจจุบัน มหาวิทยาลัยขอนแก่น ยังคงพัฒนาและส่งเสริมด้านการอุทิศเพื่อสังคม (Social Devotion) อย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดแผนยุทธศาสตร์การบริหาร มหาวิทยาลัยขอนแก่น จนถึงแผนปัจจุบัน คือ แผนยุทธศาสตร์การบริหาร มหาวิทยาลัยขอนแก่น พ.ศ. 2567 – 2570 ยังคงกำหนดยุทธศาสตร์ด้านการส่งมอบคุณค่าแก่ประชาคม ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริการวิชาการเพื่อสร้างประโยชน์ให้สังคม (Societal contributions) จำนวน 4 กลยุทธ์ โดยมีวัตถุประสงค์ของ 4 กลยุทธ์ ดังนี้

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ 1 : การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน (Sustainable Environmental conservation and protection)

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ 2 : การสร้างคุณค่าด้านเศรษฐกิจแก่ชุมชนด้วยเศรษฐกิจสร้างสรรค์ (Creative economy)

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ 3 : การสนับสนุนและเสริมสร้างความเข้มแข็งกับชุมชนและสังคม (Community Support)

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ 4 : ความร่วมมือเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของชุมชนและสังคม (Sustainable Development Goals : SDGs)

จากแผนยุทธศาสตร์และนโยบายด้านการส่งเสริมคุณค่าแก่ประชาคม ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริการวิชาการเพื่อสร้างประโยชน์ให้สังคม (Societal contributions) ข้างต้น สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น คือ หน่วยงานที่มีบทบาทหน้าที่ในการวางแผนและบริหารจัดการการบริการวิชาการ โดยมีพันธกิจ ดังนี้ (สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น, 2566)

1. การจัดการศึกษาตลอดชีวิต (Lifelong Education) ภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การปรับเปลี่ยนการจัดการศึกษา สำนักบริการวิชาการ ได้ดำเนินการประสานงานกับคณาจารย์ และบุคลากรสายสนับสนุนในหน่วยงาน/หน่วยงานต่าง ๆ จัดทำหลักสูตรการจัดการศึกษาตลอดชีวิตในรูปแบบประกาศนียบัตร จำนวน 10 หลักสูตร และในภาคปฏิบัติได้มีการดำเนินการอย่างชัดเจน จำนวน 1 หลักสูตร ภายใต้โครงการบัณฑิตพันธุ์ใหม่ ของสำนักงานปลัดกระทรวงอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม (อว.) คือ หลักสูตรผู้ดูแลเด็กปฐมวัย นอกจากนั้น ยังมีการดำเนินการในรูปแบบของหลักสูตร Professional Training หรือ Short Course Training อีกจำนวนกว่า 20 หลักสูตร โดยในจำนวนนั้นได้มีการปรับเข้ารูปแบบของหลักสูตรการศึกษาตลอดชีวิตทั้งที่ไม่ให้ปริญญา (Non Degree) และสามารถเก็บหน่วยกิตมารับปริญญาในอนาคตได้

2. การบริหารหลักสูตรบูรณาการศาสตร์ (Integrated Curriculum) ภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การปรับเปลี่ยนการจัดการศึกษา สำนักบริการวิชาการ ทำหน้าที่เป็นผู้ประสานงานในการ (ร่าง) หลักสูตร วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการประกอบอาหาร (Culinary Science and Technology) โดยมี 3 ส่วนงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คณะเกษตรศาสตร์ คณะเทคโนโลยี และคณะบริหารธุรกิจและการบัญชี โดย รับผิดชอบรุ่นแรกได้ในปีการศึกษา 2567

3. การบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service Transformation) ภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การปรับเปลี่ยนการบริการวิชาการ โดยพยายามในการที่จะเน้นทิศทางของการบริการวิชาการจาก ความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นการคืนประโยชน์สู่สังคม (Corporate Social Responsibility; CSR) ไปสู่การบริการ วิชาการในรูปแบบของการสร้างคุณค่าร่วมกัน (Creating Share Value; CSV) อันสอดคล้องกับแนวทางของการ พัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Goals; SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ (United Nation; UN) นอกจากนั้น สำนักบริการวิชาการ ยังคงให้บริการวิชาการในรูปแบบอื่น ๆ โดยการทำงาน ร่วมกับเครือข่ายความร่วมมือ เช่น ร่วมดำเนินการจัดสอบให้กับหน่วยงานของภาครัฐ การดำเนินการ ให้บริการวิชาการแก่ชุมชนโดยการสร้างอาชีพให้คนพิการ ร่วมกับกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคง ของมนุษย์ การพัฒนาชุมชนร่วมกับธนาคารออมสิน ในโครงการ ออมสินยุวพัฒน์รักษ์ถิ่น การจัดทำวารสาร วิทยาลัยศิลปวิทยาการลุ่มน้ำโขง เป็นต้น

การดำเนินการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ให้บรรลุแผนยุทธศาสตร์และ นโยบายด้านการบริการสังคมของมหาวิทยาลัยขอนแก่น ดังกล่าว ต้องดำเนินการหลายภารกิจ ซึ่ง 1 ในภารกิจสำคัญของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น คือ ภารกิจด้านการวางแผน ปฏิบัติการและจัดทำงบประมาณ การกำหนดกรอบเงินเพื่อจัดสรรงบประมาณตามแผนงาน/โครงการ

โดยมีหน้าที่สำคัญในการผลักดันให้เกิดกิจกรรม/โครงการ และขับเคลื่อนกิจกรรม/โครงการ ต่างๆ โดยการแปลงแผนยุทธศาสตร์สู่แผนปฏิบัติการ จึงเป็นเครื่องมือที่สำคัญต่อการบริหารงานภายใต้ยุทธศาสตร์ และเป้าหมายของวิสัยทัศน์

การใช้จ่ายที่ตรงตามแผนงานและสอดคล้องกับนโยบายของมหาวิทยาลัย เป็นกระบวนการหนึ่งที่จะสนับสนุนกระบวนการจัดทำแผนงาน/โครงการให้เป็นไปตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์และนโยบายด้านการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัย ผู้ปฏิบัติจึงได้เล็งเห็นความสำคัญของการใช้จ่ายให้เป็นไปตามแผนงานและสอดคล้องกับนโยบายของมหาวิทยาลัย เนื่องจากสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น เป็นหน่วยงานที่แสวงหากำไร และต้องจัดหางบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการด้วยตัวเอง ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เป็นต้นมา จึงสนใจศึกษาการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 เพื่อการศึกษาแนวโน้มการใช้จ่ายเงินในรอบ 4 ปีที่ผ่านมา เพื่อนำผลจากการวิเคราะห์มาวางแผนปฏิบัติการและจัดหางบประมาณ กำหนดกรอบวงเงินเพื่อจัดสรรงบประมาณตามแผนงาน/โครงการในปีงบประมาณต่อไปได้

## 1.2 วัตถุประสงค์การวิเคราะห์

1.2.1 เพื่อศึกษาการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567

1.2.2 เพื่อศึกษาเปรียบเทียบการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการตามพันธกิจ ของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567

## 1.3 ขอบเขตการวิเคราะห์

### 1.3.1 ขอบเขตด้านเนื้อหา

การวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 ของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ได้นำข้อมูลย้อนหลัง 4 ปี ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 มาวิเคราะห์ โดยได้รวบรวมข้อมูล ได้แก่ 1) ประเภทโครงการตามพันธกิจ 2) งบประมาณที่ได้รับจัดสรร 3) งบประมาณที่ใช้จ่าย และ 4) งบประมาณคงเหลือ

### 1.3.2 ขอบเขตด้านระยะเวลาดำเนินการ

ระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ. 2566 – เดือนกันยายน พ.ศ. 2567

### 1.3.3 ขอบเขตด้านพื้นที่ดำเนินการ

สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

#### 1.4 นิยามคำศัพท์เฉพาะ

ปีงบประมาณ	หมายถึง	ระยะเวลาตั้งแต่ วันที่ 1 ตุลาคมของปีหนึ่ง ถึงวันที่ 30 กันยายนของปีถัดไปและให้ใช้ปี พ.ศ. ที่ถัดไปนั้น เป็นชื่อสำหรับปีงบประมาณนั้น
การใช้จ่ายงบประมาณ	หมายถึง	รายละเอียดการใช้จ่ายเงินงบประมาณ ของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 เพื่อนำไปวางแผนปฏิบัติการและจัดทำงบประมาณ กำหนดกรอบวงเงินเพื่อจัดสรรงบประมาณตามแผนงาน/โครงการ
การวิเคราะห์งบประมาณรายจ่าย	หมายถึง	กระบวนการการวางแผนทางการเงินของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น เพื่อให้บรรลุจุดมุ่งหมายตามเป้าหมาย โดยพิจารณาเงินรายได้จากทุกแหล่งเป็นตัวกำหนดขีดจำกัดในการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายเพื่อการบริหารจัดการภารกิจด้านบริการวิชาการ
การวิเคราะห์ข้อมูลงบประมาณ	หมายถึง	กระบวนการการค้นหาข้อเท็จจริงเกี่ยวกับฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น กิจกรรมใดกิจกรรมหนึ่งจากวงเงินของกิจกรรมนั้น พร้อมทั้งนำข้อเท็จจริงดังกล่าวมาประกอบการตัดสินใจ
พันธกิจของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น	หมายถึง	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การให้บริการวิชาการโดยจัดหลักสูตรการศึกษาตลอดชีวิต (Lifelong Education)</li> <li>2. การให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการทำงานกับหน่วยงานภายนอก</li> <li>3. การบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service Transformation)</li> </ol>

#### 1.5 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

ผลจากการวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 ของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น จะเป็นข้อมูลสารสนเทศที่สามารถนำผลการวิเคราะห์ไปใช้ประโยชน์ ในการพิจารณาเงินรายได้จากทุกแหล่งเป็นตัวกำหนดขีดจำกัดในการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายเพื่อการบริหารจัดการภารกิจด้านบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยขอนแก่นตามแผนยุทธศาสตร์และนโยบายการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยขอนแก่นในปีต่อ ๆ ไป

## บทที่ 2

### แนวคิด ทฤษฎีและงานวิเคราะห์/วิจัย ที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาวិเคราะห์ เรื่อง “การวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 ของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น” ได้ดำเนินการทบทวนวรรณกรรม แนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง โดยจำแนกเป็นหัวข้อ ดังนี้

- 2.1 แนวคิดเกี่ยวกับงบประมาณ
- 2.2 แนวคิดเกี่ยวกับการทำแผนปฏิบัติการประจำปี
- 2.3 งบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- 2.4 งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการวิเคราะห์งบประมาณ
- 2.5 กรอบแนวคิดการวิเคราะห์

### 2.1 แนวคิดเกี่ยวกับงบประมาณ

#### 2.1.1 ความหมายของงบประมาณ

จากการศึกษาความหมายของงบประมาณ ที่มีความหมายที่เกี่ยวข้องกับมหาวิทยาลัยขอนแก่น คือ การศึกษาของ นิชาภา ตาริชกุล (ม.ป.ป) ได้กล่าวถึงความหมายและความสำคัญของงบประมาณ โดยกล่าวว่า งบประมาณที่ใช้ในการบริหารกิจการของมหาวิทยาลัยขอนแก่น มาจาก 2 แหล่ง ได้แก่ งบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ ซึ่งงบประมาณเงินรายได้มีความสำคัญยิ่งต่อการบริหารงานของมหาวิทยาลัย เนื่องจากเป็นงบประมาณที่นำมาสมทบกับงบประมาณแผ่นดินที่มีอัตราการเพิ่มขึ้นในแต่ละปีค่อนข้างน้อยแต่ในการบริหารมหาวิทยาลัยต้องขับเคลื่อนไปข้างหน้าโดยเฉพาะการปรับเปลี่ยนเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับรัฐบาล ทั้งนี้ ความสำคัญและความโดดเด่นของงบประมาณรายได้ คือ เป็นงบประมาณที่สามารถบริหารตามนโยบายและระเบียบการเบิกจ่าย งบประมาณที่อนุมัติโดยสภามหาวิทยาลัยทำให้มีคณะ/หน่วยงานต่าง ๆ และมหาวิทยาลัยมีความคล่องตัวในการเบิกจ่ายมากกว่า งบประมาณแผ่นดิน โดยได้จำแนกตามแหล่งงบประมาณ ดังนี้

1) งบประมาณแผ่นดิน เป็นงบประมาณที่ได้รับจัดสรรจากรัฐที่จัดสรรให้กับการศึกษา ในฐานะที่ “คน” เป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดต่อการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศโดยจะต้องคำนึงถึงความ เสมอภาคและความเป็นธรรมของโอกาสในการรับการศึกษาของผู้เรียนอย่างเท่าเทียมกัน โดยจัดสรรตามปีงบประมาณ (1 ตุลาคม – 30 กันยายนของปีถัดไป) ความสำคัญ งบประมาณแผ่นดิน เป็นเครื่องมือที่เป็นรูปธรรมของรัฐบาลในการปฏิบัติตามสัญญา ประชาคม โดยผ่านการจัดสรรทรัพยากรในรูปตัวเงินให้กับองค์กรภาครัฐ เพื่อดำเนินการตามสัญญาที่ รัฐบาลได้ผูกพันไว้ต่อประชาชน อาจกล่าวได้ว่าหน้าที่ของงบประมาณแผ่นดินคือการเป็นเครื่องมือในการจัดสรรทรัพยากรในรูปของตัวเงินให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เสมอภาค

เท่าเทียมและสอดคล้องกับเจตนารมณ์ที่รัฐบาลได้ให้ไว้ต่อประชาชน เพื่อให้เกิดความเข้าใจในเรื่องของงบประมาณแผ่นดิน จึงได้นำศัพท์ทางงบประมาณนำเสนอในเบื้องต้น ซึ่งจะทำให้ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องหรือผู้ยังไม่คุ้นเคยกับศัพท์งบประมาณได้ทำความเข้าใจ ได้มากขึ้น ตามพระราชบัญญัติวิธีการงบประมาณ พ.ศ. 2502 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2543 มาตรา 4 ได้ให้คำนิยามศัพท์ที่เกี่ยวข้องกับงบประมาณ ไว้ดังนี้

“งบประมาณรายจ่าย” หมายความว่า จำนวนเงินอย่างสูงที่อนุญาตให้จ่ายหรือให้ก่อหนี้ผูกพันได้ตามวัตถุประสงค์และภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่าย

“งบประมาณรายจ่ายข้ามปี” หมายความว่า งบประมาณรายจ่ายที่ใช้ได้เกินปีงบประมาณตามวัตถุประสงค์และระยะเวลาที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่าย “ปีงบประมาณ” หมายความว่าระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคมของปีหนึ่งถึงวันที่ 30 กันยายนของปีถัดไปและให้ใช้ปีพ.ศ. ที่ถัดไปนั้นเป็นชื่อสำหรับปีงบประมาณนั้น

“หนี้” หมายความว่าข้อผูกพันที่จะต้องจ่ายหรืออาจจะต้องจ่ายเป็นเงิน สิ่งของ หรือบริการ ไม่ว่าจะเป็ข้อผูกพันอันเกิดจากการกู้ยืมการค้าประกันการซื้อหรือการจ้างโดยใช้เครดิตหรือจากการอื่นใด

"เงินประจำงวด" หมายความว่าส่วนหนึ่งของงบประมาณรายจ่ายที่แบ่งสรรให้จ่ายหรือให้ก่อหนี้ผูกพันในระยะเวลาหนึ่ง

"ส่วนราชการ" หมายความว่า กระทรวง ทบวง กรมหรือทบวงการเมืองที่มีฐานะเทียบเท่าสำนักงานหรือหน่วยงานอื่นใดของรัฐแต่ไม่รวมตลอดถึงรัฐวิสาหกิจหรือหน่วยงานตามกฎหมายว่าด้วยระเบียบบริหารราชการส่วนท้องถิ่น

"คลัง" หมายความว่า คลังจ.หรือคลังอ.และให้หมายความรวมถึงบัญชีเงินฝากของกระทรวงการคลังที่ธนาคารแห่งประเทศไทยด้วย

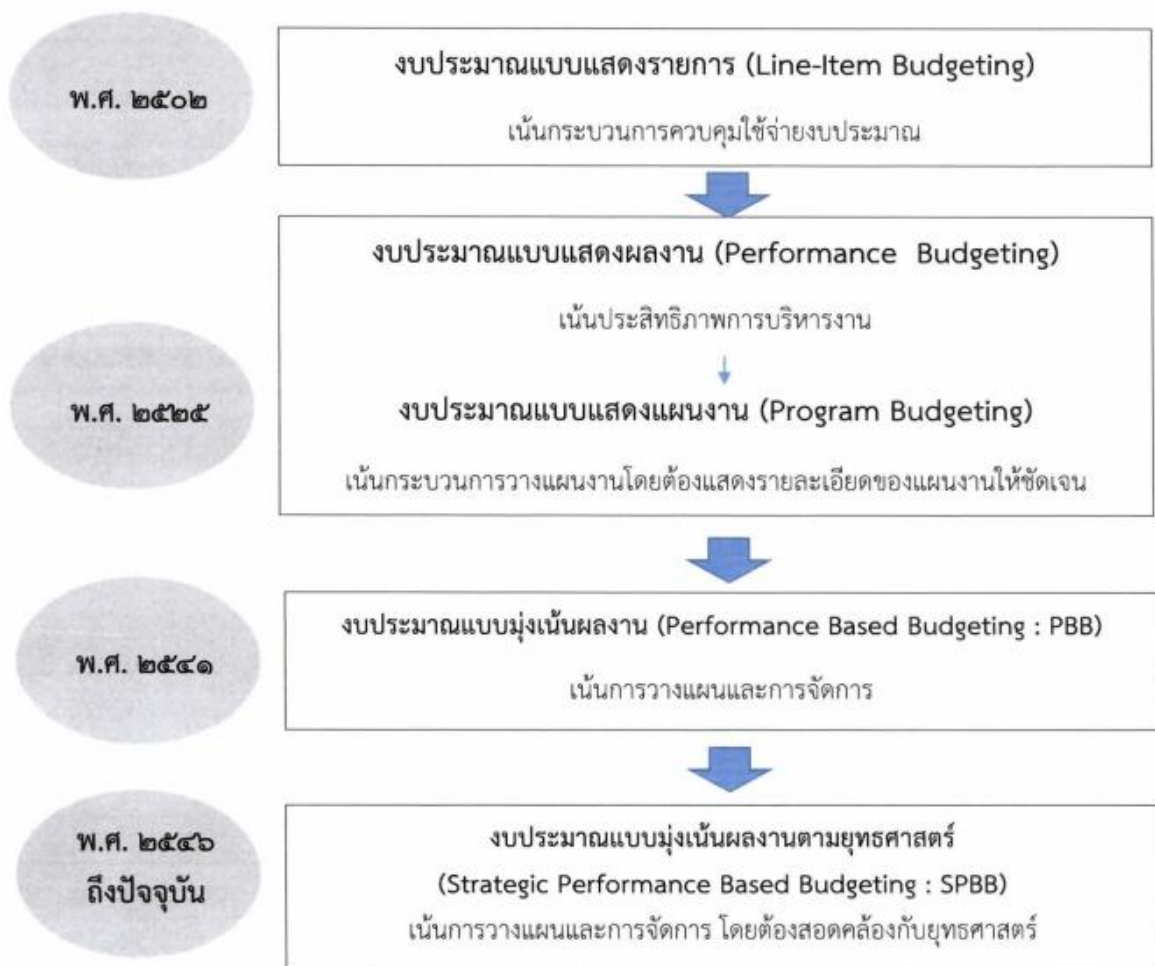
"เงินตรองราชการ" หมายความว่า เงินที่กระทรวงการคลังจ่ายและอนุญาตให้ส่วนราชการมี ไว้ตามจำนวนที่เห็นสมควรเพื่อตรองเป็นค่าใช้จ่ายตามระเบียบหรือข้อบังคับของกระทรวงการคลัง

2) งบประมาณรายได้ หมายถึง เงินรายได้ของส่วนราชการเงินช่วยเหลือจากต่างประเทศ เงินที่รัฐบาลและองค์กรหรือสถาบันระหว่างประเทศมอบให้ส่วนราชการ เพื่อดำเนินงานตามโครงการ ใดๆ (เงินและทรัพย์สินช่วยราชการ) เงินหรือทรัพย์สินที่บุคคล บริษัท ห้างร้านหรือสถาบันบริจาค ช่วยเหลือแก่ส่วนราชการตามวัตถุประสงค์ต่าง ๆ เป็นเงินที่ส่วนราชการได้รับโดยไม่ต้องนำส่งคลังตาม มาตรา 24 ของพระราชบัญญัติวิธีการงบประมาณ งบประมาณรายได้ของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น โดยส่วนใหญ่ได้จากค่าลงทะเบียนเข้าร่วมโครงการอบรม/สัมมนาที่สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ดำเนินงาน ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยขอนแก่น ว่าด้วย การงบประมาณ การเงิน การพัสดุ ทรัพย์สินและการตรวจสอบ พ.ศ. 2559 หมวด 2 ประเภทที่มาของรายได้และการใช้จ่าย ข้อ 12 ประเภท

ที่มาของรายได้มหาวิทยาลัย ได้แก่ ประเภทเงินอุดหนุนจากหน่วยงานภายนอก และ ประเภทเงินและผลประโยชน์ที่ได้รับจากการบริการวิชาการ การวิจัย และนำทรัพย์สินทางปัญญาไปหาประโยชน์

### 2.1.2 ระบบงบประมาณ

นนทนิตย์ นวลumni. (ม.ป.ป.) ได้กล่าวถึง ระบบงบประมาณ หมายถึง กระบวนการวางแผนเกี่ยวกับตัวเลขทางการเงิน อยากรมีระเบียบในระยะเวลาหนึ่ง โดยจะต้องคำนึงถึงทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัด เพื่อให้องค์กรได้รับผลตอบแทนกลับคืนมาตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ การจัดทำงบประมาณของประเทศไทยสำหรับส่วนราชการ มีแนวคิดในการจัดทำมาหลายรูปแบบ มีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงระบบการจัดทำงบประมาณมาอย่างต่อเนื่อง ในอดีตมีการใช้ระบบงบประมาณที่มีลักษณะการรวมอำนาจ สามารถสนองต่อการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วของสภาพแวดล้อม จึงเป็นแรงผลักดันให้มีการปรับปรุงระบบงบประมาณ เพื่อให้งบประมาณเป็นเครื่องมือในการพัฒนาเศรษฐกิจและเอื้อต่อการแก้ปัญหาเศรษฐกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งเพื่อเสริมสร้างให้มีกลยุทธ์ในการจัดสรรทรัพยากรที่เหมาะสม ซึ่งนนทนิตย์ นวลumni ได้จำแนกรูปแบบระบบงบประมาณ ได้เป็น 5 รูปแบบ โดยเรียงลำดับตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน ดังภาพที่ 1 ดังนี้



ภาพที่ 1 แสดงระบบงบประมาณของประเทศไทยในแต่ละช่วงเวลา

ในการศึกษานี้ จะกล่าวรายละเอียดเฉพาะรูปแบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ (Strategic Performance Based Budgeting : SPBB) เนื่องจากเป็นรูปแบบงบประมาณที่ใช้ในปัจจุบัน และสอดคล้องกับการศึกษาในครั้งนี้น่ามากที่สุด กล่าวคือ การศึกษาในครั้งนี้เป็นการศึกษาที่มุ่งเน้นงานตามประเด็นยุทธศาสตร์ด้านการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยขอนแก่น โดยการศึกษาของ วรณัฐ สาเกษล (ม.ป.ป.) ได้กล่าวถึง งบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ (Strategic Performance Based Budgeting : SPBB) คือ เป็นการจัดสรรงบประมาณเพื่อให้เชื่อมโยงและสามารถขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของรัฐบาลให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด โดยต้องมีการติดตามและประเมินผล เพื่อให้ทราบผลการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณของหน่วยงานภาครัฐอันเป็นสารสนเทศที่สำคัญ ในกระบวนการบริหารจัดการงบประมาณและการพิจารณาจัดสรรงบประมาณให้เหมาะสมสอดคล้องกับผลงาน (Performance) ของหน่วยงานภาครัฐในการนำส่งผลสำเร็จตามยุทธศาสตร์ของรัฐบาล ในแต่ละปีงบประมาณ ซึ่งสามารถแสดงความรับผิดชอบของฝ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องออกเป็น 3 ระดับ ดังนี้

1) ระดับชาติ หรือระดับรัฐบาล มีความรับผิดชอบต่อความสำเร็จของเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ระดับชาติ (Strategic Delivery Target) ซึ่งใช้กำหนดยุทธศาสตร์ในการจัดสรรงบประมาณประจำปีของประเทศ

2) ระดับกระทรวงหรือระดับรัฐมนตรีมีความสำเร็จตามยุทธศาสตร์ของกระทรวง โดยมีรัฐมนตรีเป็นผู้รับผิดชอบต่อเป้าหมายความสำเร็จที่เรียกว่าเป้าหมายการให้บริการสาธารณะ (Service Delivery Target) ซึ่งเป็นองค์ประกอบสำคัญในข้อตกลงการให้บริการสาธารณะ (Public Service Agreement : PSA) ระหว่างคณะกรรมการนโยบายงบประมาณกับรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง

3) ระดับกรมหรือระดับหน่วยงานปฏิบัติ โดยมีหัวหน้าหน่วยงานรับผิดชอบต่อความสำเร็จของผลผลิต (output) ที่หน่วยงานนั้นรับผิดชอบในการดำเนินงาน ซึ่งผลผลิตดังกล่าว เป็นองค์ประกอบสำคัญในข้อตกลงการจัดทำผลผลิต (Service Delivery Agreement : SDA) ที่จัดทำขึ้นระหว่างรัฐมนตรีที่กำกับดูแลกับหัวหน้าหน่วยปฏิบัติ

ระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ (Strategic Performance Based Budgeting : SPBB) มีหลักการและองค์ประกอบที่สำคัญ ดังนี้

1) หลักการและกรอบแนวคิดของระบบงบประมาณแบบ SPBB เน้นการใช้ยุทธศาสตร์ชาติและนโยบายรัฐบาลเป็นหลักในการจัดการทรัพยากร ให้เกิดประสิทธิผล คุ่มค่า และสอดคล้องกันตามความต้องการของประชาชน โดยเพิ่มบทบาทและ ความรับผิดชอบต่อกระทรวง ทบวง กรมในการบริหารจัดการงบประมาณและคำนึงถึงความโปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยมีวัตถุประสงค์และองค์ประกอบที่สำคัญดังนี้

#### 1.1) วัตถุประสงค์ของระบบงบประมาณ SPBB

1.1.1) เป็นเครื่องมือในการจัดสรรทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์ในการพัฒนาประเทศ

1.1.2) ให้กระทรวง ทบวง กรม มีบทบาท/อำนาจตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรมากขึ้น

1.1.3) เป็นระบบควบคุมตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพและโปร่งใส



## 1.2) องค์ประกอบสำคัญของระบบงบประมาณแบบ SPBB ประกอบด้วย

1.2.1) มุ่งเน้นผลสำเร็จตามเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ โดยให้ความสำคัญกับความสำคัญตามเป้าหมายในทุกระดับตั้งแต่เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ระดับชาติจนถึงเป้าหมาย การให้บริการของกระทรวงและหน่วยงาน

### 1.2.2) เน้นหลักธรรมาภิบาล ดังนี้

1.2.2.1) มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบในแต่ละระดับได้ชัดเจน เริ่มตั้งแต่ระดับรัฐบาลหรือคณะรัฐมนตรีรับผิดชอบต่อผลสำเร็จตามเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ ระดับชาติเพราะรัฐบาลเป็นผู้บริหารและกำหนดนโยบายสูงสุดของประเทศ สู่ระดับกระทรวงหรือ รัฐมนตรีที่รับผิดชอบต่อผลสำเร็จตามเป้าหมายการให้บริการของกระทรวง และสิ้นสุดที่ระดับ หน่วยงานหรือหัวหน้าหน่วยงานที่รับผิดชอบต่อผลสำเร็จของผลผลิตที่ส่งผลโดยตรงต่อประชาชน

1.2.2.2) มีระบบติดตามประเมินผล และการรายงานผลการดำเนินงาน ที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ เพื่อเป็นการตรวจสอบผลการดำเนินงานของทุกหน่วยงานว่าได้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ โดยมีตัวชี้วัดผลสำเร็จในทุกมิติ ทั้งเชิงปริมาณ คุณภาพ เวลาและ ค่าใช้จ่ายไว้อย่างชัดเจน เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการบริหาร ตลอดจนเป็นการแสดง ความรับผิดชอบของหน่วยงานต่อผลสำเร็จของงาน และมีรูปแบบของการรายงานผลแบ่งเป็น 2 ส่วน คือ รายงานผลการปฏิบัติงานและรายงานด้านการเงิน ซึ่งจะต้องเปิดเผยต่อสาธารณะเพื่อความ โปร่งใสและตรวจสอบได้

1.2.3) การมอบอำนาจการบริหารจัดการงบประมาณ จะเน้นให้กระทรวง และหน่วยงาน รับผิดชอบกำหนดเป้าหมายและยุทธศาสตร์ในการให้บริการที่มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกัน ในแต่ละระดับเพื่อบรรลุผลสำเร็จของเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ระดับชาติและส่งเสริม ให้กระทรวง/หน่วยงาน มีบทบาทในการตัดสินใจมากขึ้น นอกจากนี้ยังผ่อนคลายกฎระเบียบต่าง ๆ ให้กระทรวงและหน่วยงาน มีความคล่องตัวในการบริหารจัดการงบประมาณมากขึ้น เพื่อให้สามารถ บรรลุผลสัมฤทธิ์สู่ประชาชนได้ อย่างเป็นรูปธรรม

1.2.4) การเพิ่มขอบเขตความครอบคลุมของงบประมาณ การจัดทำงบประมาณรายจ่ายที่ผ่าน มามีขอบเขตจำกัดอยู่เพียงค่าใช้จ่ายของกิจกรรมที่ใช้จ่ายจากเงิน งบประมาณแผ่นดินเท่านั้น ไม่รวม กิจกรรมที่ใช้เงินนอกงบประมาณ เช่น เงินกู้ เงินช่วยเหลือและเงิน รายได้ของหน่วยงาน เป็นต้น ดังนั้น การ นำเงินนอกงบประมาณมาพิจารณาร่วมกันกับงบประมาณ รายจ่ายประจำปีจะทำให้แผนการเงินโดยรวมของภาครัฐมีความสมบูรณ์ครอบคลุมและสามารถใช้ประโยชน์ในการวางแผนทางการเงินและการคลังได้ ถูกต้องเหมาะสมยิ่งขึ้น

1.2.5) การประมาณการงบประมาณรายจ่ายล่วงหน้าระยะปานกลาง (Medium Term Expenditure Framework : MTEF) เป็นการประมาณการรายจ่าย 3 ปีล่วงหน้า จากค่าใช้จ่ายที่หน่วยงาน ได้รับอนุมัติในปัจจุบัน ภายใต้สมมติฐานว่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายใหม่ สำหรับแผนงานต่าง ๆ เหล่านั้น ซึ่งจะทำให้มั่นใจได้ว่าสัดส่วนของค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในอนาคตนั้น สอดคล้องกับเป้าหมาย

การพัฒนาประเทศในแต่ละด้าน การประมาณการวงเงินงบประมาณรายจ่าย ล่วงหน้าระยะปานกลางจะดำเนินการทั้งแบบจากระดับบนลงสู่ระดับล่าง (Top Down) และจากระดับล่างขึ้นสู่ระดับบน (Bottom Up) โดยการประมาณการแบบระดับบนลงสู่ระดับล่าง (Top Down) จะเป็นการประมาณการรายจ่ายจากระดับนโยบาย โดยพิจารณาจากสมมติฐานทางเศรษฐกิจและนโยบาย การคลังของรัฐบาล ส่วนการประมาณการแบบระดับล่างขึ้นสู่ระดับบน (Bottom Up) จะเป็นการประมาณการรายจ่ายจากระดับหน่วยงานภายใต้สมมติฐานว่าจะไม่มีนโยบายใหม่ในระยะเวลา 1 -3 ปี ซึ่งการประมาณการรายจ่ายล่วงหน้าระยะปานกลาง (MTEF) ทั้ง 2 แบบ ทำให้สำนักงบประมาณและรัฐบาลทราบถึงตัวเลขพื้นฐานของงบประมาณในแต่ละปี ซึ่งรัฐบาลอาจจะมียุทธศาสตร์ที่จะเปลี่ยนแปลง ตัวเลขดังกล่าวได้ โดยใช้ข้อมูลผลการดำเนินงานของส่วนราชการมาช่วยในการตัดสินใจ นอกจากนี้ ยังช่วยให้การวางแผนการจัดสรรทรัพยากรมีประสิทธิภาพ และรักษาวินัยทางการคลัง ระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ควรมีการดำเนินการ ดังนี้

1.2.5.1) กำหนดเป้าหมายและยุทธศาสตร์ของกระทรวง กรม ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ

1.2.5.2) ขั้นตอนการวางแผนจัดทำงบประมาณส่วนราชการจำเป็นต้องลำดับความสำคัญของยุทธศาสตร์ให้เหมาะสม สอดคล้องกับเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์

1.2.5.3) ส่วนราชการและหน่วยงานที่ขอรับการจัดสรรงบประมาณต้องแยกภารกิจที่เป็นยุทธศาสตร์ออกจากภารกิจประจำของส่วนราชการ

1.2.5.4) บุคลากรของส่วนราชการและหน่วยงานขอรับการจัดสรรงบประมาณต้องให้ความสำคัญ และร่วมมือดำเนินการจัดเก็บข้อมูลพื้นฐานที่จำเป็นต้องใช้เพื่อเป็นข้อมูลประกอบสำหรับจัดทำค่าของงบประมาณ

1.2.5.5) ส่วนราชการและหน่วยงานที่ขอรับการจัดสรรงบประมาณต้องมีการปรับปรุง ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) เพื่อให้สามารถรองรับการจัดเก็บข้อมูลสำหรับการคำนวณต้นทุน ผลผลิต การจัดทำประมาณการรายรับ รายจ่ายประจำปี และรายจ่ายล่วงหน้าระยะปานกลาง ตลอดจนการตรวจสอบและประมวลผลได้

### 2.1.3 ขั้นตอนการทำงานงบประมาณ

ได้มีนักวิชาการกล่าวถึง ขั้นตอนการทำงานงบประมาณ เป็นจำนวนมาก แต่จากการศึกษาข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับขั้นตอนการทำงานงบประมาณ ที่มีกระบวนการครบถ้วนและสอดคล้องกับการทำงานงบประมาณของมหาวิทยาลัยขอนแก่น คือ การศึกษาของ ณรงค์ สัจพันธ์ (2538) ที่ได้กล่าวถึงกระบวนการดำเนินงานในเรื่องงบประมาณ อาจแบ่งออกเป็น 3 ขั้นตอน คือ

#### 2.1.3.1 การจัดเตรียมงบประมาณ

การจัดเตรียมงบประมาณ หมายถึง การจัดเตรียมงบประมาณทั้ง 2 ด้าน คือ วงเงินงบประมาณรายรับและวงเงิน งบประมาณรายจ่ายในขั้นตอนการจัดเตรียมงบประมาณยังสามารถแบ่งขั้นตอนออกได้ดังนี้

1) ประมาณการรายรับและประมาณการรายจ่าย ในการจัดทำงบประมาณประจำปี จะต้องมีการประมาณการรายรับไว้ว่าจะสามารถจัดหารายรับเพื่อใช้เพนงบประมาณรายจ่ายเป็นจำนวนเงินเท่าใด ซึ่งการกำหนดรายรับ รายจ่ายจะต้องเป็นไปอย่างเหมาะสมและสมคูลย

2) กำหนดแนวนโยบายงบประมาณ คณะผู้บริหารหน่วยงานต้องกำหนดแนวนโยบายงบประมาณ โดยพิจารณาถึงความสอดคล้องที่จะมีต่อนโยบายของหน่วยงานและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นจากงบประมาณที่มีต่อสังคมและดานอื่นดวย

3) กำหนดวงเงินของแต่ละหน่วยงาน เมื่อได้รับนโยบายงบประมาณแล้วจะต้องมีการพิจารณา กำหนดวงเงินและจัดสรรวงเงินตามแนวนโยบายงบประมาณ

4) หน่วยงานจัดทำคำขอตั้งงบประมาณ เมื่อหน่วยงานได้รับทราบวงเงินงบประมาณของตัวเองแล้ว ต้องจัดทำคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปีโดยยึดแนวนโยบายงบประมาณที่ใดกำหนดไว้แล้ว

5) คณะกรรมการบริหารงบประมาณและการเงิน พิจารณารายละเอียดงบประมาณที่หน่วยงานต่าง ๆ ทำคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายขึ้นมา โดยพิจารณาด้านความเหมาะสม ความสอดคล้องต่อแผนพัฒนาเศรษฐกิจฯ นโยบายงบประมาณ ความพร้อมของหน่วยงานที่จะปฏิบัติงาน อาจมีการปรับลดงบประมาณได้ตามความเหมาะสม และแก้ไขปรับปรุงคำของงบประมาณทำเปนเอกสาร งบประมาณเสนอต่อคณะกรรมการพิจารณางบประมาณ

6) คณะกรรมการพิจารณางบประมาณ พิจารณารางงบประมาณรายจ่าย โดยพิจารณารายละเอียดแผนงาน งาน และโครงการต่าง ๆ ว่าเหมาะสมเพียงใด สมควรอนุมัติหรือไม่

#### 2.1.3.2 การอนุมัติงบประมาณ

การอนุมัติงบประมาณ หมายถึง การพิจารณางบประมาณที่หน่วยงานเสนอขึ้นมาโดยผู้มีอำนาจในการอนุมัติงบประมาณ มีอำนาจที่จะวิเคราะห์ตัดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณได้ แต่ตองอยู่ภายในวงเงินงบประมาณที่เสนอมา

#### 2.1.3.3 การบริหารงบประมาณ

การบริหารงบประมาณ หมายถึงการควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามแผนงาน งาน และโครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ เพื่อป้องกันการรั่วไหล โดยการควบคุมการเบิกจ่ายเงิน การตรวจสอบ ตามระเบียบที่หน่วยงานกำหนด ซึ่งมีรายละเอียดตามขั้นตอน ดังนี้

1) การทำแผนปฏิบัติการ เมื่อหน่วยงานได้รับอนุมัติงบประมาณแล้วให้ทำแผนปฏิบัติการโดยกำหนดกิจกรรมที่จะทำและจำนวนเงินที่จะใช้ในชวงเวลาต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับกำลังเงินที่ประมาณการจะได้รับ

2) ดำเนินการใช้งบประมาณตามแผนปฏิบัติการ โดยการขออนุมัติเงินตามระเบียบของหน่วยงาน

3) การตรวจสอบ เมื่อมีการเบิกจ่ายเงินไปแล้ว ต้องมีการตรวจสอบว่าค่าใช้จ่ายเงินไป ตามจริงที่เบิกไปหรือไม่ การตรวจสอบจึงเป็นวิธีการสำคัญที่จะควบคุมการบริหารด้านการเงินเป็นไปตาม แผนปฏิบัติการไม่รั่วไหลและใหญ่ปฏิบัติใหญ่ถูกต้องตามระเบียบทางการเงิน

4) การรายงาน เป็นวิธีการหนึ่งในการตรวจสอบและประเมินผล ให้มีการรายงานผลงาน ที่ได้ปฏิบัติไปแล้ว เป็นระยะ ๆ เพื่อสามารถทบทวนผลการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้ ว่ามี ความคืบหน้าไปประการใดและจะต้องใช้เงินผลในการตั้งงบประมาณในต่อไปด้วย

## 2.2 แนวคิดเกี่ยวกับการทำแผนปฏิบัติการประจำปี

มหาวิทยาลัยขอนแก่น เดิมใช้คำว่า “แผนปฏิบัติราชการประจำปี” แต่ปัจจุบันเปลี่ยนเป็น “แผนปฏิบัติการประจำปี” เนื่องจากมีสถานภาพเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ดังนั้น ในการศึกษา นี้ จึงขอใช้คำว่าแผนปฏิบัติการประจำปี ซึ่งหมายถึง แผนปฏิบัติราชการประจำปีที่มีนักวิชาการ ต่าง ๆ ได้ นิยามไว้ ดังนิยามของ วสุภณา อยู่ดี. (ม.ป.ป.) ได้นิยามความหมายของการทำแผนปฏิบัติราชการ โดยกล่าว ว่า การจัดทำแผนปฏิบัติราชการจึงเป็นเครื่องมือที่สำคัญที่จะทำให้การบริหารจัดการเป็นระบบและมี ประสิทธิภาพในการบรรลุเป้าหมายในระยะยาวต่อไป แผนปฏิบัติราชการหรือ แผนปฏิบัติการ คือ เครื่องมือ ประกันว่าเป้าหมายในการทำงาน ในแต่ละปีมีโอกาสรุดูเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ เป็นสิ่งยืนยันว่า เป้าหมายที่ตั้งไว้นั้นมีความเป็นไปได้ เพราะมีแผนงานรองรับที่ชัดเจน และถ้าแผนปฏิบัติการดำเนินการได้ สำเร็จก็จะส่งผลต่อความสำเร็จของเป้าหมายที่กำหนดไว้เช่นกัน แผนปฏิบัติการคือผลของการแปลง ความคิดในการจะทำสิ่งต่าง ๆ ที่อยู่ในหัวคนทำงานให้ออกมาอยู่ในกระดาษหรือไฟล์คอมพิวเตอร์ที่ผ่าน กระบวนการในการกลั่นกรองแล้วว่ามีความเป็นไปได้ และ สอดคล้องกับเป้าหมายในการทำงานที่กำหนดไว้ วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนปฏิบัติการ

- 1) เพื่อให้มั่นใจว่ามีแนวทางในการสร้างความสำเร็จให้กับเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้
  - 2) เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นในการทำงานไว้ล่วงหน้า
  - 3) เพื่อลดความขัดแย้งในการทำงานที่ต้องเกี่ยวข้องกับหลายหน่วยงาน
  - 4) เพื่อลดความผิดพลาดและลดความซ้ำซ้อนในการทำงาน
  - 5) เพื่อจัดลำดับความสำคัญและเร่งด่วนของการทำงานไว้ล่วงหน้า
  - 6) เพื่อใช้ในการมอบหมายงานให้กับผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ มากยิ่งขึ้น
- เพราะทุกคนจะทราบว่าจะต้องทำอะไร เมื่อไหร่ อย่างไร
- 7) เพื่อใช้ในการกำหนดงบประมาณค่าใช้จ่ายประจำปี
  - 8) เพื่อให้แผนที่วางไว้มีความเป็นไปได้และใกล้เคียงกับการที่จะปฏิบัติจริงให้มากที่สุด

## 2.2.1 ขั้นตอนการจัดทำแผนปฏิบัติการ

2.2.1.1) วิเคราะห์ความจำเป็นของการจัดทำแผนปฏิบัติการ (Action Plan Needs) ความจำเป็นในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีของแต่ละหน่วยงาน มาจากแหล่งต่าง ๆ ดังนี้

1) แผนปฏิบัติการเชิงกลยุทธ์ประจำปีขององค์กร โดยทั่วไปแล้ว เวลาองค์กรกำหนดเป้าหมายเชิงกลยุทธ์มักจะมีการจัดทำแผนงาน/โครงการรองรับ และแผนงานเหล่านี้ก็จะถูกส่งไปเป็นแผนปฏิบัติการของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น แผนการออกสินค้าใหม่ มักจะเป็นแผนปฏิบัติการของฝ่ายการตลาดและฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ แผนการจัดทำระบบติดตามการจัดส่งสินค้าโดยใช้ไอที มักจะ เป็นแผนปฏิบัติการขององค์กรที่รับผิดชอบโดยหน่วยงานไอที

2) เป้าหมายเชิงกลยุทธ์ขององค์กร แผนปฏิบัติการบางอย่างไม่ได้มาจากแผนขององค์กร แต่เกิดจากเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ขององค์กร เช่น แผนปฏิบัติการของฝ่ายทรัพยากรบุคคลเรื่องการพัฒนาทักษะด้านภาษาและวัฒนธรรมที่แตกต่างกัน อาจเกิดจากเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ขององค์กรเรื่องการขยายตลาดหรือเปิดสาขาในต่างประเทศ เป้าหมายประจำปีของหน่วยงานอื่น แหล่งที่มาที่สำคัญอีกแหล่งหนึ่งของความ จำเป็นในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีคือ การขอการสนับสนุนจากหน่วยงานอื่น เพื่อให้เขาสามารถบรรลุ เป้าหมายเชิงกลยุทธ์ในการทำงานของปีนั้นๆ ได้ เช่น ฝ่ายขายต้องการให้ฝ่ายไอทีสนับสนุนเรื่องการจัดทำ ระบบฐานข้อมูลของลูกค้า ดังนั้น แผนปฏิบัติการด้านการจัดทำระบบฐานข้อมูลของลูกค้าของฝ่ายขาย จึง กลายมาเป็นที่มาของแผนปฏิบัติการประจำปีของฝ่ายไอที

3) เป้าหมายของหน่วยงานตัวเอง คนส่วนใหญ่จะคุ้นเคยกับที่มาในแหล่งนี้ คือจัดทำแผนปฏิบัติการขึ้นมารองรับเป้าหมายการทำงานประจำปีของหน่วยงานตัวเองที่ได้รับมาหรือกำหนดขึ้นมา

2.2.1.2) การจัดลำดับความสำคัญของแผนปฏิบัติการ เนื่องจากในบางปีมีแผนปฏิบัติการ ที่ต้องทำจำนวนมาก ดังนั้น ทางที่ดีควรจะมีการวิเคราะห์เพื่อจัดลำดับความสำคัญของแผนเป็นลำดับแรก หากมีข้อจำกัดเรื่องเวลา เราจะได้ทราบว่าควรจะทำแผนไหนก่อนหลัง และยังเป็นข้อมูลในการปรับ เพิ่ม/ลดงบประมาณของแต่ละแผนงานได้อีกด้วย

2.2.1.3) ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการ ในการจัดทำแผนปฏิบัติการควรจะดำเนินการตามหัวข้อดังต่อไปนี้

ส่วนที่ 1 : ข้อมูลทั่วไปของแผนปฏิบัติการ ◦ ชื่อแผนงาน ◦ ผู้รับผิดชอบแผนงาน ◦ วัตถุประสงค์หลักของแผนงาน ◦ ระยะเวลาในการดำเนินการโดยรวม

ส่วนที่ 2 : รายละเอียดของแผนปฏิบัติการ ◦ ขั้นตอนหลักของการแผนปฏิบัติการ ◦ กิจกรรมหลักในแต่ละขั้นตอน ◦ วันเดือนที่จะดำเนินการ (อาจจะกำหนดวันใดวันหนึ่งหรือเป็นช่วงเวลา) ◦ หน่วยงาน/บุคคลที่เกี่ยวข้อง ◦ ทรัพยากรที่ต้องการ เช่น งบประมาณ คน เครื่องมือ อุปกรณ์ ◦ จุดวิกฤตที่สำคัญหรือข้อควรระวัง (ถ้าผิดพลาดจะเกิดผลกระทบต่อแผนปฏิบัติ การโดยรวม) หรือปัญหาอุปสรรคที่อาจเกิดขึ้น ◦ แนวทางในการป้องกันแก้ไข (แผนสำรองรับ)

ส่วนที่ 3 : วิเคราะห์โอกาสความสำเร็จของแผนปฏิบัติการ เวลานำเสนอแผนปฏิบัติการส่วนใหญ่ เรามักจะมุ่งเน้นการจัดทำแผน การสร้างความ มั่นใจว่าจะทำได้ตามแผนอย่างไร แต่ยังขาดส่วนที่จะสร้างความมั่นใจให้ผู้บริหารได้เห็น ว่า ถ้าแผนปฏิบัติ การนี้ประสบความสำเร็จจะส่งผลกระทบต่อเป้าหมายมากน้อยเพียงใด ดังนั้น ในส่วนนี้จึงเป็นส่วนที่ผู้จัดทำ แผนต้องสรุปในภาพรวมให้เห็นอย่างชัดเจนว่า ถ้าทำตามแผนปฏิบัติการตามที่กำหนดไว้แล้ว จะเกิดอะไรขึ้นบ้าง จะช่วยให้เป้าหมายที่กำหนดไว้บรรลุผลสำเร็จหรือไม่ มากน้อยเพียงใด เพราะอะไร สรุป การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี(Action Plan) ประเด็นสำคัญอยู่ที่การ ได้มาซึ่งความจำเป็นในการจัดทำแผน การจัดทำแผน และการวิเคราะห์โอกาสผลสำเร็จที่เกิดจากแผนที่ มีต่อ เป้าหมายที่กำหนดไว้ ดังนั้น ในปีต่อไปทั้งผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานในสายงานต่างๆ ควรจะมานั่งพูดคุยกันก่อน ว่าแนวทางในการจัดทำแผนปฏิบัติการควรจะเป็นอย่างไร จะได้ ออกมาในแนวทางเดียวกัน รวมถึงทั้งสองฝ่าย ต้องมาหาข้อสรุปร่วมกันว่าสิ่งที่คาดหวังจากการนำเสนอแผนปฏิบัติการนั้นคืออะไร ไม่ใช่แค่เพียงมีแผน ไม่ใช่ แค่แผนดูดี นำเสนอเก่ง แต่จะต้องมีส่วนที่วิเคราะห์ผลกระทบของแผนที่ มีต่อเป้าหมายที่เกี่ยวข้องอีกด้วย ถ้า สามารถทำได้ครบถ้วนกระบวนความตามที่นำเสนอมา

## 2.2.2 เทคนิคการจัดทำแผนปฏิบัติงาน (Action Plan)

แผนปฏิบัติมีความสำคัญตรงที่เป็นเครื่องมือในการแปลงแผนงาน/โครงการไปสู่กิจกรรมย่อยในเชิงปฏิบัติและช่วยในการควบคุมให้ผู้ปฏิบัติงานดำเนินงานปฏิบัติตามได้สะดวกมากยิ่งขึ้น ลดภาระในการตัดสินใจว่าจะทำอะไรเมื่อไหร่ ลดความเสี่ยงในการควบคุมให้เป็นไปตามเป้าหมายของแผนงาน/โครงการ แผนปฏิบัติที่ดีควรจะประกอบด้วยส่วนต่างๆ ดังนี้

2.2.2.1 ชื่อแผนปฏิบัติ เนื่องจากแต่ละปีมีแผนงาน/โครงการเยอะมาก ดังนั้น เราควรตั้งชื่อแผนปฏิบัติให้ชัดเจนและที่สำคัญควรตั้งชื่อโดยอาศัยแนวคิดทางการตลาดเข้ามาด้วย เพราะจะช่วยให้ทุกคนที่เกี่ยวข้องสามารถจดจำแผนปฏิบัตินั้นได้ดียิ่งขึ้น เป็นการสร้างแบรนด์เนมของแผนปฏิบัตินั้นๆ

2.2.2.2 ขั้นตอนหลัก ในแผนปฏิบัติควรกำหนดขั้นตอน/กระบวนการหลักๆไว้ให้ชัดเจน โดยเริ่มจากกระบวนการแรกจนถึงกระบวนการสุดท้ายก่อน เช่น ขั้นตอนแรกจัดฝึกอบรมให้ความรู้ ขั้นตอนที่สองประชุมเชิงปฏิบัติการ ขั้นตอนที่สามให้เก็บรวบรวมข้อมูล ขั้นตอนี่สี่...ห้า.... ฯลฯ

2.2.2.3 กิจกรรม เมื่อเราได้ขั้นตอนหรือกระบวนการหลักแล้วให้กำหนดกิจกรรมย่อยๆของแต่ละขั้นตอนว่ามีอะไรบ้าง เช่น ขั้นตอนการฝึกอบรม จะมีกิจกรรมย่อยๆต่างๆ อาจจะเป็น การกำหนดหลักสูตรฝึกอบรม การติดต่อวิทยากร แจ้างกำหนดการฝึกอบรมให้หน่วยงานต่างๆ รับทราบ ฯลฯ

2.2.2.4 วิธีการหรือแนวทางในการปฏิบัติเพื่อป้องกันปัญหาในการนำกิจกรรมไปปฏิบัติ ควรระบุแนวทางในการปฏิบัติตามกิจกรรมนั้นๆ ด้วย เช่น ประชาสัมพันธ์โดยใช้การติดประกาศ การใช้ อีเมล เสียงตามสาย และมีการติดตามผลทุกสัปดาห์ ฯลฯ • กำหนดวันเวลาสถานที่ ให้ระบุว่าการกิจกรรมแต่ละข้อนั้นจะทำเมื่อไหร่ ถ้าระบุวันเวลา และสถานที่ได้จะดีมาก ทั้งนี้เพื่อจะสามารถดูภาพรวมของแผนปฏิบัติได้ว่ามี

กิจกรรมไหนบ้างที่สามารถทำไป พร้อมกันได้ กิจกรรมไหนบ้างที่ต้องรอให้กิจกรรมอื่นเสร็จก่อนจึงจะดำเนินการได้

2.2.2.5 ความเสี่ยงของขั้นตอนหรือกิจกรรม เพื่อให้แผนปฏิบัติเป็นแผนที่คำนึงถึงการปฏิบัติจริงๆ จึงควรมีส่วนที่เราเรียกว่าการวิเคราะห์ความเสี่ยงหรือปัญหาอุปสรรคของขั้นตอนหรือกิจกรรมนั้นๆ ด้วยว่ามีอะไรบ้าง เช่น ความเสี่ยงของกิจกรรมการจัดฝึกอบรมคือหน่วยงานต่างๆ งานเยอะไม่สามารถส่ง คนเข้ามารับการฝึกอบรมพร้อมกันได้ครั้งละหลายๆ

2.2.2.6 แผนปฏิบัติรองรับ/แผนปฏิบัติสำรอง ให้นำเอาความเสี่ยงหรือปัญหาอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นมาวิเคราะห์หาทางป้องกันแก้ไข ผ่อนหนักให้เป็นเบา เพื่อป้องกันหรือลดผลที่จะเข้ามากระทบต่อแผนปฏิบัติโดยรวม เช่น อาจจะต้องแบ่งการฝึกอบรมออกเป็นกลุ่มย่อยๆ หรืออาจจะเริ่มกำหนดการฝึกอบรมให้เร็วขึ้นและทยอยฝึกอบรมทั้งปี

2.2.2.7 งบประมาณ ควรจะมีการวิเคราะห์และกำหนดงบประมาณจากทุกกิจกรรม ทั้งนี้เพื่อให้แผนปฏิบัติมีความใกล้เคียงกับความเป็นจริงมากยิ่งขึ้น เพราะถ้าเราประมาณการงบประมาณน้อยเกินไป ไก่ไร โอกาสที่งบประมาณโดยรวมจะผิดพลาดก็ย่อมมีน้อยลง

2.2.2.8 ผู้รับผิดชอบ ควรจะมีการกำหนดตำแหน่งหรือชื่อบุคคลผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติหลัก (Action Plan Leader/Owner)ไว้หนึ่งคน และในแต่ละกิจกรรมควรจะมีการกำหนดผู้รับผิดชอบให้ชัดเจน เช่นเดียวกัน ทั้งนี้เพื่อจะได้พิจารณาได้ว่าใครรับผิดชอบมากน้อยเกินไป น้อยเกินไป คนที่รับผิดชอบมีความเหมาะสมกับกิจกรรมนั้นๆ หรือไม่

## 2.3 งบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

### 2.3.1 งบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 สำนักบริการวิชาการ ได้รับงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการ จำนวนทั้งสิ้น 17,163,141 บาท ประกอบด้วย งบประมาณเงินรายได้สำนักบริการวิชาการ จำนวน 4,732,853 บาท และงบประมาณจากมหาวิทยาลัยขอนแก่น จำนวนรวม 2,668,300 บาท เงินเบิกแทน ม.ในกำกับ-โครงการยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ (U2T) จำนวน 7,200,000 บาท เพื่อดำเนินการกิจด้านการบริการวิชาการแก่สังคม ดังนี้

#### 1. งบประมาณเงินรายได้สำนักบริการวิชาการ (7,294,841 บาท)

1.1 การให้บริการวิชาการโดยหลักสูตรการศึกษาต่อเนื่อง/หลักสูตรการศึกษาตลอดชีวิต งบประมาณทั้งสิ้น 2,048,000 บาท จำนวน 7 โครงการ มีผู้รับบริการทั้งสิ้น 404 คน ความพึงพอใจเฉลี่ยร้อยละ 93.62

1.2 การให้บริการวิชาการแก่สังคมเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการทำงานกับหน่วยงานภายนอก งบประมาณทั้งสิ้น 5,246,841 บาท จำนวน 4 โครงการ มีผู้เข้าร่วมโครงการเข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น 32,562 คน ความพึงพอใจเฉลี่ยร้อยละ 91.08

## 2. งบประมาณที่ได้รับจากมหาวิทยาลัยขอนแก่น (2,668,300 บาท)

2.1 งบประมาณจากสำนักงานอธิการบดี งบประมาณทั้งสิ้น 2,668,300 บาท สำหรับดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการแก่สังคม จำนวน 19 โครงการ มีผู้รับบริการทั้งสิ้น 1,284 คน

3. เงินเบิกแทน ม.ในกำกับ-โครงการยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ (U2T) (7,200,000 บาท) งบประมาณ 7,200,000 บาท เพื่อดำเนินงาน “โครงการยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น : U2T) ใน 9 ตำบล จำนวน 67 โครงการ มีผู้รับบริการทั้งสิ้น 4,544 คน ความพึงพอใจร้อยละ 91.89 จำนวนผลงานที่สร้างคุณค่าร่วมกัน 9 ตำบล ประกอบด้วย

ลำดับ	จังหวัด	อำเภอ	ตำบล
1	ขอนแก่น	ภูผาม่าน	นาฝาย
2	ขอนแก่น	ภูผาม่าน	โนนคอม
3	ขอนแก่น	ภูผาม่าน	วังสวาบ
4	ขอนแก่น	ภูผาม่าน	ห้วยม่วง
5	ขอนแก่น	ภูเวียง	กุดขอนแก่น
6	ขอนแก่น	ภูเวียง	นาชุมแสง
7	ขอนแก่น	ภูเวียง	บ้านเรือ
8	ขอนแก่น	ภูเวียง	ภูเวียง
9	ขอนแก่น	มัญจาคีรี	กุดเค้า

### 2.3.2 งบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 สำนักบริการวิชาการ ได้รับงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการ จำนวนทั้งสิ้น 29,810,781.50 บาท ประกอบด้วย งบประมาณเงินรายได้สำนักบริการวิชาการ จำนวน 27,097,911.50 บาท และงบประมาณจากมหาวิทยาลัยขอนแก่น จำนวนรวม 875,370 บาท เงินเบิกแทน ม.ในกำกับ-โครงการยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ (U2T) จำนวน 1,837,500 บาท เพื่อดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการแก่สังคม ดังนี้



### 1. งบประมาณเงินรายได้สำนักบริการวิชาการ (27,097,911.50 บาท)

1.1 การให้บริการวิชาการโดยจัดหลักสูตรการศึกษาต่อเนื่องตลอดชีวิต  
งบประมาณทั้งสิ้น 3,154,000 บาท จำนวน 15 โครงการ มีผู้รับบริการทั้งสิ้น 942 คน ความพึงพอใจเฉลี่ยร้อยละ 92.80

1.2 การให้บริการวิชาการแก่สังคมเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการทำงานกับ  
หน่วยงานภายนอก งบประมาณทั้งสิ้น 23,943,911.50 บาท จำนวน 17 โครงการ มีผู้เข้าร่วมโครงการ  
เข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น 33,463 คน ความพึงพอใจเฉลี่ยร้อยละ 92.60

### 2. งบประมาณที่ได้รับจากมหาวิทยาลัยขอนแก่น (875,370 บาท)

2.1 งบประมาณจากสำนักงานอธิการบดี งบประมาณทั้งสิ้น 875,370 บาท สำหรับ  
ดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการแก่สังคม จำนวน 23 โครงการ มีผู้รับบริการทั้งสิ้น 1,002 คน  
ความพึงพอใจเฉลี่ยร้อยละ 94.96

3. เงินเบิกแทน ม.ในกำกับ-โครงการยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ (U2T) (1,837,500 บาท) งบประมาณ 1,837,500 บาท เพื่อดำเนินงาน “โครงการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมฐานรากหลังโควิดด้วยเศรษฐกิจ BCG (U2T for BCG) ใน 15 ตำบล จำนวน 30 โครงการ มีผู้รับบริการทั้งสิ้น 1,336 คน ความพึงพอใจร้อยละ 92 จำนวนผลงานที่สร้างคุณค่างร่วมกัน 15 ตำบล ประกอบด้วย

ลำดับ	จังหวัด	อำเภอ	ตำบล
1	ขอนแก่น	ภูผาม่าน	นาฝาย
2	ขอนแก่น	ภูผาม่าน	โนนคอม
3	ขอนแก่น	ภูผาม่าน	วังสวาบ
4	ขอนแก่น	ภูผาม่าน	ห้วยม่วง
5	ขอนแก่น	ภูเวียง	กุดขอนแก่น
6	ขอนแก่น	ภูเวียง	นาชุมแสง
7	ขอนแก่น	ภูเวียง	บ้านเรือ
8	ขอนแก่น	ภูเวียง	ภูเวียง
9	ขอนแก่น	มัญจาคีรี	กุดเค้า
10	ร้อยเอ็ด	ทุ่งเขาหลวง	ทุ่งเขาหลวง
11	ร้อยเอ็ด	ทุ่งเขาหลวง	เทิดไทย
12	ร้อยเอ็ด	ทุ่งเขาหลวง	บึงงาม
13	ร้อยเอ็ด	ทุ่งเขาหลวง	มะบ้า

ลำดับ	จังหวัด	อำเภอ	ตำบล
14	ร้อยเอ็ด	ทุ่งเขาหลวง	เหล่า
15	ร้อยเอ็ด	พนมไพร	โพธิ์ใหญ่

### 2.3.3 งบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 สำนักบริการวิชาการ ได้รับงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการ จำนวนทั้งสิ้น 35,531,519 บาท ประกอบด้วย งบประมาณเงินรายได้สำนักบริการวิชาการ จำนวน 33,531,519 บาท และงบประมาณจากมหาวิทยาลัยขอนแก่น จำนวนรวม 2,000,000 บาท เพื่อดำเนินการกิจด้านการบริการวิชาการแก่สังคม ดังนี้

#### 1. งบประมาณเงินรายได้สำนักบริการวิชาการ (33,531,519 บาท)

1.1 การให้บริการวิชาการโดยจัดหลักสูตรการศึกษาต่อเนื่องตลอดชีวิต  
งบประมาณทั้งสิ้น 3,888,000 บาท จำนวน 11 โครงการ มีผู้รับบริการทั้งสิ้น 408 คน ความพึงพอใจเฉลี่ยร้อยละ 95.48

1.2 การให้บริการวิชาการแก่สังคมเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการทำงานกับ  
หน่วยงานภายนอก งบประมาณทั้งสิ้น 29,643,519 บาท จำนวน 90 โครงการ มีผู้เข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น 109,692 คน ความพึงพอใจเฉลี่ยร้อยละ 95.51

#### 2. งบประมาณที่ได้รับจากมหาวิทยาลัยขอนแก่น (2,000,000 บาท)

2.1 งบประมาณจากสำนักงานอธิการบดี งบประมาณทั้งสิ้น 2,000,000 บาท สำหรับ  
ดำเนินการกิจด้านการบริการวิชาการแก่สังคม จำนวน 45 โครงการ มีผู้รับบริการทั้งสิ้น 1,638 คน ความพึงพอใจเฉลี่ยร้อยละ 93.88 จำนวนผลงานที่สร้างคุณค่าร่วมกัน 26 ตำบล ประกอบด้วย

ลำดับ	จังหวัด	อำเภอ	ตำบล
1	ขอนแก่น	น้ำพอง	ท่ากระเสริม
2	ขอนแก่น	น้ำพอง	บัวเงิน
3	ขอนแก่น	น้ำพอง	น้ำพอง
4	ขอนแก่น	หนองเรือ	ยางคำ
5	ขอนแก่น	หนองเรือ	โนนซ้อ
6	ขอนแก่น	หนองเรือ	บ้านกง
7	ขอนแก่น	หนองเรือ	กุดกว้าง
8	ขอนแก่น	หนองเรือ	บ้านฝื่อ

ลำดับ	จังหวัด	อำเภอ	ตำบล
9	ขอนแก่น	อุบลรัตน์	โคกสูง
10	ขอนแก่น	อุบลรัตน์	บ้านดง
11	ขอนแก่น	บ้านไผ่	ป่าปอ
12	ขอนแก่น	ชนบท	ชนบท
13	ขอนแก่น	บ้านแฮด	โคกสำราญ
14	ขอนแก่น	บ้านฝาง	ป่าหวายนั่ง
15	ขอนแก่น	พระยืน	บ้านไต้
16	ขอนแก่น	ภูเวียง	นาหว้า
17	ขอนแก่น	ภูผาม่าน	ภูผาม่าน
18	ขอนแก่น	เมือง	ศิลา
19	ขอนแก่น	เมือง	บ้านโนนม่วง
20	ขอนแก่น	เมือง	ดอนหัน
21	ขอนแก่น	เมือง	สำราญ
22	ขอนแก่น	เมือง	บ้านโนนท่อน
23	ขอนแก่น	เมือง	บึงเนียม
24	ขอนแก่น	เมือง	ดอนช้าง
25	มหาสารคาม	เขียงยืน	กู่ทอง
26	มหาสารคาม	โกสุมพิสัย	หนองเหล็ก

#### 2.3.4 งบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 สำนักบริการวิชาการ ได้รับงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการ จำนวนทั้งสิ้น 58,618,306 บาท ประกอบด้วย งบประมาณเงินรายได้สำนักบริการวิชาการ จำนวน 33,531,519 บาท และงบประมาณจากมหาวิทยาลัยขอนแก่น จำนวนรวม 2,000,000 บาท เพื่อดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการแก่สังคม ดังนี้

##### 1. งบประมาณเงินรายได้สำนักบริการวิชาการ (33,531,519 บาท)

1.1 การให้บริการวิชาการโดยจัดหลักสูตรการศึกษาต่อเนื่องตลอดชีวิต  
งบประมาณทั้งสิ้น 4,245,500 บาท จำนวน 13 โครงการ มีผู้รับบริการทั้งสิ้น 1,316 คน ความพึงพอใจเฉลี่ยร้อยละ 94.87

1.2 การให้บริการวิชาการแก่สังคมเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการทำงานกับ

หน่วยงานภายนอก งบประมาณทั้งสิ้น 49,933,386 บาท จำนวน 155 โครงการ มีผู้เข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น 47,350 คน ความพึงพอใจเฉลี่ยร้อยละ 96.45

## 2. งบประมาณที่ได้รับจากหน่วยงานภายนอก (4,439,420 บาท)

2.1 กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ งบประมาณทั้งสิ้น 3,739,420 บาท สำหรับดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการแก่สังคม ในการส่งเสริมอาชีพให้แก่ผู้พิการ ใน 2 พื้นที่ มีผู้รับบริการทั้งสิ้น 102 คน ความพึงพอใจเฉลี่ยร้อยละ 95.87 จำนวนผลงานที่สร้างคุณค่าร่วมกัน 26 ตำบลประกอบด้วย

2.2 ธนาคารออมสิน งบประมาณทั้งสิ้น 700,000 บาท เพื่อส่งเสริมการสร้างอาชีพให้แก่ชาวบ้านในชุมชน โดยดำเนินการใน 5 พื้นที่ มีผู้รับบริการทั้งสิ้น 350 คน จำนวนผลงานที่สร้างคุณค่าร่วมกัน 7 ตำบล ประกอบด้วย

ลำดับ	จังหวัด	อำเภอ	ตำบล
1	ขอนแก่น	อุบลรัตน์	ทุ่งโป่ง
2	ขอนแก่น	เมือง	ศิลา
3	ขอนแก่น	สีชมพู	ศรีสุข/บ้านโคก
4	ขอนแก่น	สีชมพู	ศรีสุข/บ้านโนนอุดม
5	ขอนแก่น	หนองเรือ	บ้านดง
6	ขอนแก่น	เวียงเก่า	เขาน้อย
7	ขอนแก่น	ภูผาม่าน	วังสาวป

## 2.4 งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการวิเคราะห์งบประมาณ

นักวิชาการทั้งในประเทศและต่างประเทศได้ทำการวิจัยอันเกี่ยวข้องกับการวิเคราะห์งบประมาณ รายจ่ายเงินรายได้อย่างหลากหลาย ทั้งนี้ผู้วิจัยได้ทำการสรุป ดังนี้

นิชาภา ตาริชกุล. (ม.ป.ป) ได้ศึกษาเรื่อง “การใช้จ่ายงบประมาณ คณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 – 2561” มีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์งบประมาณที่ได้รับอนุมัติการเบิกจ่ายงบประมาณ และเปรียบเทียบระหว่างงบประมาณที่ได้รับอนุมัติและการเบิกจ่ายงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 – 2561 คณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น การวิเคราะห์ข้อมูลจากรายรับรายจ่ายของงบประมาณเงินอุดหนุนจากรัฐและงบประมาณเงินรายได้ คณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 - 2561 โดยใช้แบบบันทึกข้อมูล และวิเคราะห์ข้อมูล โดยใช้สถิติพื้นฐานหาค่าร้อยละ ผลการวิเคราะห์ พบว่า ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2559 – 2561 คณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ได้รับอนุมัติงบประมาณ

รายรับ จำนวนทั้งสิ้น 147,176,540 บาท เป็นงบประมาณปี พ.ศ. 2559 จำนวน 53,017,940 บาท งบประมาณ พ.ศ. 2560 จำนวน 50,364,500 บาท และงบประมาณ พ.ศ. 2561 จำนวน 43,794,100 บาท เป็นงบประมาณเงินอุดหนุนจากรัฐ คิดเป็นร้อยละ 7.33 และงบประมาณเงินรายได้ คิดเป็นร้อยละ 92.67 และส่วนใหญ่ได้รับอนุมัติงบประมาณแผนงานงานจัดการศึกษาสาขาสาธารณสุขศาสตร์มากที่สุด และ ได้รับงบประมาณหมวดงบบุคลากรมากที่สุด รองลงมาคือหมวดงบดำเนินงาน หมวดงบบุคลากร (เงินรายได้) หมวดงบรายจ่ายอื่น และหมวดงบลงทุน ตามลำดับ ส่วนการเบิกจ่ายงบประมาณส่วนใหญ่มีการเบิกจ่ายจากงบประมาณเงินรายได้ คิดเป็นร้อยละ 89.80 และงบประมาณเงินอุดหนุนจากรัฐ มีการเบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 10.20 มีการเบิกจ่ายในแผนงานงานจัดการศึกษาสาขาสาธารณสุขศาสตร์ มากที่สุด ซึ่งส่วนใหญ่มีการเบิกจ่ายในหมวดงบดำเนินงานมากที่สุด (คิดเป็นร้อยละ 52.06, 48.84 และ 44.54) รองลงมาคือ หมวดงบบุคลากร หมวดงบบุคลากร หมวดงบลงทุน และงบรายจ่ายอื่น ตามลำดับ ซึ่งหมวดรายจ่ายงบบุคลากรเป็นการเบิกจ่ายในงบประมาณเงินรายได้ ส่วนใหญ่เบิกจ่ายเป็นค่าจ้าง ลูกจ้าง (คิดเป็นร้อยละ 98.13) และการวิเคราะห์การเบิกจ่ายหมวดรายจ่ายงบดำเนินงานมีการเบิกจ่าย ทั้งงบบุคลากรจากรัฐและเงินรายได้ ส่วนใหญ่เบิกจ่ายเป็นค่าวัสดุ (คิดเป็นร้อยละ 45.98) รองลงมาคือ ค่าใช้สอย ค่าตอบแทน และค่าสาธารณูปโภค ตามลำดับ จากการเปรียบเทียบงบประมาณที่ได้รับ อนุมัติกับ งบประมาณเบิกจ่าย พบว่า การเบิกจ่ายน้อยกว่างบประมาณที่ได้รับอนุมัติ ซึ่งร้อยละ การเบิกจ่ายงบประมาณเมื่อเทียบกับงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 - 2561 คือ 76.68, 81.77 และ 87.73 ตามลำดับ ซึ่งงบประมาณเงินอุดหนุนจากรัฐมีอัตราการเบิกจ่ายมากกว่า งบประมาณเงินรายได้มีการเบิกจ่าย โดยมีการเบิกจ่ายในหมวดรายจ่ายงบลงทุนมากที่สุด รองลงมาคือ หมวดงบดำเนินงาน งบบุคลากร งบบุคลากร และงบรายจ่ายอื่น ตามลำดับ จากการศึกษาในครั้งนี้จึงมีข้อเสนอแนะสำหรับงานวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณ คณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ 2559 - 2561 คือ ด้านรายรับ คณะฯ จะต้องวางแผนการรับนักศึกษาทั้งระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษาให้เป็นไปตามแผน เพื่อบริหารจัดการงบประมาณให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ด้านรายจ่าย ควรมีการวางแผน ตั้งเป้าหมายการเบิกจ่ายให้เป็นไปตามแผนที่ตั้งไว้ และมีการตั้งสัดส่วนของการใช้จ่ายงบประมาณให้ เหมาะสมและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร

กนกรัตน์ เพชรประเสริฐ. (ม.ป.ป.). ได้ศึกษา เรื่อง การวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณเงินรายได้ ตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 -2566 มีวัตถุประสงค์ของการวิเคราะห์ เพื่อศึกษาการใช้จ่ายงบประมาณเงินรายได้ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 -2566 และเพื่อศึกษาเปรียบเทียบการใช้จ่ายงบประมาณเงินรายได้ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณพ.ศ.2564 -2566 กับ ผลลัพธ์ที่สำคัญ (OKRs) โดยมีเป้าหมายเพื่อนำผลการวิเคราะห์ใช้เป็นข้อมูลสารสนเทศในการวางแผนการบริหารงบประมาณตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี ข้อมูลที่ใช้ในการวิเคราะห์ คือ ข้อมูลการใช้จ่ายงบประมาณเงินรายได้ตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณพ.ศ. 2564 -พ.ศ. 2566 คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น และ ผลการดำเนินงานตามผลลัพธ์ที่สำคัญ (OKRs) ปีงบประมาณ พ.ศ.

2564 -2566 เครื่องมือที่ใช้ในการวิเคราะห์นี้ คือ แบบตารางบันทึกข้อมูล เพื่อใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล การใช้จ่ายงบประมาณเงินรายได้ตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - พ.ศ.2566 คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พบว่า 1) การใช้จ่ายงบประมาณเงินรายได้ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 -2566 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีการใช้จ่ายงบประมาณเงินรายได้มากที่สุด เท่ากับ 80,656,510 .-บาท เมื่อนำผลการใช้จ่ายตามแผนงบประมาณเงินรายได้มาวิเคราะห์กับแผนปฏิบัติการรายปี พบว่า ทั้ง 3 ปีงบประมาณ มีการใช้จ่ายงบประมาณในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ปรับเปลี่ยนการจัดการศึกษา งบประมาณส่วนใหญ่ใช้จ่ายในกลยุทธ์ที่ 1.2 สร้างผู้เรียนที่มีคุณภาพพระดับสูง/มีทักษะจำเป็นในอนาคตตามความต้องการของตลาดงานอย่างเป็นระบบมากที่สุด โดยปีงบประมาณพ.ศ. 2564 มีรายจ่ายเท่ากับ 7,051,030.-บาท เป็นค่าใช้จ่ายกองบริหารงานคณะ เป็นเงิน 3,690,280.-บาท และเป็นค่าใช้จ่ายสาขาวิชา เป็นเงิน 3,360,750.-บาท ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีรายจ่ายเท่ากับ 10,370,350.-บาท เป็นการใช้จ่ายกองบริหารงานคณะ เป็นเงิน 3,856,030.-บาท และ การใช้จ่ายสาขาวิชาเป็นเงิน 6,514,320.-บาท ปีงบประมาณพ.ศ. 2566 มีรายจ่ายเท่ากับ 9,274,260.-บาท เป็นการใช้จ่ายกองบริหารงานคณะ เป็นเงิน2,390,260.-บาทและ สาขาวิชาเป็นเงิน 6,884,000. -บาท 2) การเปรียบเทียบการใช้จ่ายงบประมาณเงินรายได้กับผลลัพธ์สำคัญ (OKRs) ปีงบประมาณพ.ศ. 2564 -2566 พบว่า ผู้วิเคราะห์ได้นำผลการใช้จ่ายงบประมาณเงินรายได้ตามประเด็นยุทธศาสตร์เปรียบเทียบกับผลลัพธ์สำคัญ (OKRs) ซึ่งเป็นตัวชี้วัดที่ถ่ายทอดมาจากมหาวิทยาลัย ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 -2566 พบว่า ผลการดำเนินงานของผลลัพธ์สำคัญทุกผลลัพธ์บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ เมื่อพิจารณาผลลัพธ์สำคัญที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณและใช้จ่ายงบประมาณเงินรายได้ 3 ปี มากที่สุดคือ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ปรับเปลี่ยนการทำงานวิจัยเพื่อสร้างผลงานวิจัยที่มีคุณภาพ เพื่อสร้างนวัตกรรมและนำผลงานไปใช้ประโยชน์(Research Transformation) ใช้จ่ายด้านการวิจัยไปทั้งสิ้น 12,502,580.-บาท เมื่อพิจารณาเป็นราย OKRs ในแต่ละปีงบประมาณ พบว่า ปีงบประมาณพ.ศ. 2564 - 2566 จำนวนโครงการความร่วมมือการวิจัยกับหน่วยงานภายนอกใช้งบประมาณมากที่สุด ปีงบประมาณ พ.ศ.2564ใช้เงินงบประมาณเงินรายได้ เป็นเงิน 3,488,000.-บาท โดยมีผลการดำเนินงานจำนวนโครงการ 6 โครงการ ปีงบประมาณพ.ศ.2565ใช้งบประมาณเงินรายได้ เป็นเงิน 4,030,490.-บาท มีผลการดำเนินงานจำนวนโครงการ 12 โครงการ ปีงบประมาณ พ.ศ.2566 ใช้งบประมาณเงินรายได้เป็นเงิน 2,060,070.-บาท มีผลการดำเนินงานโครงการ 15 โครงการ ข้อเสนอแนะการวิจัย 1) การวิเคราะห์งบประมาณโครงการเงินรายได้ต่อการขับเคลื่อนตัวชี้วัดของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ปีงบประมาณพ.ศ. 2567 2) การวิเคราะห์งบประมาณการใช้จ่ายรายจ่ายประจำปี งบประมาณเงินรายได้ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

เยาวภา ราชคำ. (ม.ป.ป.). ได้ศึกษาเรื่อง วิเคราะห์งบประมาณโครงการเงินรายได้ต่อการขับเคลื่อนตัวชี้วัดของคณะอุตสาหกรรมและเทคโนโลยี ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 – 2564 มีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์งบประมาณโครงการเงินรายได้ต่อการขับเคลื่อนตัวชี้วัดของคณะอุตสาหกรรมและเทคโนโลยี ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 – 2564 พบว่า คณะได้จัดสรรงบประมาณโครงการเงินรายได้ที่

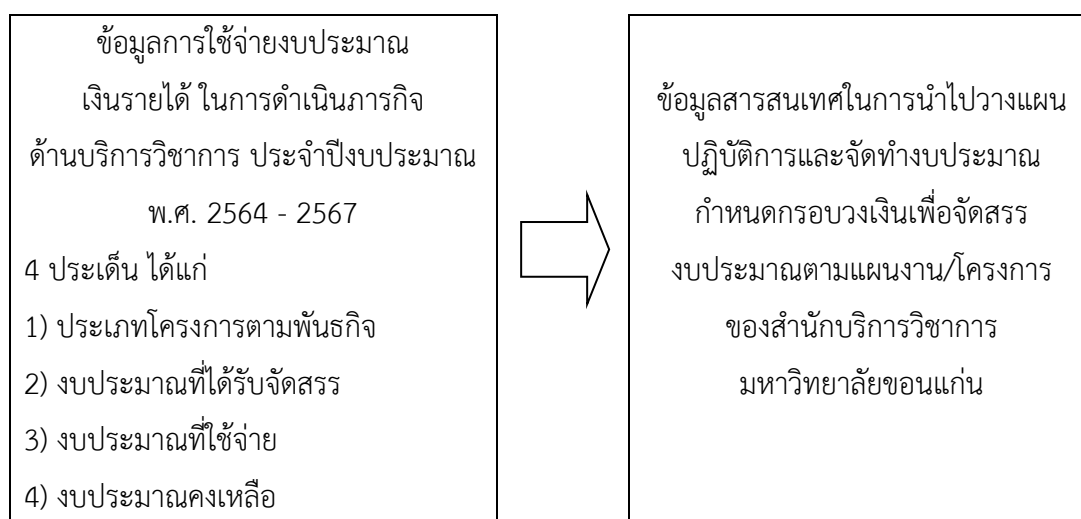
ขับเคลื่อนจุดเน้น (Cluster) ระหว่างปีงบประมาณ 2561 - 2564 จำนวน 6,694,200 บาท คิดเป็นร้อยละ 52.89 ของงบประมาณโครงการเงินรายได้ทั้งหมด ขับเคลื่อนจุดเน้นด้าน Communities มากที่สุด จำนวน 5,335,200 บาท คิดเป็นร้อยละ 79.70 จุดเน้นย่อย ในจุดเน้น Logistics & Tourism ด้านขนส่งระบบราง ได้รับการขับเคลื่อนมากที่สุด จำนวน 160,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 57.97 จุดเน้นด้าน Agriculture Technology ด้านการเกษตรอินทรีย์ ได้รับการขับเคลื่อนมากที่สุด จำนวน 742,500 บาท คิดเป็นร้อยละ 87.35 จุดเน้น Food & Health แยกออกตามจุดเน้นย่อย พบว่า ด้านอาหาร (Food) ได้รับการขับเคลื่อนมากที่สุด จำนวน 137,500 บาท คิดเป็นร้อยละ 59.01 ส่วนจุดเน้น Communities ด้านนักปฏิบัติ (Hands On) ได้รับการขับเคลื่อนมากที่สุด จำนวน 4,900,200 บาท คิดเป็นร้อยละ 91.85 การขับเคลื่อนตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะอุตสาหกรรมและเทคโนโลยี คณะได้จัดสรรงบประมาณโครงการเงินรายได้ ระหว่างปี 2561-2564 ที่ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะหน่วยงาน พบว่า ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์ด้านการผลิตและพัฒนาบัณฑิตนักปฏิบัติให้สอดคล้องตามยุทธศาสตร์ชาติ ได้รับการขับเคลื่อนมากที่สุด จำนวน 2,075,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 31.38 จำแนกการขับเคลื่อนตามตัวชี้วัดรายยุทธศาสตร์ พบว่า ตัวชี้วัดที่ 2 ร้อยละของจำนวนหลักสูตรฐานสมรรถนะเทียบกับจำนวนหลักสูตรทั้งหมด ได้รับการขับเคลื่อนมากที่สุด จำนวน 1,285,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 19.43 และตัวชี้วัดที่ไม่ได้มีงบประมาณในการขับเคลื่อน จำนวน 2 ตัวชี้วัด คือ ตัวชี้วัดที่ 4 จำนวนโครงการ/กิจกรรม ที่เกิดจากอาจารย์ประจำที่ได้รับการพัฒนาฐานสมรรถนะที่สอดคล้องกับจุดเน้น (คลัสเตอร์) ตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน และตัวชี้วัดที่ 15 ร้อยละของการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) ในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย งบประมาณโครงการเงินรายได้ ระหว่างปี 2561-2564 ต่อการขับเคลื่อนการประกันคุณภาพการศึกษา ภาพรวม พบว่า โครงการพัฒนาสมรรถนะทางวิชาชีพบุคลากรร่วมกับสถานประกอบการ ที่สอดคล้องกับการพัฒนาจุดเน้น (คลัสเตอร์) ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน งบประมาณ 190,000 บาท ขับเคลื่อนตัวชี้วัดทั้งหมด จำนวน 8 ตัวชี้วัด

วรรณวิมล วงศ์ถาวร. (2564). ได้ศึกษาเรื่อง การวิเคราะห์งบประมาณ คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ มีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์งบประมาณ คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ปีงบประมาณ 2559-2563 โดยรวบรวมข้อมูลจากแผนงบประมาณเงินรายได้ รายงานงบการเงิน และเอกสารที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำมาบันทึกในแบบตารางฐานข้อมูลวิเคราะห์โดยใช้โปรแกรม Microsoft Excel ด้วยสถิติเชิงพรรณนา คือ การหาค่าเฉลี่ยและค่าร้อยละ และเปรียบเทียบงบประมาณคณะศิลปศาสตร์ ปีงบประมาณ 2559- 2563 ซึ่งจำแนกตามงบรายจ่าย และจำแนกตามภารกิจ ด้วยเทคนิคการเปรียบเทียบข้อมูล และวิเคราะห์ แนวโน้มรายรับ-รายจ่ายจริงของงบประมาณเงินรายได้ ปีงบประมาณ 2564-2566 ใช้เทคนิคการพยากรณ์เชิง ปริมาณ ด้วยชุดคำสั่ง Forecast เพื่อคาดการณ์ความสามารถทางการเงินในอนาคตแล้วนำเสนอผลเป็นตาราง ตามวัตถุประสงค์การวิจัย ผลการวิจัยพบว่า สัดส่วนงบประมาณ คณะศิลปศาสตร์เฉลี่ย 5 ปีจากงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ มี สัดส่วนเท่ากับ 27.92 : 72.08 ซึ่งพบว่าอัตราส่วนร้อยละของงบประมาณแผ่นดินลดลงทุกปี หรืออีกนัย

หนึ่งอัตราส่วนร้อยละของงบประมาณเงินรายได้เพิ่มขึ้นทุกปี โดยปีงบประมาณ 2563 มีสัดส่วนเท่ากับ 8.48 : 91.52 เมื่อคาดการณ์รายรับ-รายจ่ายจริง พบว่า ในระหว่างปีงบประมาณ 2564-2567 มีแนวโน้มรายรับจริงลดลง ในขณะที่รายจ่ายจริงมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นโดยค่าเฉลี่ยสูงสุดใน การจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ตามงบรายจ่าย คือ งบอุดหนุน และจัดสรรตามภารกิจสูงสุด คือ ด้านการจัดการเรียนการสอน ในขณะที่ค่าคาดการณ์แนวโน้มรายรับ ปีงบประมาณ 2564-2566 มีแนวโน้ม ลดลงอย่างต่อเนื่อง จากผลการวิจัยผู้บริหารควรกำหนดกรอบวงเงินเพื่อการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ ในสัดส่วนที่สอดคล้องกับแนวโน้มรายรับจริง ผลักดันให้ใช้จ่ายงบประมาณจากแหล่งอื่น ๆ และแสวงหารายได้ เพิ่มขึ้น รวมถึงลดรายจ่ายงบดำเนินงานเพื่อรองรับการขยายตัวของงบบุคลากร และงบลงทุน ตลอดจนคำนึงถึง การขับเคลื่อนกลยุทธ์ และแผนงานสำคัญของคณะศิลปศาสตร์

## 2.5 กรอบแนวคิดการวิเคราะห์

จากการทบทวนวรรณกรรม แนวคิด ทฤษฎี และงานวิเคราะห์ วิจัยที่เกี่ยวข้องกับการวิเคราะห์ งบประมาณที่กล่าวมาข้างต้น ผู้วิเคราะห์ได้นำเอาแนวคิด ทฤษฎี และงานวิเคราะห์ วิจัยที่เกี่ยวข้องมาเป็น ฐานในการกำหนดกรอบแนวคิดการวิเคราะห์ โดยกำหนดกรอบแนวคิดดังภาพที่ 1 ดังนี้



ภาพที่ 2 กรอบแนวคิดการวิเคราะห์



### บทที่ 3

#### หลักเกณฑ์และวิธีการวิเคราะห์

การศึกษาวិเคราะห์ เรื่อง “การวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 ของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น” ในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 และเพื่อศึกษาเปรียบเทียบการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการตามพันธกิจ ของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ ด้วยความถูกต้องเรียบร้อยสามารถนำผลการวิเคราะห์ไปใช้ประโยชน์ ในการบริหารจัดการด้านการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยขอนแก่น ตามแผนยุทธศาสตร์และทิศทางการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยขอนแก่น เพื่อให้บรรลุถึงวัตถุประสงค์การวิเคราะห์ ซึ่งผู้วิเคราะห์ได้ดำเนินการวิเคราะห์ตามขั้นตอนต่าง ๆ ดังนี้

- 3.1 การดำเนินการวิเคราะห์
- 3.2 แหล่งข้อมูลและการเก็บรวบรวมข้อมูล
- 3.3 วิธีการวิเคราะห์ข้อมูลและการนำเสนอ

#### 3.1 การดำเนินการวิเคราะห์

การศึกษาวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 ของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ได้ดำเนินการ ดังนี้

- 3.1.1 ขั้นการเตรียมการ
  - 3.1.1.1 กำหนดวัตถุประสงค์การวิเคราะห์
  - 3.1.1.2 ศึกษาข้อมูลจากระบบฐานข้อมูล KKUFMIS ของมหาวิทยาลัยขอนแก่น เอกสาร กฎ ระเบียบ ประกาศ หลักเกณฑ์ ข้อบังคับ ทุกฉบับที่เกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
  - 3.1.1.3 ศึกษาวิเคราะห์สภาพปัจจุบันของการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น โดยศึกษาข้อมูลการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ย้อนหลัง 4 ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 การเตรียมความพร้อมด้านเอกสาร ข้อมูลการใช้จ่ายงบประมาณ และเครื่องมือเก็บรวบรวมข้อมูล

### 3.1.2 ขั้นตอนดำเนินการ

#### 3.1.2.1 เก็บรวบรวมข้อมูล

3.1.2.2 จัดวางข้อมูลให้อยู่ในรูปแบบเดียวกันเพื่อสะดวกต่อการวิเคราะห์ โดยการนำข้อมูลที่บันทึกจากระบบฐานข้อมูล KKUFMIS ของมหาวิทยาลัยขอนแก่น นำมารวบรวมในโปรแกรม Microsoft Excel

#### 3.1.2.3 เลือกเครื่องมือวิเคราะห์/วิธีการวิเคราะห์

#### 3.1.2.4 ดำเนินการวิเคราะห์

#### 3.1.2.5 แปลความหมาย และสรุปผลการวิเคราะห์

### 3.1.3 ขั้นตอนการรายงาน

#### 3.1.3.1 จัดทำรายงานการวิเคราะห์ฉบับสมบูรณ์

#### 3.1.3.2 เสนอรายงานการวิเคราะห์ต่อผู้บริหาร

## 3.2 แหล่งข้อมูลและการเก็บรวบรวมข้อมูล

วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลในการศึกษาวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจการด้านการบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 ของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ในครั้งนี้ จะเป็นการเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจการด้านการบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 ของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ได้แก่ 1) ประเภทโครงการตามพันธกิจ 2) งบประมาณที่ได้รับจัดสรร 3) งบประมาณที่ใช้จ่าย และ 4) งบประมาณคงเหลือ โดยการนำข้อมูลที่บันทึกจากระบบฐานข้อมูล KKUFMIS ของมหาวิทยาลัยขอนแก่น นำมารวบรวมในโปรแกรม Microsoft Excel ที่ผู้วิเคราะห์ได้สร้างขึ้นมา เพื่อเก็บรวบรวมข้อมูลการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจการด้านการบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 ของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่นและจัดวางข้อมูลให้อยู่ในรูปแบบเดียวกันเพื่อสะดวกต่อการวิเคราะห์

## 3.3 วิธีการวิเคราะห์ข้อมูลและการนำเสนอ

เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการศึกษาวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจการด้านการบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 ของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่นจึงได้ดำเนินการวิเคราะห์จากข้อมูลที่บันทึกจากระบบฐานข้อมูล KKUFMIS ของมหาวิทยาลัยขอนแก่น โดยการใช้การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพโดยการเปรียบเทียบข้อมูล (Comparative Techniques) และใช้โปรแกรมสำเร็จรูป Microsoft Excel ในการวิเคราะห์ คำนวณต่าง ๆ สถิติที่ใช้คือ ร้อยละ แล้วนำเสนอเป็นตารางและแผนภาพ ประกอบการพรรณนา (Descriptive Analysis) เพื่ออธิบายให้ทราบถึงสภาพปัจจุบันของการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจการด้านการบริการวิชาการ ประจำปี

งบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 ของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ผลการวิเคราะห์ในส่วนนี้  
จะเป็นส่วนหนึ่งที่จะนำไปประกอบกรวิเคราะห์ในเชิงคุณภาพต่อไป

สูตรที่ใช้ในการคำนวณ มีดังนี้

วิธีการคำนวณร้อยละของยอดรวม

$$\text{ร้อยละของยอดรวม} = \frac{\text{รายการที่ต้องคำนวณ} \times 100}{\text{ยอดรวม}}$$

## บทที่ 4

### ผลการวิเคราะห์

ในการศึกษา เรื่อง “การวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 ของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น” ในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 และเพื่อศึกษาเปรียบเทียบการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการตามพันธกิจ ของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ สามารถนำผลการวิเคราะห์ไปใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการด้านการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยขอนแก่น ตามแผนยุทธศาสตร์และนโยบายการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยขอนแก่น เพื่อให้บรรลุถึงวัตถุประสงค์การวิเคราะห์ ผู้วิเคราะห์ได้ดำเนินการวิเคราะห์โดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูปสำหรับการจัดทำเป็นตารางงบประมาณโครงการที่ขับเคลื่อนการบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น นำเสนอในรูปแบบตารางวิเคราะห์ใช้ค่าแจกแจงความถี่ (Frequency) และสรุปเป็นค่าร้อยละ (Percentage) ผู้วิเคราะห์นำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลทั้งหมด 3 ส่วน ดังต่อไปนี้

4.1 ผลการวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 ของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ในภาพรวม

4.2 ผลการวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 ของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น จำแนกตามพันธกิจ

4.3 ผลการวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 ของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น จำแนกโครงการตามพันธกิจ

#### 4.1 ผลการวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 ของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ในภาพรวม

งบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการ ของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 มีจำนวน 141,123,747.50 บาท สามารถแจกแจงรายละเอียดได้ดังต่อไปนี้

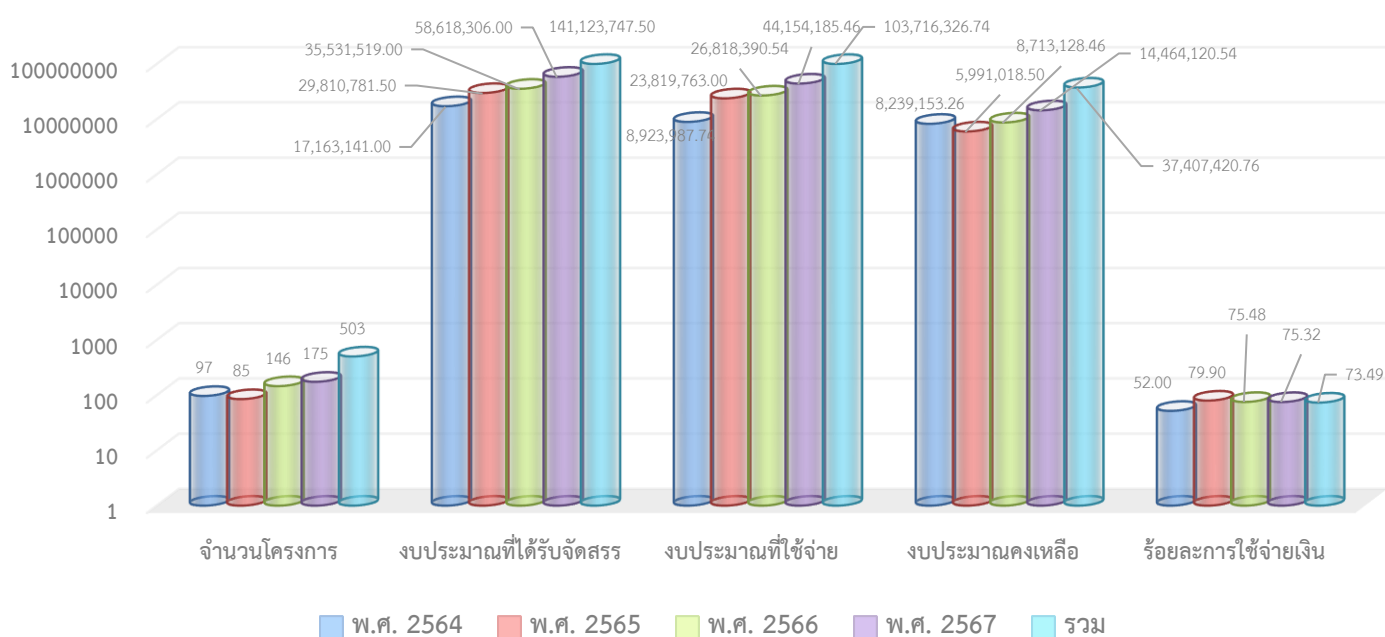
##### ตารางที่ 1 แสดงงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 ในภาพรวม

ปีงบประมาณ พ.ศ.	จำนวน โครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ	งบประมาณ ที่ใช้จ่าย	งบประมาณ คงเหลือ	ร้อยละ การใช้จ่าย งบประมาณ
2564	97	17,163,141.00	8,923,987.74	8,239,153.26	52.00
2565	85	29,810,781.50	23,819,763.00	5,991,018.50	79.90
2566	146	35,531,519.00	26,818,390.54	8,713,128.46	75.48
2567	175	58,618,306.00	44,154,185.46	14,464,120.54	75.32
รวม	503	141,123,747.50	103,716,326.74	37,407,420.76	73.49

จากตารางที่ 1 แสดงงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการมหาวิทยาลัยขอนแก่น ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 ในภาพรวม จำนวนทั้งสิ้น 141,123,747.50 บาท สำหรับดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการมหาวิทยาลัยขอนแก่น จำนวน 503 โครงการ โดยปีงบประมาณที่ได้รับงบประมาณมากที่สุดคือ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ได้รับงบประมาณ 58,618,306.00 บาท เพื่อดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการแก่สังคม จำนวน 175 โครงการ รองลงมา คือ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จำนวน 35,531,519.00 บาท เพื่อดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการแก่สังคม จำนวน 146 โครงการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำนวน 29,810,781.50 บาท เพื่อดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการแก่สังคม จำนวน 85 โครงการ และปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวน 17,163,141.00 บาท เพื่อดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการแก่สังคม จำนวน 97 โครงการ ตามลำดับ

เมื่อพิจารณาถึงงบประมาณที่ใช้จ่ายในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการมหาวิทยาลัยขอนแก่น ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 ในภาพรวม จำนวนทั้งสิ้น

103,716,326.74 บาท สำหรับดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น จำนวน 503 โครงการ งบประมาณที่ใช้จ่าย 37,407,420.76 บาท คิดเป็นร้อยละของการใช้จ่ายงบประมาณ 73.49 โดยปีงบประมาณที่ใช้จ่ายงบประมาณมากที่สุด คือ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ได้ใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 23,819,763.00 บาท มีงบประมาณคงเหลือ 5,991,018.50 บาท คิดเป็นร้อยละของการใช้จ่าย งบประมาณ 79.90 รองลงมา คือ ปีงบประมาณที่ใช้จ่ายงบประมาณมากที่สุด คือ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ได้ใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 26,818,390.54 บาท มีงบประมาณคงเหลือ 8,713,128.46 บาท คิดเป็น ร้อยละของการใช้จ่ายงบประมาณ 75.48 ปีงบประมาณที่ใช้จ่ายงบประมาณมากที่สุด คือ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ได้ใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 44,154,185.46 บาท มีงบประมาณคงเหลือ 14,464,120.54 บาท คิดเป็นร้อยละของการใช้จ่ายงบประมาณ 75.32 และ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ได้ใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 8,923,987.74 บาท มีงบประมาณคงเหลือ 8,239,153.26 บาท คิดเป็นร้อยละของการใช้จ่าย งบประมาณ 52.00 ตามลำดับ ดังแสดงตามแผนภูมิที่ 3



ภาพที่ 3 แผนภูมิแสดงงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น แยกตามปีงบประมาณในภาพรวม

ผลการวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 ของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ในภาพรวม จึงสรุปได้ว่า ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีรายได้มากที่สุด

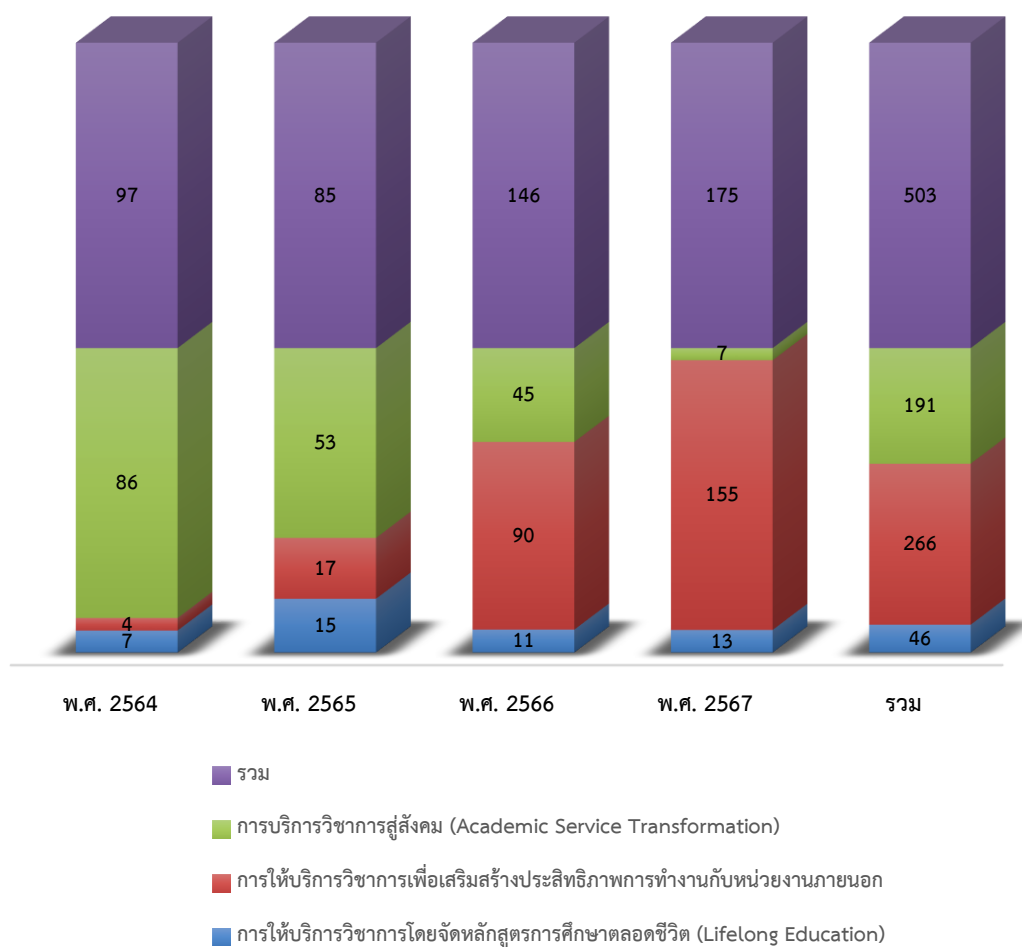
#### 4.2 ผลการวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจการด้านการบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 ของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น จำแนกตามพันธกิจ

งบประมาณในการดำเนินการกิจการด้านการบริการวิชาการ ของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น จำแนกตามพันธกิจ สามารถแจกแจงรายละเอียด ดังตารางที่ 2 - ได้ดังต่อไปนี้

**ตารางที่ 2** แสดงจำนวนโครงการในการดำเนินการกิจการด้านการบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 จำแนกตามพันธกิจ

ปีงบประมาณ	ประเภทโครงการตามพันธกิจ			
	พ.ศ.	การให้บริการวิชาการโดยจัดหลักสูตรการศึกษาตลอดชีวิต (Lifelong Education)	การให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการทำงานกับหน่วยงานภายนอก	การบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service Transformation)
2564	7	4	86	97
2565	15	17	53	85
2566	11	90	45	146
2567	13	155	7	175
<b>รวม</b>	<b>46</b>	<b>266</b>	<b>191</b>	<b>503</b>

จากตารางที่ 2 แสดงจำนวนโครงการในการดำเนินการกิจการด้านการบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 จำแนกตามพันธกิจจำนวนทั้งสิ้น 503 โครงการ โดยโครงการตามพันธกิจมากที่สุด คือ การให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการทำงานกับหน่วยงานภายนอก จำนวน 266 โครงการ รองลงมา คือ การบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service Transformation) จำนวน 191 โครงการ และ การให้บริการวิชาการโดยจัดหลักสูตรการศึกษาตลอดชีวิต (Lifelong Education) จำนวน 46 โครงการ ตามลำดับ ดังแสดงตามแผนภูมิที่ 4



**ภาพที่ 4** แผนภูมิแสดงจำนวนโครงการที่ได้รับในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น จำแนกตามพันธกิจ

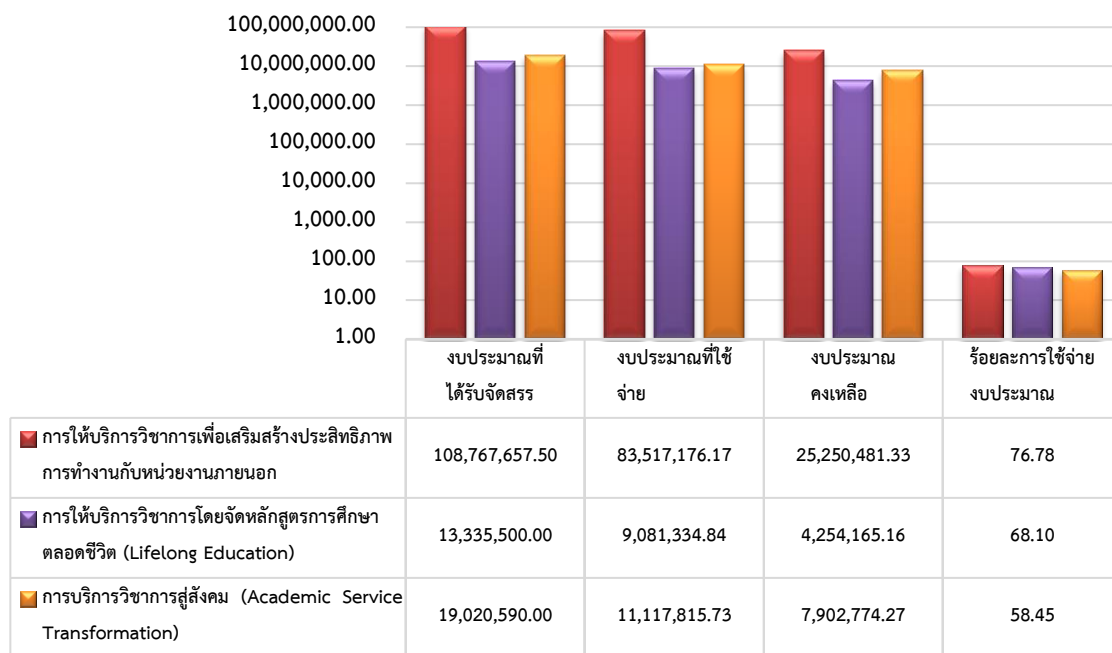
เมื่อจำแนกโครงการตามพันธกิจของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ตามปีงบประมาณ สามารถแจกแจงรายละเอียดการใช้จ่ายงบประมาณ ดังตารางที่ 3 ได้ดังต่อไปนี้



**ตารางที่ 3** แสดงการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567  
จำแนกตามพันธกิจ

ปีงบประมาณ พ.ศ.	พันธกิจ											
	การให้บริการวิชาการโดยจัดหลักสูตรการศึกษาตลอดชีวิต (Lifelong Education)				การให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการทำงาน กับหน่วยงานภายนอก				การบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service Transformation)			
	งบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร	งบประมาณ ที่ใช้จ่าย	งบประมาณ คงเหลือ	ร้อยละ การใช้จ่าย งบประมาณ	งบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร	งบประมาณ ที่ใช้จ่าย	งบประมาณ คงเหลือ	ร้อยละ การใช้จ่าย งบประมาณ	งบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร	งบประมาณ ที่ใช้จ่าย	งบประมาณ คงเหลือ	ร้อยละ การใช้จ่าย งบประมาณ
2564	2,048,000.00	1,326,297.64	721,702.36	64.76	5,246,841.00	3,653,170.02	1,593,670.98	69.63	9,868,300.00	3,944,520.08	5,923,779.92	39.97
2565	3,154,000.00	1,679,973.40	1,474,026.60	53.26	23,943,911.50	19,535,619.84	4,408,291.66	81.59	2,712,870.00	2,604,169.76	108,700.24	95.99
2566	3,888,000.00	3,011,812.00	876,188.00	77.46	29,643,519.00	21,806,902.54	7,836,616.46	73.56	2,000,000.00	1,999,676.00	324.00	99.98
2567	4,245,500.00	3,063,251.80	1,182,248.20	72.15	49,933,386.00	38,521,483.77	11,411,902.23	77.15	4,439,420.00	2,569,449.89	1,869,970.11	57.88
รวม	13,335,500.00	9,081,334.84	4,254,165.16	68.10	108,767,657.50	83,517,176.17	25,250,481.33	76.78	19,020,590.00	11,117,815.73	7,902,774.27	58.45

จากตารางที่ 3 แสดงการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 จำแนกตามพันธกิจ พบว่าโครงการตามพันธกิจที่มีการใช้จ่ายงบประมาณมากที่สุด คือ การให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการทำงานกับหน่วยงานภายนอก จำนวน 108,767,657.50 บาท งบประมาณที่ใช้จ่าย จำนวน 83,517,176.17 บาท งบประมาณคงเหลือ 25,250,481.33 บาท คิดเป็นร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ 76.78 รองลงมา คือ การให้บริการวิชาการโดยจัดหลักสูตรการศึกษาตลอดชีวิต (Lifelong Education) จำนวน 13,335,500.00 บาท งบประมาณที่ใช้จ่าย จำนวน 9,081,334.84 บาท งบประมาณคงเหลือ 4,254,165.16 บาท คิดเป็นร้อยละการใช้ 68.10 และการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service Transformation) จำนวน 19,020,590.00 บาท งบประมาณที่ใช้จ่าย จำนวน 11,117,815.73 บาท งบประมาณคงเหลือ 7,902,774.27 บาท คิดเป็นร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ 58.45 ตามลำดับ ดังแสดงตามแผนภูมิที่ 5



ภาพที่ 5 แผนภูมิแสดงการใช้จ่ายงบประมาณโครงการที่ได้รับในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น จำแนกตามพันธกิจ

ผลการวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 ของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ตามพันธกิจ จึงสรุปได้ว่า พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service Transformation) มีรายได้มากที่สุด

#### 4.3 ผลการวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านการบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 ของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น จำแนกโครงการตามพันธกิจ

เพื่อให้การวางแผนปฏิบัติการและจัดทำงบประมาณ กำหนดกรอบวงเงินเพื่อจัดสรรงบประมาณตามแผนงาน/โครงการตามพันธกิจ มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล สามารถแจกแจงรายละเอียดแผนงาน/โครงการตามพันธกิจ เป็นรายปีงบประมาณ โดยเรียงลำดับจากพันธกิจที่มีการใช้จ่ายงบประมาณมากที่สุดไปหาน้อยที่สุด ดังตารางที่ 4 – 6 ดังต่อไปนี้

##### 4.3.1 ผลการวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านการบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567

การดำเนินการกิจด้านการบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 ได้รับงบประมาณ จำนวนทั้งสิ้น 108,767,657.50 บาท โดยดำเนินการกิจ จำนวน 266 โครงการ ซึ่งใช้จ่ายงบประมาณ จำนวนทั้งสิ้น 83,517,176.17 บาท งบประมาณคงเหลือ 25,250,481.33 บาท คิดเป็นร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ 76.78 ดังตารางที่ 4 ดังนี้

**ตารางที่ 4** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านการบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ
1	การสัมมนาวิชาการเพื่อความร่วมมือด้านบริการวิชาการ คบอ.	79,565.00	79,565.00	0	100.00
2	การจัดสอบ กพ.	3,008,376.00	2,474,767.44	533,608.56	82.26
3	ออมสินยุวพัฒนรัักษ์ถิ่น	400,000.00	272,290.00	127,710.00	68.07
4	การยกระดับผ้าทอมืออัตลักษณ์อีสานฯ ศูนย์ภาค 5	1,758,900.00	826,547.58	932,352.42	46.99
รวมปีงบประมาณ พ.ศ. 2564		5,246,841.00	3,653,170.02	1,593,670.98	69.63

**ตารางที่ 4** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพ การทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ
5	ประชุมวิชาการระดับชาติ เครือข่ายบริการวิชาการ สถาบันอุดมศึกษาไทย คบอ.	263,300.00	327,663.00	-64,363.00	124.44
6	การจัดสอบแข่งขันเป็นข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ปี 2564	5,730,530.00	4,791,365.27	939,164.73	83.61
7	การจัดสอบเพื่อวัดความรู้ความเหมาะสมกับตำแหน่งภาค ค.	178,720.00	136,091.01	42,628.99	76.15
8	การจัดสอบแข่งขันเพื่อบรรจุและแต่งตั้งบุคคลเข้ารับราชการ (ครูผู้ช่วย)	387,400	292,629	94,771.00	75.54
9	การจัดสอบแข่งขันเพื่อวัดความรู้ความสามารถทั่วไป ปี 2564	5,699,145.00	4,739,375.26	959,769.74	83.16
10	การจัดสอบแข่งขันเพื่อวัดความรู้ความสามารถทั่วไป ปี 2565 (สอบคอมพิวเตอร์ออนไลน์)	945,000	625,305	319,695.00	66.17
11	การจัดสอบแข่งขันเพื่อวัดความรู้ความสามารถทั่วไป ปี 2565 (กรณีผู้เข้าสอบติด COVID)	95,800	81,790	14,010.00	85.38
12	การพัฒนาผลิตภัณฑ์และสร้างผลิตภัณฑ์จากกล้วยน้ำว้า ผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรจากฟาร์มอินทรีย์เอ็นขวัญ ต.ห้วยม่วง อ.ภูพาน จ.ขอนแก่น	175,000.00	50,384.95	124,615.05	28.79

**ตารางที่ 4** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพ การทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ
13	การพัฒนาผลิตภัณฑ์และสร้างกิจกรรมจากสคริป์มะขามเปียก ศูนย์เรียนรู้การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตร 257 หมู่ 7 ต.หัวยม่วง อ.ภูพาน จ.ขอนแก่น	175,000.00	52,580.25	122,419.75	30.05
14	การพัฒนาการบริการและสร้างกิจกรรมล่องแก่งผาเทวดา	175,000.00	56,475.68	118,524.32	32.27
15	การพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงเกษตร บ้านไร่ฝายตาสวน อ.ภูพาน จ.ขอนแก่น	175,000.00	50,880.12	124,119.88	29.07
16	โครงการผู้นำอาเซียนยุคใหม่	153,000.00	128,846.21	24,153.79	84.21
17	การพัฒนาการดูแลเด็กปฐมวัย รุ่นที่ 1	1,200,000.00	808,946.25	391,053.75	67.41
18	การเสริมสร้างศักยภาพและพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้เกษียณอายุราชการ	4,920,000.00	4,134,282.34	785,717.66	84.03
19	การแข่งขันกอล์ฟการกุศล 33 ปี สำนักบริการวิชาการ	433,500.00	21,489.00	412,011.00	4.96
20	โครงการพัฒนาเพื่อยกระดับระบบติดตาม วิเคราะห์และรายงานความก้าวหน้า	3,187,516.50	3,187,516.50	0	100.00
21	ประชุมวิชาการ อีสานใหม่ : ความท้าทายต่อการเป็นหัวขบวนรถจักรแห่งการพัฒนามหาวิทยาลัย	50,000.00	50,000.00	0	100.00
<b>รวมปีงบประมาณ พ.ศ. 2565</b>		<b>23,943,911.50</b>	<b>19,535,619.84</b>	<b>4,408,291.66</b>	<b>81.59</b>
22	ผู้นำดิจิทัล จ.อุดรธานีและสปป.ลาว	270,000	196,016.25	73,984	72.60

**ตารางที่ 4** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพ การทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ
23	การพัฒนาการบันทึกทางการพยาบาล : Focus Charting รุ่นที่ 16	436,000	280,827.45	155,173	64.41
24	สมรรถนะผู้นำทางการพยาบาล ด้าน Clinical Supervision รุ่นที่ 12	376,000	193,173	182,827	51.38
25	การคัดแยกผู้ป่วยฉุกเฉินสำหรับพยาบาลวิชาชีพ รุ่นที่ 9	236,000	128,356	107,644	54.39
26	กลยุทธ์การนิเทศทางการพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ รุ่นที่ 27	448,000	242,031.70	205,968	54.02
27	Risk Management การบริหารความเสี่ยงในการปฏิบัติการพยาบาล รุ่นที่ 8	440,000	254,899	185,101	57.93
28	การพัฒนาการบันทึกทางการพยาบาล : Focus Charting รุ่นที่ 17	484,000	239,951	244,049	49.58
29	สมรรถนะผู้นำทางการพยาบาล ด้าน Clinical Supervision” รุ่นที่ 13	424,000	236,186.50	187,814	55.70
30	Risk Management การบริหารความเสี่ยงในการปฏิบัติการพยาบาล รุ่นที่ 9	236,000	197,555	38,445	83.71
31	กลยุทธ์การนิเทศทางการพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ รุ่นที่ 28	412,000	304,496.20	107,504	73.91
32	การคัดแยกผู้ป่วยฉุกเฉินสำหรับพยาบาลวิชาชีพ” รุ่นที่ 10	356,000	217,740	138,260	61.16

**ตารางที่ 4** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพ การทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ
33	การบริหารตัวชี้วัดรายบุคคลและ การบริหารสมรรถนะรายบุคคล รุ่นที่ 2	72,000	51,746	20,254	71.87
34	เทคนิคการเขียนบทความอย่างไร ให้ได้ตีพิมพ์	42,500	21,512	20,988	50.62
35	การบริหารงาน EdPEX รุ่นที่ 1	210,000	100,337.26	109,663	47.78
36	การบริหารงานแบบลีน (Lean Management)	107,500	41,204	66,296	38.33
37	การบริหารตัวชี้วัดรายบุคคลและ การบริหารสมรรถนะรายบุคคล รุ่นที่ 3 ณ สำนักบริการวิชาการ	251,000	151,550	99,450	60.38
38	พลิกโฉม ตัวชี้วัดสมรรถนะบุคลากร เพื่อขับเคลื่อนองค์กร” ให้กับ คณะผู้บริหารและคณาจารย์ จากคณะกรรมการบัญชีและการจัดการ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม จ.ขอนแก่น	188,000	109,217.80	78,782	58.09
39	เทคนิคและแนวทางการนำเอา เกณฑ์ EdPEX สู่อการปฏิบัติ รุ่นที่ 2 ณ โรงแรมเชียงใหม่แกรนด์วิว จ.เชียงใหม่	216,000	171,165.90	44,834	79.24

**ตารางที่ 4** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพ การทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ
40	Excel Advanced และการรายงานผลในรูปแบบ Pivot Data และ Google Data Studio ให้กับบุคลากร มหาวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์ราชวิทยาลัย วิทยาเขตขอนแก่น สำนักบริการวิชาการ	30,000	20,320	9,680	67.73
41	หลักสูตรการบริหารตัวชี้วัดรายบุคคล รุ่นที่ 3	92,000	63,171	28,829	68.66
42	หลักสูตรการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อการวิจัย DATA Analytic in Research	23,000	17,840	5,160	77.57
43	หลักสูตรการวิเคราะห์ความสัมพันธ์และการประยุกต์ใช้งานฯ	10,500	7,200	3,300	68.57
44	หลักสูตรการสร้าง Dashboard อย่างไม่ให้ปัง	11,000	7,400	3,600	67.27
45	หลักสูตรการบริหารงานแบบลีน รุ่นที่ 3	30,000	19,360	10,640	64.53
46	หลักสูตรการนำเสนอและการวิเคราะห์ข้อมูลด้วย Python	16,300	12,916.25	3,384	79.24
47	การใช้งานระบบคำนวณราคากลางของทางราชการด้วยอิเล็กทรอนิกส์ (โครงการงานก่อสร้างตั้งแต่ 1 ล้านบาทแต่ไม่เกิน 20 ล้านบาท คำนวณราคากลางในระบบอิเล็กทรอนิกส์ e-GP รุ่นที่ 1 จ.อุดรธานี	148,500	114,520	33,980	77.12



**ตารางที่ 4** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพ การทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ
48	การใช้งานระบบคำนวณราคากลางของทางราชการด้วยอิเล็กทรอนิกส์ (โครงการงานก่อสร้างตั้งแต่ 1 ล้านบาทแต่ไม่เกิน 20 ล้านบาท คำนวณราคากลางในระบบอิเล็กทรอนิกส์ e-GP รุ่นที่ 2 จ.นครราชสีมา	112,500	86,315	26,185	76.72
49	การใช้งานระบบคำนวณราคากลางของทางราชการด้วยอิเล็กทรอนิกส์ (โครงการงานก่อสร้างตั้งแต่ 1 ล้านบาทแต่ไม่เกิน 20 ล้านบาท คำนวณราคากลางในระบบอิเล็กทรอนิกส์ e-GP รุ่นที่ 3 จ.นครราชสีมา	144,000	118,424	25,576	82.24
50	การใช้งานระบบคำนวณราคากลางของทางราชการด้วยอิเล็กทรอนิกส์ (โครงการงานก่อสร้างตั้งแต่ 1 ล้านบาทแต่ไม่เกิน 20 ล้านบาท คำนวณราคากลางในระบบอิเล็กทรอนิกส์ e-GP รุ่นที่ 4 จ.สงขลา	103,500	87,960	15,540	84.99
51	การใช้งานระบบคำนวณราคากลางของทางราชการด้วยอิเล็กทรอนิกส์ (โครงการงานก่อสร้างตั้งแต่ 1 ล้านบาทแต่ไม่เกิน 20 ล้านบาท คำนวณราคากลางในระบบอิเล็กทรอนิกส์ e-GP รุ่นที่ 5 จ.นครพนม	189,000	157,968	31,032	83.58

**ตารางที่ 4** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพ การทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ
52	เรียนรู้หลักเกณฑ์การกำหนดราคากลางงานก่อสร้าง และการคำนวณเงินชดเชยค่างานก่อสร้างค่า K เรียนรู้การดำเนินจัดหาพัสดุตามสั่งการ ว.56 การบริหารสัญญาตามหนังสือสั่งการตามว 124 และ ว 125 แนวทางการปรับลดเนื้องานตาม ว 452 ขั้นตอนการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) การคืนหลักประกันสัญญา และการแก้ไขข้อบกพร่อง รุ่นที่ 2 จ.ชลบุรี	175,500	146,060	29,440	83.23
53	เรียนรู้หลักเกณฑ์การกำหนดราคากลางงานก่อสร้าง และการคำนวณเงินชดเชยค่างานก่อสร้างค่า K เรียนรู้การดำเนินจัดหาพัสดุตามสั่งการว.56 การบริหารสัญญาตามหนังสือสั่งการตาม ว 124 และ ว 125 แนวทางการปรับลดเนื้องานตาม ว 452 ขั้นตอนการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) การคืนหลักประกันสัญญา และการแก้ไขข้อบกพร่อง รุ่นที่ 3 จ.อุดรธานี	198,000	162,850	35,150	82.25

**ตารางที่ 4** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพ การทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ
54	เรียนรู้หลักเกณฑ์การกำหนดราคากลางงานก่อสร้าง และการคำนวณเงินชดเชยค่างานก่อสร้างค่า K เรียนรู้การดำเนินจัดหาพัสดุตามสั่งการ ว.56 การบริหารสัญญาตามหนังสือสั่งการตาม ว 124 และ ว 125 แนวทางการปรับลดเนื้องานตาม ว 452 ขั้นตอนการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) การคืนหลักประกันสัญญา และการแก้ไขข้อบกพร่องรุ่นที่ 4 จ.เพชรบุรี	126,000	104,860	21,140	83.22
55	เรียนรู้หลักเกณฑ์การกำหนดราคากลางงานก่อสร้าง และการคำนวณเงินชดเชยค่างานก่อสร้างค่า K เรียนรู้การดำเนินจัดหาพัสดุตามสั่งการ ว.56 การบริหารสัญญาตามหนังสือสั่งการตาม ว 124 และ ว 125 แนวทางการปรับลดเนื้องานตาม ว 452 ขั้นตอนการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์(e-bidding) การคืนหลักประกันสัญญา และการแก้ไขข้อบกพร่องรุ่นที่ 5 จ.พระนครศรีอยุธยา	139,500	116,974	22,526	83.85

**ตารางที่ 4** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพ การทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ
56	กลยุทธ์การตรวจรับพัสดุให้ชอบด้วยกฎหมายการบริหารสัญญาภาครัฐอย่างมืออาชีพ การจัดหาพัสดุโดยวิธี e-bidding วิธีเฉพาะเจาะจง รุ่นที่ 1 จ.ชลบุรี	130,500	107,719	22,781	82.54
57	กลยุทธ์การตรวจรับพัสดุให้ชอบด้วยกฎหมายการบริหารสัญญาภาครัฐอย่างมืออาชีพ การจัดหาพัสดุโดยวิธี e-bidding วิธีเฉพาะเจาะจง รุ่นที่ 2 จ.สุรินทร์	432,000	365,070	66,930	84.51
58	กลยุทธ์การตรวจรับพัสดุให้ชอบด้วยกฎหมายการบริหารสัญญาภาครัฐอย่างมืออาชีพ การจัดหาพัสดุโดยวิธี e-bidding วิธีเฉพาะเจาะจง รุ่นที่ 3 จ.เพชรบุรี	243,000	204,362	38,638	84.10
59	กลยุทธ์การตรวจรับพัสดุให้ชอบด้วยกฎหมาย การบริหารสัญญาภาครัฐอย่างมืออาชีพ การจัดหาพัสดุโดยวิธี e-bidding วิธีเฉพาะเจาะจง รุ่นที่ 4 จ.สุราษฎร์ธานี	297,000	245,297.07	51,703	82.59
60	กลยุทธ์การตรวจรับพัสดุให้ชอบด้วยกฎหมายการบริหารสัญญาภาครัฐอย่างมืออาชีพ การจัดหาพัสดุโดยวิธี e-bidding วิธีเฉพาะเจาะจง รุ่นที่ 5 จ.ขอนแก่น	198,000	148,300	49,700	74.90

**ตารางที่ 4** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพ การทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ
61	กลยุทธ์การตรวจรับพัสดุให้ชอบด้วยกฎหมายการบริหารสัญญาภาครัฐอย่างมืออาชีพ การจัดหาพัสดุโดยวิธี e-bidding วิธีเฉพาะเจาะจง รุ่นที่ 6 จ.นครราชสีมา	234,000	193,270	40,730	82.59
62	กลยุทธ์การตรวจรับพัสดุให้ชอบด้วยกฎหมายการบริหารสัญญาภาครัฐอย่างมืออาชีพ การจัดหาพัสดุโดยวิธี e-bidding วิธีเฉพาะเจาะจง รุ่นที่ 7 จ.เชียงใหม่	180,000	151,533	28,467	84.19
63	กลยุทธ์การตรวจรับพัสดุให้ชอบด้วยกฎหมายการบริหารสัญญาภาครัฐอย่างมืออาชีพ การจัดหาพัสดุโดยวิธี e-bidding วิธีเฉพาะเจาะจง รุ่นที่ 8 จ.ปทุมธานี	130,500	108,472	22,028	83.12
64	กลยุทธ์การตรวจรับพัสดุให้ชอบด้วยกฎหมายการบริหารสัญญาภาครัฐอย่างมืออาชีพ การจัดหาพัสดุโดยวิธี e-bidding วิธีเฉพาะเจาะจง รุ่นที่ 9 จ.บุรีรัมย์	256,500	200,025	56,475	77.98
65	การเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานการตั้ง งบประมาณรายจ่ายปีงบประมาณ 2567 รุ่นที่ 2 จ.ขอนแก่น	157,500	114,245.98	43,254	72.54

**ตารางที่ 4** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพ การทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ
66	กลยุทธ์การบริหารงานพัสดุภาครัฐ อย่างมืออาชีพ ว่าด้วยแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับกฎหมายและวิธีป้องกันการจัดซื้อ จัดจ้างไม่ให้ผิดระเบียบ รุ่นที่ 1 จ.ขอนแก่น	94,500	57,863.70	36,636	61.23
67	กลยุทธ์การบริหารงานพัสดุภาครัฐ อย่างมืออาชีพ ว่าด้วยแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับกฎหมายและวิธีป้องกันการจัดซื้อจัดจ้างไม่ให้ผิดระเบียบ รุ่นที่ 2	105,000	88,680.26	16,320	84.46
68	แนวทางปฏิบัติงานด้านการเงิน การบัญชีการพัสดุ การตรวจสอบข้อบกพร่องด้วยโปรแกรม EXCEL AUTO รุ่นที่ 2 จ.นครราชสีมา	102,900	87,547.05	15,353	85.08
69	แนวทางปฏิบัติงานด้านการเงิน การบัญชี การพัสดุ การตรวจสอบข้อบกพร่องด้วยโปรแกรม EXCEL AUTO รุ่นที่ 3 จ.หนองคาย	112,700	94,842.58	17,857	84.15
70	แนวทางการปฏิบัติงานอย่างไรให้ถูกต้องในด้านการรับเงิน การเบิกจ่ายเงิน กาพัสดุ การปกครองส่วนท้องถิ่น และการบันทึกบัญชี ประจำปี 2566 ด้วยโปรแกรม EXCEL AUTO รุ่นที่ 4 กรุงเทพมหานคร	117,600	99,960	17,640	85.00

**ตารางที่ 4** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพ การทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ
71	เทคนิคการจัดทำเอกสาร ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในและการให้คำปรึกษา ศาสตร์และศิลป์ สำหรับผู้ตรวจสอบภายในองค์กรปกครองท้องถิ่น และหน่วยงานของรัฐอื่น ตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์การปฏิบัติงาน ตรวจสอบภายใน พ.ศ. 2561 ที่กระทรวงการคลัง กำหนด รุ่นที่ 1 จ.พิษณุโลก	98,000	83,482.68	14,517	85.19
72	Fraud Audit : การตรวจสอบทุจริต สำหรับนักตรวจสอบภายใน รุ่นที่ 4 จ.ขอนแก่น	313,600	266,520	47,080	84.99
73	การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ และหนังสือสั่งการ ที่เกี่ยวข้องและการบันทึกข้อมูลในระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Government Procurement : e-GP) ระยะที่ 5 รุ่นที่ 1 จ.นครราชสีมา	558,600	474,536.10	84,064	84.95

**ตารางที่ 4** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพ การทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ
74	เรียนรู้หลักเกณฑ์การกำหนดราคากลางงานก่อสร้างและการคำนวณเงินชดเชยค่างานก่อสร้างค่า K เรียนรู้การดำเนินจัดหาพัสดุ รุ่นที่ 7 จ.ร้อยเอ็ด	130,500	105,645	24,855	80.95
75	การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องและการบันทึกข้อมูลในระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Government Procurement : e-GP) ระยะที่ 5 รุ่นที่ 2 จ.ขอนแก่น	1,876,700	1,585,531.50	291,169	84.49
76	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยประจำ ปีงบประมาณ 2566 จ.ขอนแก่น	235,200	188,602.08	46,598	80.19
77	การจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและการจัดทำรายงานติดตามประเมินผลฯ รุ่นที่ 1 จ.ขอนแก่น	196,000	165,566	30,434	84.47
78	การจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและการจัดทำรายงานติดตามประเมินผลฯ รุ่นที่ 2 กรุงเทพมหานคร	117,600	99,832	17,768	84.89
79	การจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและการจัดทำรายงานติดตามประเมินผลฯ รุ่นที่ 3 จ.ระยอง	161,700	137,334.50	24,366	84.93



**ตารางที่ 4** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพ การทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ
80	การจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและการจัดทำรายงานติดตามประเมินผลฯ รุ่นที่ 4 จ.สงขลา	83,300	70,690.75	12,609	84.86
81	การจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและการจัดทำรายงานติดตามประเมินผลฯ รุ่นที่ 5 จ.เชียงใหม่	181,300	158,220.50	23,080	87.27
82	การจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและการจัดทำรายงานติดตามประเมินผลฯ รุ่นที่ 6 จ.หนองคาย	558,600	447,758.42	110,842	80.16
83	การจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและการจัดทำรายงานติดตามประเมินผลฯ รุ่นที่ 7 จ.เพชรบุรี	254,800	213,436.30	41,364	83.77
84	การจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและการจัดทำรายงานติดตามประเมินผลฯ รุ่นที่พิเศษ กรุงเทพมหานคร	142,000	120,700	21,300	85.00
85	เทคนิคการจัดทำเอกสารประกอบการเบิกจ่ายเงินของหน่วยรับตรวจ เทคนิคการตรวจสอบระบบ KTB Corporate Online รุ่นที่ 2 จ.นครสวรรค์	137,200	112,780.75	24,419	82.20
86	เทคนิคการจัดทำเอกสารประกอบการเบิกจ่ายเงินของหน่วยรับตรวจ เทคนิคการตรวจสอบระบบ KTB Corporate Online รุ่นที่ 3 จ.ร้อยเอ็ด	284,200	243,960	40,240	85.84

**ตารางที่ 4** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพ การทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ
87	กลยุทธ์การตรวจรับพัสดุให้ชอบด้วยกฎหมายการบริหารสัญญาภาครัฐอย่างมืออาชีพ การจัดหาพัสดุโดยวิธี e-bidding วิธีเฉพาะเจาะจง	32,000	22,220	9,780	69.44
88	การใช้โปรแกรม R สำหรับผู้เริ่มต้น (R Programs for Beginners)” ณ ห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ คณะวิทยาศาสตร์	32,000	26,453	5,547	82.67
89	กลยุทธ์การตรวจรับพัสดุให้ชอบด้วยกฎหมาย การบริหารสัญญาภาครัฐอย่างมืออาชีพ การจัดหาพัสดุโดยวิธี e-bidding วิธี เฉพาะเจาะจงฯ รุ่นที่ 5 ณ โรงแรมเลอแคสเซีย อ.เมือง จ.ขอนแก่น	198,000	148,300	49,700	74.90
90	เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน การตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2567 การบริหารเงินงบประมาณ เงินสะสม ทูลสำรองเงินสะสมฯ รุ่นที่ 2 ณ โรงแรมเลอแคสเซีย อ.เมือง จ.ขอนแก่น	382,500	122,785.98	259,714	32.10
91	การวิเคราะห์ทางสถิติด้วยโปรแกรม SPSS Statistical analysis with SPSS program ณ ห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น	32,000	23,800	8,200	74.38

**ตารางที่ 4** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพ การทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ
92	กลยุทธ์การตรวจรับพัสดุ รุ่นที่ 10	275,500	229,165	46,335	83.18
93	พิชิตหนังสือเวียนภาครัฐ รุ่นที่ 1	186,200	156,872	29,328	84.25
94	พิชิตหนังสือเวียนภาครัฐ รุ่นที่ 3	176,440	149,680	26,760	84.83
95	กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ จ.นครราชสีมา	229,500	186,825	42,675	81.41
96	กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ	112,500	89,270	23,230	79.35
97	กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ	292,500	243,350	49,150	83.20
98	กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ	261,000	220,240	40,760	84.38
99	เทคนิคการจัดทำเอกสารตรวจสอบภายใน รุ่น 4	313,600	266,520	47,080	84.99
100	เทคนิคการจัดทำเอกสารปฏิบัติงานตรวจสอบภายในและการให้คำปรึกษา ศาสตร์และศิลป์สำหรับผู้ตรวจสอบภายในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและหน่วยงานของรัฐฯ ณ โรงแรมคลาสสิก คามิโอ จ.พระนครศรีอยุธยา	142,100	120,760	21,340	84.98
101	การจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและการจัดทำรายงานติดตามประเมินผลระบบควบคุมภายในเพื่อลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงานฯ รุ่นที่ 7 โรงแรมเอเชีย ชะอำ จ.เพชรบุรี	107,800	91,625	16,175	85.00

**ตารางที่ 4** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพ การทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ
102	จากห้องฟุ้งกุ่ทองสุลินค้าของฝากขนมจีนจังหวัดและน้ำยา 4 ภาค ต.กุ่ทอง อ.เชียงยืน จ. มหาสารคาม	40,000.00	40,000.00	0	100.00
103	การปฐมพยาบาลเบื้องต้นและทักษะสำหรับปฏิบัติการช่วยฟื้นคืนชีพ (CPR) ต.ศิลา อ.เมือง จ.ขอนแก่น	10,000.00	10,000.00	0	100.00
104	การทำเส้นขนมจีนแบบแห้ง ต.กุ่ทอง อ.เชียงยืน จ.มหาสารคาม	45,000.00	45,000.00	0	100.00
105	ขนมจีนจังหวัด ต.ท่ากระเสริม อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น	40,000.00	40,000.00	0	100.00
106	การสร้างอาชีพและต่อยอดผลิตภัณฑ์สู่การจำหน่าย ต.ศิลา อ.เมือง จ.ขอนแก่น	50,000.00	49,974.00	26.00	99.95
107	การให้ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์ด้วยสิ่งบ่งชี้ทางภูมิศาสตร์ อัตลักษณ์บรรจุภัณฑ์ ต.ยางคำ อ.หนองเรือ จ.ขอนแก่น	40,000.00	40,000.00	0	100.00
108	การยกระดับผลิตภัณฑ์ท้องถิ่นสร้างรายได้หลักแสน ต.โนนฆ้อง อ.หนองเรือ จ.ขอนแก่น	40,000.00	39,983.63	16.37	99.96
109	การฟื้นฟูพัฒนาผลิตภัณฑ์เก่าและต่อยอดผลิตภัณฑ์ท้องถิ่นพัฒนาและยกระดับสู่การสร้างรายได้หลักแสน" ต.โนนฆ้อง อ.หนองเรือ จ.ขอนแก่น	30,000.00	30,000.00	0	100.00

**ตารางที่ 4** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพ การทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ
110	การฟื้นฟูพัฒนาผลิตภัณฑ์เก่าและต่อยอดผลิตภัณฑ์อีกผ้า "Eco-Print" ต.บ้านดง อ.อุบลรัตน์ จ.ขอนแก่น	40,000.00	39,984.89	15.11	99.96
111	การสร้างแบรดและบรรจุภัณฑ์กลุ่มปลูกผักยกแคร่บ้านห้วยเสือเต็นเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ต.ลำน้ำพอง อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น	50,000.00	49,987.89	12.11	99.98
<b>รวมปีงบประมาณ พ.ศ. 2566</b>		<b>29,643,519.00</b>	<b>21,806,902.54</b>	<b>7,836,616.46</b>	<b>73.56</b>
112	การคัดแยกผู้ป่วยฉุกเฉินสำหรับการพยาบาลวิชาชีพ รุ่นที่ 11 วันที่ 9-10 พ.ย. 2566	108,000.00	87,606.00	20,394.00	81.12
113	กลยุทธ์การนิเทศทางการพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ รุ่นที่ 29 13-14 พ.ย. 2566	200,000.00	154,907.00	45,093.00	77.45
114	การพัฒนาการบันทึกทางการพยาบาล : Focus Charting รุ่นที่ 18 วันที่ 23-24 มกราคม 2567	548,000.00	336,404.50	211,595.50	61.39
115	สมรรถนะผู้นำทางการพยาบาลด้าน Clinical Supervision รุ่นที่ 14 วันที่ 25-26 มกราคม 2567	524,000.00	300,968.50	223,031.50	57.44
116	การตรวจสอบการรักษาความมั่นคงและความปลอดภัยไซเบอร์สำหรับ Non IT-Auditor (Cyber Security Audit) รุ่นที่ 1 วันที่ 25-26 มกราคม 2567	187,000.00	104,364.42	82,635.58	55.81

**ตารางที่ 4** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพ การทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ
117	การพัฒนาแหล่งน้ำขนาดเล็กด้วยนวัตกรรมฝายดินซีเมนต์ อปท. หน่วยงานภาครัฐฯ รุ่นที่ 2 วันที่ 18-21 มิถุนายน 2567	357,000.00	295138.18	61,861.82	82.67
118	การคัดแยกผู้ป่วยฉุกเฉินสำหรับพยาบาลวิชาชีพ รุ่นที่ 12 วันที่ 13-14 มิถุนายน 2567	220,000.00	178,304.80	41,695.20	81.05
119	กลยุทธ์การนิเทศทางการพยาบาลให้มีประสิทธิภาพ รุ่นที่ 30 วันที่ 17-18 มิถุนายน 2567	276,000.00	210,062.20	65,937.80	76.11
120	Risk Management การบริหารความเสี่ยงในการปฏิบัติการพยาบาล รุ่นที่ 11 วันที่ 20-21 มิถุนายน 2567	232,000.00	179,382.80	52,617.20	77.32
121	การพัฒนาสมรรถนะผู้นำทางการพยาบาลด้าน Clinical Supervision จ.น่าน วันที่ 15-19 กรกฎาคม 2567	100,000.00	82,349.00	17,651.00	82.35
122	การพัฒนาสมรรถนะผู้นำทางการพยาบาลด้าน Clinical Supervision รุ่นที่ 15 วันที่ 15-19 กรกฎาคม 2567	240,000.00	16,511.00	223,489.00	6.88
123	พัฒนาการบันทึกทางการพยาบาล Focus Charting รุ่นที่ 19 ระหว่างวันที่ 19 - 20 สิงหาคม 2567	368,000.00	238339	129,661.00	64.77

**ตารางที่ 4** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ  
วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพ  
การทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณ ที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณ คงเหลือ (บาท)	ร้อยละ การใช้จ่าย งบประมาณ
124	กลยุทธ์การนิเทศทางการแพทย์ จ.พิษณุโลก วันที่ 2-3 กันยายน 2567	100,000.00	63973	36,027.00	63.97
125	ชี้ปฏิบัติการจัดทำแผนบริหารจัดการ ความเสี่ยงฯ รุ่น 2 วันที่ 13-15 ตุลาคม 2566	303,800.00	258,230.00	45,570.00	85.00
126	วิธีการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน สำหรับองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นฯ รุ่น1 - 20-22 ตุลาคม 2566	220,500.00	87,500.00	133,000.00	39.68
127	ชี้ปฏิบัติการจัดทำแผนบริหารจัดการ ความเสี่ยงฯ รุ่น 3 - 27-29 ตุลาคม 2566	891,800.00	756,172.50	135,627.50	84.79
128	ชี้ปฏิบัติการจัดทำแผนบริหารจัดการ ความเสี่ยงฯ รุ่น 4 -10-12 พ.ย. 2566	367,500.00	310,702.50	56,797.50	84.54
129	ชี้ปฏิบัติการจัดทำแผนบริหารจัดการ ความเสี่ยงฯ รุ่น 5 17-19 พ.ย. 2566	269,500.00	228,396.25	41,103.75	84.75
130	วิธีการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในฯ รุ่น 2 วันที่ 17-19 พ.ย. 2566	102,900.00	93,460.00	9,440.00	90.83
131	หลักสูตรเช็คลิสต์การตรวจสอบ ปฏิภาณฯ รุ่นที่ 1 วันที่ 3-5 พ.ย. 2566	93,100.00	79,121.75	13,978.25	84.99
132	ชี้ปฏิบัติการจัดทำแผนบริหารจัดการ ความเสี่ยงฯ รุ่น 6 วันที่ 8-10 ธ.ค. 2566	274,400.00	231,572.25	42,827.75	84.39

**ตารางที่ 4** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพ การทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ
133	ซีทีริคการจัดทำแผนบริหารจัดการ ความเสี่ยงฯ รุ่น 7 วันที่ 15-17 ธ.ค. 2566	93,100.00	78,722.35	14,377.65	84.56
134	หลักสูตรเช็คลิสต์การตรวจสอบ ฎีกา, รุ่นที่ 2 วันที่ 22-24 ธ.ค. 2566	83,300.00	70,290.00	13,010.00	84.38
135	วิธีการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในฯ รุ่น3 วันที่ 1-3 ธ.ค. 2566	147,000.00	123,793.25	23,206.75	84.21
136	หลักสูตรการตรวจสอบทุจริต สำหรับฯ รุ่นที่ 5 วันที่ 21-22 ธ.ค. 2566	126,500.00	108,723.00	17,777.00	85.95
137	ซีทีริคการจัดทำแผนบริหารจัดการ ความเสี่ยงฯ รุ่น 8 วันที่ 19-21 มกราคม 2567	240,100.00	202,615.23	37,484.77	84.39
138	วิธีการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในฯ รุ่น 4 วันที่ 12-14 มกราคม 2567	215,600.00	181,545.50	34,054.50	84.20
139	ซีทีริคการจัดทำแผนบริหารจัดการ ความเสี่ยงฯ รุ่น 9 วันที่ 2-4 กุมภาพันธ์ 2567	470,400.00	396,962.00	73,438.00	84.39
140	วิธีการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในฯ รุ่น 5 วันที่ 9-11 กุมภาพันธ์ 2567	171,500.00	144,721.00	26,779.00	84.39
141	เช็คลิสต์การตรวจสอบฎีกา การตรวจ KTBฯ วันที่ 16-18 กุมภาพันธ์ 2567	151,900.00	128,542.87	23,357.13	84.62



**ตารางที่ 4** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพ การทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ
142	ชี้ปฏิบัติการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงฯ รุ่น 10 วันที่ 1-3 มีนาคม 2567	725,200.00	611,992.00	113,208.00	84.39
143	ชี้ปฏิบัติการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงฯ รุ่น 11 วันที่ 22-24 มีนาคม 2567	382,200.00	324,575.00	57,625.00	84.92
144	หลักสูตรเชิงคลัสต์การตรวจสอบ ฎีกา, รุ่นที่ 5 วันที่ 15-17 มีนาคม 2567	284,200.00	239,870.00	44,330.00	84.40
145	วิธีการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในฯ รุ่น 6 วันที่ 8-10 มีนาคม 2567	196,000.00	165,828.00	30,172.00	84.61
146	ชี้ทริควิธีการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในฯ รุ่น 2 วันที่ 3-5 พฤษภาคม 2567	127,400.00	105,890.00	21,510.00	83.12
147	ชี้ปฏิบัติการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงตามแบบ บส.1 วันที่ 24-26 พฤษภาคม 2567	137,200.00	114,570.00	22,630.00	83.51
148	เจาะเกราะ แบบ บส.1- บส.5 ฯ รุ่นที่ 3 วันที่ 31 พฤษภาคม - 1 มิถุนายน 2567	98,000.00	82763	15,237.00	84.45
149	ชี้ทริควิธีการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในฯ รุ่นที่ 3 วันที่ 7-9 มิถุนายน 2567	102,900.00	86734	16,166.00	84.29
150	ครอบจักรวาลการตรวจฎีกาเบิกจ่ายเงินฯ รุ่น 3 - 12-14 กรกฎาคม 2567	220,500.00	186,090.00	34,410.00	84.39

**ตารางที่ 4** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพ การทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ
151	เจาะเกราะ แบบ บส.1- บส.5 ฯ รุ่นที่ 5วันที่ 19-21 กรกฎาคม 2567	176,400.00	149,040.00	27,360.00	84.49
152	ชี้ทริควิธีการปฏิบัติงานตรวจสอบ ภายในฯ รุ่นที่ 4 วันที่ 5-7 กรกฎาคม 2567	117,600.00	99,240.00	18,360.00	84.39
153	แนวทางปฏิบัติและหลักเกณฑ์การ ช่วยเหลือฯ รุ่นพิเศษ 3-5 กรกฎาคม 2567	603,000.00	509,504.00	93,496.00	84.49
154	แนวทางปฏิบัติและหลักเกณฑ์การ ช่วยเหลือฯ รุ่น 2 12-14 กรกฎาคม 2567	225,000.00	188,472.00	36,528.00	83.77
155	ครอบจักรวาลการตรวจฎีกาเบิก จ่ายเงินฯ รุ่น 4 วันที่ 16-18 สิงหาคม 2567	117,600.00	96,240.00	21,360.00	81.84
156	ชี้ทริควิธีการปฏิบัติงานตรวจสอบ ภายในฯ รุ่น 5 วันที่ 2-4 สิงหาคม 2567	176,400.00	146,340.00	30,060.00	82.96
157	แนวทางปฏิบัติและหลักเกณฑ์การ ช่วยเหลือ ประชาชนด้านสาธารณสุข ภัยฯรุ่น 4 วันที่ 2-4 สิงหาคม 2567	229,500.00	189,975.00	39,525.00	82.78
158	เจาะเกราะ แบบ บส.1- บส.5 ตาม ว.3412ฯ รุ่นที่ 7 ระหว่าง วันที่ 23-25 สิงหาคม 2567	284,200.00	236,530.00	47,670.00	83.23

**ตารางที่ 4** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพ การทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ
159	เจาะเกราะ แบบ บส.1- บส.5 ตาม ว.3412ฯ รุ่นที่ 8 ระหว่างวันที่ 30 สิงหาคม - 1 กันยายน 2567	102,900.00	83,535.00	19,365.00	81.18
160	ชี้เทคนิควิธีการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน เริ่มจาก 0-100 สำหรับอปทฯ รุ่น 6 วันที่ 13-15 กันยายน 2567	259,700.00	216,155.00	43,545.00	83.23
161	แนวทางปฏิบัติและหลักเกณฑ์การช่วยเหลือฯ รุ่นพิเศษ 20-22 กันยายน 2567	139,500.00	112,575.00	26,925.00	80.70
162	ครอบครัววาลการตรวจฎีกาเบิกจ่ายเงินฯ รุ่น 5 วันที่ 20-22 กันยายน 2567	220,500.00	184,425.00	36,075.00	83.64
163	ทบทวน การดำเนินการในกิจการสภาและการประชุมสภาฯ วันที่ 3-5 พฤษภาคม 2567 จ.ขอนแก่น	837,990.00	660,492.58	177,497.42	78.82
164	ทบทวน การดำเนินการในกิจการสภาและการประชุมสภาฯ วันที่ 17-19 พฤษภาคม 2567 จ.จันทบุรี	690,900.00	584,239.20	106,660.80	84.56
165	ศึกษาระเบียบ ข้อกำหนดเกี่ยวกับการหาเสียงเลือกตั้งสมาชิกสภาฯ วันที่ 20-22 พฤษภาคม 2567 จ.ภูเก็ต	249,900.00	210,618.62	39,281.38	84.28

**ตารางที่ 4** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพ การทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ
166	ทบทวน การดำเนินการในกิจการสภาและการประชุมสภาฯ วันที่ 14-16 มิถุนายน 2567 จ.อุบลราชธานี	686,000.00	351,530.90	334,469.10	51.24
167	ทบทวนการดำเนินงานในกิจการสภาและการประชุมสภาฯ 28-30 มิย.67 จ.อุดรธานี	1,504,300.00	604,803.95	899,496.05	40.21
168	ศึกษาข้อกำหนดการดำเนินการในช่วง 180 วันฯ วันที่ 12-14 กรกฎาคม 2567	1,915,900.00	1,541,664.55	374,235.45	80.47
169	การดำเนินการในกิจการสภาและการประชุมสภาที่ถูกต้องฯ วันที่ 21-23 กรกฎาคม 2567	529,200.00	434,455.21	94,744.79	82.10
170	การดำเนินการในกิจการสภาและการประชุมสภาที่ถูกต้องตามกฎหมายฯ วันที่ 26-28 กรกฎาคม 2567	744,800.00	605,883.38	138,916.62	81.35
171	การดำเนินการในกิจการสภาและการประชุมสภาที่ถูกต้องตามกฎหมายฯ วันที่ 16-18 สิงหาคม 2567	441,000.00	358,670.80	82,329.20	81.33
172	การดำเนินการในกิจการสภาและการประชุมสภาที่ถูกต้องตามกฎหมายฯ วันที่ 23-25 สิงหาคม 2567	1,176,000.00	956,982.31	219,017.69	81.38

**ตารางที่ 4** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพ การทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ
173	การดำเนินการในกิจการสภาและการประชุมสภาที่ถูกต้องตามกฎหมายฯ วันที่ 6-8 กันยายน 2567	1,504,300.00	974,186.94	530,113.06	64.76
174	หลักสูตร ศึกษาข้อกำหนด การดำเนินการในช่วง 180 วัน ๆ วันที่ 20-22 กันยายน 2567	1,215,000.00	1,203,098.87	11,901.13	99.02
175	การตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รุ่นที่ 1 26-27 ตุลาคม 2566	238,500.00	157,327.00	81,173.00	65.97
176	หลักสูตรเทคนิคการสอบทานและวางแผนITA รุ่นที่ 2 วันที่ 21-22 ธ.ค. 2566	39,200.00	33,320.00	5,880.00	85.00
177	หลักสูตรการตรวจสอบการรักษาความมั่นคงและความปลอดภัยไซเบอร์ฯ 25-26 มกราคม 2567	187,000.00	104,364.42	82,635.58	55.81
178	การจัดสอบร่วมกับสำนักงานคณบดี ครั้งที่ 1/2566 วันที่ 16-17 ธ.ค. 2566	372,321.00	251,122.25	121,198.75	67.45
179	การจัดสอบร่วมกับสำนักงานคณบดี ครั้งที่ 2/2566 วันที่ 23-24 ธ.ค. 2566	576,425.00	360,337.55	216,087.45	62.51
180	การจัดสอบร่วมกับสำนักงานคณบดี แบบกระดาษ วันที่ 16-17,23-24 ธ.ค. 2566 ณ โรงเรียนนครขอนแก่น จ.ขอนแก่น	207,000.00	124,301.50	82,698.50	60.05

**ตารางที่ 4** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพ การทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ
181	การดำเนินการเพื่อวัดความรู้ความสามารถทั่วไปด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ ประจำปี 2567 ของสำนักงาน ก.พ ศูนย์สอบ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ในระหว่างวันที่ 29 - 31 มีนาคม 2567 ณ อาคารศูนย์สารสนเทศ มหาวิทยาลัยขอนแก่น	481,250.00	277,524.35	203,725.65	57.67
182	การดำเนินการเพื่อวัดความรู้ความสามารถทั่วไป ภาค ก. ประจำปี 2567 ของสำนักงาน ก.พ ศูนย์สอบ มหาวิทยาลัยขอนแก่น วันที่ 25 สิงหาคม 2567	2,820,000.00	2,278,883	541,117.00	80.81
183	กลยุทธ์ของคณะกรรมการจัดซื้อจัดจ้างให้ชอบด้วยกฎหมาย (23 – 25 ตุลาคม 2566)	936,000.00	792,168.60	143,831.40	84.63
184	การจัดทำ TOR ให้ถูกต้องทำตามระเบียบฯ รุ่นที่ 1 (20 – 22 ตุลาคม 2566)	216,000.00	177,600.60	38,399.40	82.22
185	การจัดทำ TOR ให้ถูกต้องทำตามระเบียบฯ รุ่นที่ 2 (27 – 29 ตุลาคม 2566)	211,500.00	174,578.00	36,922.00	82.54
186	บูรณาการความรู้ระเบียบกฎหมายฯ รุ่นที่ 1 (27 – 29 ตุลาคม 2566)	369,100.00	223,175.00	145,925.00	60.46

**ตารางที่ 4** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ  
วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพ  
การทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณ ที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณ คงเหลือ (บาท)	ร้อยละ การใช้จ่าย งบประมาณ
187	แนวทางการจัดทำ TOR งานก่อสร้างฯ รุ่นที่ 1 (20 – 22 ตุลาคม 2566)	216,000.00	180,390.60	35,609.40	83.51
188	บูรณาการความรู้ระเบียบกฎหมาย ฯ รุ่นที่ 2 (3 – 5 พ.ย. 2566)	183,300.00	155,916.00	27,384.00	85.06
189	บูรณาการความรู้ระเบียบกฎหมาย ฯ รุ่นที่ 3 (10 – 12 พ.ย. 2566)	390,000.00	329,310.00	60,690.00	84.44
190	การจัดทำ TOR ให้ถูกต้องทำตาม ตามระเบียบฯ รุ่นที่ 4 (10 – 12 พ.ย. 2566)	328,500.00	272,800.00	55,700.00	83.04
191	การจัดทำ TOR ให้ถูกต้องทำตาม ตามระเบียบฯ รุ่น 5 วันที่ (17 – 19 พ.ย. 2566)	297,000.00	247,489.70	49,510.30	83.33
192	บูรณาการความรู้ระเบียบกฎหมาย ฯ รุ่นที่ 4 (17 – 19 พ.ย. 2566)	510,900.00	427,946.45	82,953.55	83.76
193	บูรณาการความรู้ระเบียบกฎหมาย ฯ รุ่น 5 วันที่ 24-26 พ.ย. 2566	780,000.00	662,476.00	117,524.00	84.93
194	พัฒนาศักยภาพด้านการจัดซื้อจัด จ้างฯ รุ่นที่ 1 วันที่ 1-3 ธ.ค. 66	135,000.00	103,750.00	31,250.00	76.85
195	หลักสูตรพัฒนาศักยภาพด้านการ จัดซื้อจัดจ้าง ฯ รุ่นที่ 2 (8 – 10 ธ.ค. 2566)	171,000.00	141,530.00	29,470.00	82.77
196	หลักสูตรพัฒนาศักยภาพด้านการ จัดซื้อจัดจ้างฯ รุ่นที่ 3 (15 – 17 ธ.ค. 2566)	184,000.00	154,925.95	29,074.05	84.20

**ตารางที่ 4** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ  
วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพ  
การทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณ ที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณ คงเหลือ (บาท)	ร้อยละ การใช้จ่าย งบประมาณ
197	หลักสูตรพัฒนาศักยภาพด้านการ จัดซื้อจัดจ้างฯ รุ่นที่ 4 (22 – 24 ธ.ค. 2566)	148,500.00	122,503.00	25,997.00	82.49
198	หลักสูตรพัฒนาศักยภาพด้าน การเงิน การคลังฯ รุ่นที่ 2 (24 – 26 ธ.ค. 2566)	121,500.00	99,553.00	21,947.00	81.94
199	หลักสูตรเสริมสร้างความรู้ด้าน กฎหมายฯ รุ่นที่ 1 (22 – 24 ธ.ค. 2566)	109,200.00	89,290.00	19,910.00	81.77
200	พัฒนาศักยภาพด้านการเงิน การคลัง ตามระเบียบกระทรวง มหาดไทย พ.ศ. 2566 (ฉบับใหม่) (11 – 13 ธ.ค. 2566)	940,500.00	799,255.55	141,244.45	84.98
201	บูรณาการความรู้ระเบียบกฎหมาย ฯ รุ่นที่ 6 (1 – 3 ธ.ค. 2566)	741,000.00	625,910.50	115,089.50	84.47
202	บูรณาการความรู้ระเบียบกฎหมาย ฯ รุ่นที่ 7 (8 – 10 ธ.ค. 2566)	351,000.00	294,445.00	56,555.00	83.89
203	บูรณาการความรู้ระเบียบกฎหมาย ฯ รุ่นที่ 8 (15 – 17 ธ.ค. 2566)	510,900.00	432,675.45	78,224.55	84.69
204	กลยุทธ์การตรวจรับพัสดุให้ชอบ ด้วยกฎหมายฯ รุ่นที่ 1 (1 – 3 ธ.ค. 2566)	400,500.00	176,903.50	223,596.50	44.17
205	เทคนิคการจัดทำรายงานฯ รุ่นที่ 1 (6 – 8 ธ.ค. 2566)	140,800.00	120,683.00	20,117.00	85.71
206	พัฒนาศักยภาพด้านการเงิน การคลังฯ รุ่นที่ 4 (26 – 28 มกราคม 2567)	103,500.00	86,396.00	17,104.00	83.47



**ตารางที่ 4** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ  
วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพ  
การทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณ ที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณ คงเหลือ (บาท)	ร้อยละ การใช้จ่าย งบประมาณ
207	พัฒนาศักยภาพด้านการจัดซื้อจัด จ้างฯ รุ่นที่ 5 (19 – 21 มกราคม 2567)	220,500.00	180,315.55	40,184.45	81.78
208	เสริมสร้างความรู้ด้านกฎหมายฯ รุ่นที่ 2 (19 – 21 มกราคม 2567)	109,200.00	89,290.00	19,910.00	81.77
209	กลยุทธ์การตรวจรับพัสดุให้ชอบ ด้วยกฎหมายฯ รุ่นที่ 2 (12 – 14 มกราคม 2567)	211,500.00	126,132.00	85,368.00	59.64
210	การเขียนประเมินค่างานฯ (9 – 10 มกราคม 2567)	171,500.00	98,339.98	73,160.02	57.34
211	เพิ่มประสิทธิภาพการจัดซื้อจัดจ้างฯ รุ่นที่ 1 (2 – 4 กุมภาพันธ์ 2567)	220,500.00	179,265.55	41,234.45	81.30
212	เพิ่มประสิทธิภาพการจัดซื้อจัดจ้างฯ รุ่นที่ 2 (9 – 11 กุมภาพันธ์ 2567)	99,000.00	70,720.00	28,280.00	71.43
213	เพิ่มประสิทธิภาพการจัดซื้อจัดจ้างฯ รุ่นที่ 3 (16 – 18 กุมภาพันธ์ 2567)	157,500.00	133,245.25	24,254.75	84.60
214	เพิ่มประสิทธิภาพการจัดซื้อจัดจ้างฯ รุ่นที่ 4 (23 – 25 กุมภาพันธ์ 2567)	166,500.00	127,565.15	38,934.85	76.62
215	เสริมสร้างความรู้ด้านกฎหมาย ฯ รุ่นที่ 2 (9 – 11 กุมภาพันธ์ 2567)	120,900.00	98,685.00	22,215.00	81.63
216	เสริมสร้างความรู้ด้านกฎหมาย ฯ รุ่นที่ 3 (16 – 18 กุมภาพันธ์ 2567)	97,500.00	80,245.00	17,255.00	82.30

**ตารางที่ 4** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพ การทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ
217	เสริมสร้างความรู้ด้านกฎหมาย ฯ รุ่นที่ 4 (23 – 25 กุมภาพันธ์ 2567)	257,400.00	217,159.70	40,240.30	84.37
218	การเขียนประเมินค่างานเพื่อกำหนดตำแหน่งบุคลากรฯ (7 – 8 มีนาคม 2567)	48,000.00	33,513.60	14,486.40	69.82
219	หลักสูตรการพัฒนาแหล่งน้ำขนาดเล็ก ฯ (1 – 2 มีนาคม 2567)	124,700.00	82,504.10	42,195.90	66.16
220	เสริมสร้างความรู้ด้านกฎหมาย ฯ รุ่นที่ 5 (15 – 17 มีนาคม 2567)	132,600.00	107,000.00	25,600.00	80.69
221	เสริมสร้างความรู้ด้านกฎหมาย ฯ รุ่นที่ 6 (8 – 10 มีนาคม 2567)	163,800.00	139,229.90	24,570.10	85.00
222	เสริมสร้างความรู้ด้านกฎหมาย ฯ รุ่นที่ 7 (22 – 24 มีนาคม 2567)	202,800.00	172,379.40	30,420.60	85.00
223	เสริมสร้างความรู้ด้านกฎหมาย ฯ จ.นครพนม (6 – 8 มีนาคม 2567)	283,500.00	240,974.85	42,525.15	85.00
224	เพิ่มประสิทธิภาพการจัดซื้อจัดจ้างฯ รุ่นที่ 5 วันที่ (1 – 3 มีนาคม 2567)	180,000.00	142,040.00	37,960.00	78.91
225	เพิ่มประสิทธิภาพการจัดซื้อจัดจ้างฯ รุ่นที่ 6 (8 – 10 มีนาคม 2567)	85,500.00	72,675.05	12,824.95	85.00
226	เพิ่มประสิทธิภาพการจัดซื้อจัดจ้างฯ รุ่นที่ 7 (15 – 17 มีนาคม 2567)	198,000.00	168,297.80	29,702.20	85.00
227	เพิ่มประสิทธิภาพการจัดซื้อจัดจ้างฯ รุ่นที่ 8 (22 – 24 มีนาคม 2567)	108,000.00	91,800.80	16,199.20	85.00

**ตารางที่ 4** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพ การทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ
228	เทคนิคการจัดทำรายงานวิจัยเพื่อการขอกำหนดตำแหน่งที่สูงขึ้น (2 – 4 เมษายน 2567)	88,000.00	58,873.40	29,126.60	66.90
229	เพิ่มประสิทธิภาพการจัดซื้อจัดจ้างฯ รุ่นที่ 8 (22 – 24 มีนาคม 2567)	130,500.00	110,925.55	19,574.45	85.00
230	เพิ่มประสิทธิภาพในการกำหนดราคาฯ รุ่นที่ 3 (19 – 21 เมษายน 2567)	139,500.00	118,575.00	20,925.00	85.00
231	สร้างองค์ความรู้กฎหมาย ระเบียบ และความรู้ทางวิชาการฯ รุ่นที่ 1 (3 – 5 เมษายน 2567)	139,500.00	118,575.00	20,925.00	85.00
232	สร้างองค์ความรู้กฎหมาย ระเบียบ และความรู้ทางวิชาการฯ รุ่นที่ 2 (19 – 21 เมษายน 2567)	135,000.00	114,750.00	20,250.00	85.00
233	สร้างองค์ความรู้กฎหมาย ระเบียบ และความรู้ทางวิชาการฯ รุ่นที่ 3 (24 – 26 เมษายน 2567)	675,000.00	573,750.50	101,249.50	85.00
234	การเขียนประเมินค่างานเพื่อกำหนดตำแหน่งบุคลากรสายสนับสนุนฯ (25 – 26 เมษายน 2567)	32,000.00	22,800.00	9,200.00	71.25
235	การป้องกันการกระทำความผิดเกี่ยวกับการทุจริตฯ รุ่นที่ 4 (3 – 5 พฤษภาคม 2567)	94,500.00	80,325.00	14,175.00	85.00
236	การป้องกันการกระทำความผิดเกี่ยวกับการทุจริตฯ รุ่นที่ 4 (10 – 12 พฤษภาคม 2567)	544,500.00	462,825.95	81,674.05	85.00

**ตารางที่ 4** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพ การทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ
237	เทคนิคและขั้นตอนการจัดทำเอกสารปรับปรุงตำแหน่ง ฯ รุ่นที่ 1 (3 – 5 พฤษภาคม 2567)	148,500.00	126,225.35	22,274.65	85.00
238	เพิ่มประสิทธิภาพในการกำหนดราคาฯ รุ่นที่ 4 (3 – 5 พฤษภาคม 2567)	81,000.00	68,850.00	12,150.00	85.00
239	เพิ่มประสิทธิภาพในการกำหนดราคาฯ รุ่นที่ 5 (10 – 12 พฤษภาคม 2567)	49,500.00	42,075.00	7,425.00	85.00
240	การเขียนประเมินค่างานเพื่อกำหนดตำแหน่งบุคลากรสายสนับสนุนฯ (9 – 10 พฤษภาคม 2567)	54,000.00	34,476.85	19,523.15	63.85
241	เทคนิคและขั้นตอนการจัดทำเอกสารปรับปรุงตำแหน่งฯ รุ่นที่ 4 (31 พฤษภาคม – 2 มิถุนายน 2567)	85,500.00	72,675.00	12,825.00	85.00
242	เทคนิคและขั้นตอนการจัดทำเอกสารปรับปรุงตำแหน่ง ฯ รุ่น 5 วันที่ 7-9 มิย.67 (28 คน)	126,000.00	107,100	18,900.00	85.00
243	ส่งเสริมพัฒนาศักยภาพบุคลากรผู้ปฏิบัติหน้าที่ ฯ รุ่นที่ 1 (31 พฤษภาคม – 2 มิถุนายน 2567)	463,500.00	352,025.00	111,475.00	75.95

**ตารางที่ 4** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพ การทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ
244	ส่งเสริมพัฒนาศักยภาพบุคลากรผู้ปฏิบัติหน้าที่ฯ รุ่นที่ 2 (14 – 16 มิถุนายน 2567)	189,000.00	156,156.00	32,844.00	82.62
245	ส่งเสริมพัฒนาศักยภาพบุคลากรผู้ปฏิบัติหน้าที่ฯ รุ่นที่ 3 (28 – 30 มิถุนายน 2567)	279,000.00	222,863.00	56,137.00	79.88
246	ส่งเสริมพัฒนาศักยภาพบุคลากรผู้ปฏิบัติงานฯ รุ่นที่ 4 (12 – 14 กรกฎาคม 2567)	279,000.00	223,396.00	55,604.00	80.07
247	ส่งเสริมพัฒนาศักยภาพบุคลากรผู้ปฏิบัติงานฯ รุ่นที่ 5 (18 – 20 กรกฎาคม 2567)	180,000.00	140,132.00	39,868.00	77.85
248	เตรียมความพร้อมผู้ประเมินฯ (2 – 4 พ.ย. 2566)	484,000.00	476,822.60	7,177.40	98.52
249	เทคนิคแนวทางการนำเอาเกณฑ์ EdPex สู่อการปฏิบัติฯ (14 – 15 พ.ย. 2566)	190,000.00	160,396.00	29,604.00	84.42
250	การประเมินตนเองด้วยเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (18 – 19 มีนาคม 2567)	99,000.00	65,476.00	33,524.00	66.14
251	การบริหารงานแบบลีน รุ่นที่ 4 จ.เชียงใหม่ (วันที่ 1-2 เมษายน 2567)	110,000.00	83,908.06	26,091.94	76.28
252	การเขียนรายงานประเมินตนเองฯ (27 – 29 พฤษภาคม 2567)	103,500.00	74,485.00	29,015.00	71.97

**ตารางที่ 4** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพ การทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ
253	เทคนิคการบริหารสัญญา (6 – 9 มิถุนายน 2567)	169,000.00	15,936.00	153,064.00	9.43
254	เทคนิคแนวทางการนำเอาเกณฑ์ EdPex สู่อุปกรณ์ปฏิบัติฯ (17 – 18 มิถุนายน 2567)	114,000.00	8,405.00	105,595.00	7.37
255	การใช้โปรแกรม R สำหรับผู้เริ่มต้น (29 – 30 มิถุนายน 2567)	16,500.00	13,510.00	2,990.00	81.88
256	อบรมเชิงปฏิบัติการ OKRs & EdPEX (30 – 31 กรกฎาคม 2567)	101,500.00	4,576.70	96,923.30	4.51
257	การวิเคราะห์เชิงสถิติด้วยโปรแกรม SPSS (3 – 4 สิงหาคม 2567)	28,500.00	23,711.00	4,789.00	83.20
258	แผนพัฒนาท้องถิ่นฯ (8 – 10 สิงหาคม 2567)	221,000.00	157,041.05	63,958.95	71.06
259	การพัฒนาศักยภาพบุคลากรผู้ปฏิบัติงานด้านบัญชี (27 – 29 สิงหาคม 2567)	288,000.00	223,766.00	64,234.00	77.70
260	อบรมเชิงปฏิบัติการ Basic AI (28 สิงหาคม 2567)	84,000.00	68,891.55	15,108.45	82.01
261	หลักสูตรหลักการทำวิจัย (25 – 26 กรกฎาคม 2567)	32,000.00	23,755.40	8,244.60	74.24
262	ส่งเสริมพัฒนาศักยภาพบุคลากรผู้ปฏิบัติหน้าที่ฯ รุ่นที่ 7 (16 – 18 สิงหาคม 2567)	355,500.00	282,165.00	73,335.00	79.37

**ตารางที่ 4** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพ การทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

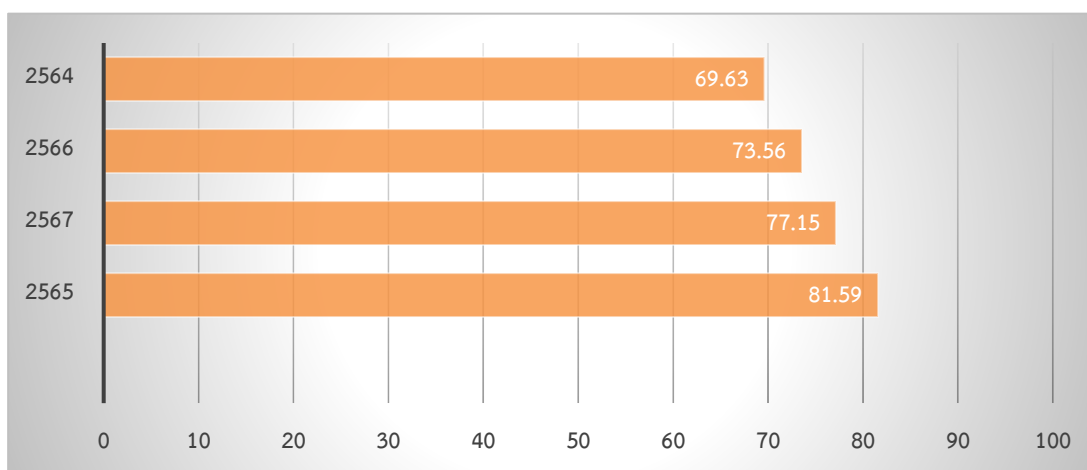
ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ
263	ส่งเสริมพัฒนาศักยภาพบุคลากรผู้ปฏิบัติหน้าที่ ฯ รุ่นที่ 8 (30 สิงหาคม – 1 กันยายน 67)	355,500.00	282,165.00	73,335.00	79.37
264	การเตรียมความพร้อมปิดบัญชีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นระบบ E-LAAS ฯ (18-20 กันยายน 2567)	1,325,000.00	1,035,700.00	289,300.00	78.17
265	การเตรียมความพร้อมปิดบัญชีของหน่วยงานภายใต้สังกัดใช้ไฟล์ Excel (18-20 กันยายน 2567)	752,000.00	587,028.00	164,972.00	78.06
266	ส่งเสริมพัฒนาศักยภาพบุคลากรผู้ปฏิบัติหน้าที่ ฯ รุ่นที่ 9 (20-22 กันยายน 2567)	310,500.00	249,789.00	60,711.00	80.45
<b>รวมปีงบประมาณ พ.ศ. 2567</b>		<b>49,933,386.00</b>	<b>38,521,483.77</b>	<b>11,411,902.23</b>	<b>77.15</b>
<b>รวมพันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567</b>		<b>108,767,657.50</b>	<b>83,517,176.17</b>	<b>25,250,481.33</b>	<b>76.78</b>

จากตารางที่ 4 วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 สามารถสรุปจำนวนโครงการ และการใช้จ่ายงบประมาณ ตามปีงบประมาณ ดังตารางที่ 5 ดังนี้

**ตารางที่ 5** สรุปวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567

ปีงบประมาณ พ.ศ.	จำนวน โครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร	งบประมาณที่จ่าย	งบประมาณ คงเหลือ	ร้อยละการใช้จ่าย งบประมาณ
2564	4	5,246,841.00	3,653,170.02	1,593,670.98	69.63
2565	17	23,943,911.50	19,535,619.84	4,408,291.66	81.59
2566	90	29,643,519.00	21,806,902.54	7,836,616.46	73.56
2567	155	49,933,386.00	38,521,483.77	11,411,902.23	77.15
รวม	266	108,767,657.50	83,517,176.17	25,250,481.33	76.78

เมื่อจำแนกการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 รายปีงบประมาณ พบว่า ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีการใช้จ่ายงบประมาณมากที่สุด คือ ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ 81.59 รองลงมาคือ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ 77.15 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ 73.56 และ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ 69.63 ดังแสดงตามแผนภูมิที่ 6 ดังนี้





**ภาพที่ 6** แผนภูมิแสดงการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 จำแนกตามปีงบประมาณ

ผลการวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 ของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ตามพันธกิจ จึงสรุปได้ว่า พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service Transformation) มีรายได้มากที่สุด คือปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

เมื่อจำแนกการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 รายโครงการ พบว่า

1. โครงการที่มีการใช้จ่ายงบประมาณมากกว่างบประมาณที่ได้รับจัดสรร มีจำนวน 1 โครงการ คือ ประชุมวิชาการระดับชาติเครือข่ายบริการวิชาการ สถาบันอุดมศึกษาไทย คบอ. งบประมาณคงเหลือ -64,363.00 คิดเป็นร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ 124.44

2. โครงการที่มีการใช้จ่ายงบประมาณเป็นไปตามแผนงบประมาณที่ได้รับจัดสรร (ใช้จ่ายงบประมาณ ร้อยละ 100 มีจำนวน 9 โครงการ ดังนี้

- การสัมมนาวิชาการเพื่อความร่วมมือด้านบริการวิชาการ คบอ.
- โครงการพัฒนาเพื่อยกระดับระบบติดตาม วิเคราะห์และรายงานความก้าวหน้า
- ประชุมวิชาการ อีสานใหม่ : ความท้าทายต่อการเป็นหัวขบวนรถจักรแห่งการพัฒนา มหาวิทยาลัย
- จากห้องฟุ้งกู่ทองสู่สินค้าของฝากขนมจีนจังหวัดและน้ำยา 4 ภาค ต.กู่ทอง อ.เขียงยืน จ.มหาสารคาม
- การปฐมพยาบาลเบื้องต้นและทักษะสำหรับปฏิบัติการช่วยฟื้นคืนชีพ (CPR) ต.ศิลา อ.เมือง จ.ขอนแก่น
- การทำเส้นขนมจีนแบบแห้ง ต.กู่ทอง อ.เขียงยืน จ.มหาสารคาม
- ขนมจีนจังหวัด ต.ท่ากระเสริม อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น
- การให้ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์ด้วยสิ่งบ่งชี้ทางภูมิศาสตร์ อัตลักษณ์ บรรจุภัณฑ์ ต.ยางคำ อ.หนองเรือ จ.ขอนแก่น
- การฟื้นฟูพัฒนาผลิตภัณฑ์เก่าและต่อยอดผลิตภัณฑ์"ท้องถิ่นพัฒนาและยกระดับสู่การสร้างรายได้หลักแสน" ต.โนนฆ้อง อ.หนองเรือ จ.ขอนแก่น

3. โครงการที่มีการใช้จ่ายงบประมาณเกินร้อยละ 80 – 99 จำนวน 161 โครงการ

4. โครงการที่มีการใช้จ่ายงบประมาณเกินร้อยละ 50 – 79 จำนวน 78 โครงการ
5. โครงการที่มีการใช้จ่ายงบประมาณเกินร้อยละ 11 – 49 จำนวน 12 โครงการ
6. โครงการที่มีการใช้จ่ายงบประมาณไม่เกินร้อยละ 10 จำนวน 5 โครงการ ดังนี้
  - เทคนิคการบริหารสัญญา (6 – 9 มิถุนายน 2567)
  - เทคนิคแนวทางการนำเอาเกณฑ์ EdPex สู่งานปฏิบัติฯ (17 – 18 มิถุนายน 2567)
  - การพัฒนาสมรรถนะผู้นำทางการพยาบาลด้าน Clinical Supervision รุ่นที่ 15 วันที่ 15-19 กรกฎาคม 2567
  - การแข่งขันกอล์ฟการกุศล 33 ปี สำนักบริการวิชาการ
  - อบรมเชิงปฏิบัติการ OKRs & EdPEx (30 – 31 กรกฎาคม 2567)
7. โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 0 โครงการ

จึงสรุปได้ว่า การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 จำนวน 266 โครงการ สามารถสร้างรายได้ให้กับสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น จำนวน 256 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 96.24

#### 4.3.2 ผลการวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการโดยจัดหลักสูตรการศึกษาตลอดชีวิต (Lifelong Education) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567

การดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการโดยจัดหลักสูตรการศึกษาตลอดชีวิต (Lifelong Education) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 ได้รับงบประมาณ จำนวนทั้งสิ้น 13,335,500.00 บาท โดยดำเนินภารกิจ จำนวน 46 โครงการ ซึ่งใช้จ่ายงบประมาณ จำนวนทั้งสิ้น 9,081,334.84 บาท งบประมาณคงเหลือ 4,254,165.16 บาท คิดเป็นร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ 68.10 ดังตารางที่ 6 ดังนี้

**ตารางที่ 6** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ  
วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการโดยจัดหลักสูตรการศึกษา  
ตลอดชีวิต (Lifelong Education) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณ ที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณ คงเหลือ (บาท)	ร้อยละ การใช้จ่าย งบประมาณ
1	สมรรถนะผู้นำทางการพยาบาล รุ่นที่ 9	208,000.00	158,256.00	49,744.00	76.08
2	การพัฒนาการบันทึกทางการ พยาบาล รุ่นที่ 13	352,000.00	241,463.49	110,536.51	68.60
3	การคัดแยกผู้ป่วยฉุกเฉินสำหรับ พยาบาลวิชาชีพ รุ่น 6	236,000.00	144,953.00	91,047.00	61.42
4	กลยุทธ์การนิเทศทางการพยาบาล ให้มีประสิทธิภาพ รุ่นที่ 27	316,000.00	238,987.15	77,012.85	75.63
5	Risk Management การบริหาร ความเสี่ยงในการปฏิบัติการ พยาบาล รุ่นที่ 5	192,000.00	148,700.00	43,300.00	77.45
6	กายภาพบำบัดในภาวะคอเสื่อม : Modified Maitland Concept รุ่นที่ 1	204,000.00	154,381.00	49,619.00	75.68
7	ผู้ดำเนินการการดูแลผู้สูงอายุหรือ ผู้มีภาวะพึ่งพิง 130 ซม. รุ่นที่ 1	540,000.00	239,557.00	300,443.00	44.36
<b>รวมปีงบประมาณ พ.ศ. 2564</b>		<b>2,048,000.00</b>	<b>1,326,297.64</b>	<b>721,702.36</b>	<b>64.76</b>
8	ผู้ดำเนินการการดูแลผู้สูงอายุหรือ ผู้มีภาวะพึ่งพิง 130 ชั่วโมง รุ่น 2	600,000.00	248,793.00	351,207.00	41.47
9	สมรรถนะผู้นำทางการพยาบาล รุ่นที่ 10	252,000.00	100,482.40	151,517.60	39.87
10	การพัฒนาการบันทึกทางการ พยาบาล รุ่นที่ 15	214,500.00	119,502.20	94,997.80	55.71
11	การคัดแยกผู้ป่วยฉุกเฉินสำหรับ พยาบาลวิชาชีพ รุ่นที่ 7	210,000.00	92,983.80	117,016.20	44.28

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ
12	Risk Management การบริหารความเสี่ยงในการปฏิบัติการพยาบาล รุ่นที่ 7	165,000.00	98,868.00	66,132.00	59.92
13	หลักสูตรกายภาพบำบัดในภาวะหลังคลอด รุ่นที่ 1	54,000.00	19,350.00	34,650.00	35.83
14	หลักสูตรกายภาพบำบัดในภาวะคอเสื่อม รุ่นที่ 3	57,000.00	19,150.00	37,850.00	33.60
15	ผู้ดำเนินการการดูแลผู้สูงอายุหรือผู้มีภาวะพึ่งพิง 130 ชั่วโมง รุ่น 3	555,000.00	293,780.00	261,220.00	52.93
16	หลักสูตร No code Artificial Intelligence รุ่นที่ 1	68,000.00	39,600.00	28,400.00	58.24
17	ผู้ดำเนินการการดูแลผู้สูงอายุหรือผู้มีภาวะพึ่งพิง 130 ชั่วโมง รุ่น 4	435,000.00	243,369.00	191,631.00	55.95
18	การบริหารตัวชี้วัดรายบุคคลฯ	104,000.00	63,442.00	40,558.00	61.00
19	การบริหารงานแบบลีน	47,500.00	36,030.00	11,470.00	75.85
20	หลักสูตร No code Artificial Intelligence รุ่นที่ 2	9,000.00	0.00	9,000.00	0.00
21	การเลี้ยงกุ้งขาวความเค็มต่ำในระบบน้ำหมุนเวียน	143,000.00	89,324.00	53,676.00	62.46
22	ผู้ดำเนินการการดูแลผู้สูงอายุหรือผู้มีภาวะพึ่งพิง 130 ชั่วโมง รุ่น 5	240,000.00	215,299.00	24,701.00	89.71
<b>รวมปีงบประมาณ พ.ศ. 2565</b>		<b>3,154,000.00</b>	<b>1,679,973.40</b>	<b>1,474,026.60</b>	<b>53.26</b>
23	การพัฒนากิจกรรมการเรียนรู้สะเต็มศึกษาเพื่อสมรรถนะของผู้เรียนในศตวรรษที่ 21 โดยใช้ชุมชนแห่งการเรียนรู้วิชาชีพ (PLC) สำหรับนักการศึกษาอาเซียน	12,000	5,160	6,840	43.00
24	ABCD สำหรับการจัดกิจกรรมสะเต็มศึกษา	39,000	29,615	9,385	75.94

**ตารางที่ 6** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ  
วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการโดยจัดหลักสูตรการศึกษา  
ตลอดชีวิต (Lifelong Education) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณ ที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณ คงเหลือ (บาท)	ร้อยละ การใช้จ่าย งบประมาณ
25	การพัฒนาศักยภาพด้านการดูแล เด็กปฐมวัย (งปม.จาก สป.อว)	1,200,000	924,403.50	275,597	77.03
26	การไกล่เกลี่ยข้อพิพาท รุ่น 3 จ.ขอนแก่น	324,000	273,244.33	50,756	84.33
27	การไกล่เกลี่ยข้อพิพาท รุ่น 4 จ.เชียงใหม่	306,000	255,705	50,295	83.56
28	การไกล่เกลี่ยข้อพิพาท รุ่น 5 จ.ชลบุรี	342,000	255,889	86,111	74.82
29	การไกล่เกลี่ยข้อพิพาท รุ่น 6 จ.ขอนแก่น	342,000	274,186.15	67,814	80.17
30	การไกล่เกลี่ยข้อพิพาท รุ่น 7 จ.ขอนแก่น	342,000	248,886.37	93,114	72.77
31	การไกล่เกลี่ยทางการแพทย์ รุ่น 1	171,000	151,835	19,165	88.79
32	การไกล่เกลี่ยทางการแพทย์ รุ่น 2	405,000	296,468.64	108,531	73.20
33	การไกล่เกลี่ยทางการแพทย์ รุ่น 3	405,000	296,418.64	108,581.36	73.19
<b>รวมปีงบประมาณ พ.ศ. 2566</b>		<b>3,888,000.00</b>	<b>3,011,812.00</b>	<b>876,188.00</b>	<b>77.46</b>
34	การไกล่เกลี่ยทางข้อพิพาททาง การแพทย์ รุ่นที่ 4 -วันที่ 15 - 17 พ.ย. 2566	432,000.00	329,143.00	102,857.00	76.19
35	การไกล่เกลี่ยทางข้อพิพาทตาม พระราชบัญญัติการไกล่เกลี่ยข้อพิพาท พ.ศ.2562 รุ่นที่ 8 วันที่ 27 พ.ย. -1 ธ.ค. 2566	558,000.00	415,753.00	142,247.00	74.51
36	การสื่อสารเพื่อป้องกันและแก้ไข ปัญหาความขัดแย้งด้านการแพทย์ และสาธารณสุข รุ่นที่ 1 วันที่ 14 - 15 ธ.ค. 2566	80,000.00	63,588.00	16,412.00	79.49

**ตารางที่ 6** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ  
วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการโดยจัดหลักสูตรการศึกษา  
ตลอดชีวิต (Lifelong Education) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณ ที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณ คงเหลือ (บาท)	ร้อยละ การใช้จ่าย งบประมาณ
37	การไกล่เกลี่ยทางข้อพิพาททาง การแพทย์ รุ่นที่ 5 วันที่ 10 - 12 มกราคม 2567	315,000.00	297,300.00	17,700.00	94.38
38	การเจรจาไกล่เกลี่ยข้อพิพาท ก่อนฟ้องอย่างครบวงจร (ทาง แพ่งและอาญา) รุ่นที่ 1 วันที่ 7-9 กุมภาพันธ์ 2567	144,000.00	119,428.00	24,572.00	82.94
39	การสื่อสารเพื่อป้องกันและแก้ไข ปัญหาความขัดแย้งด้านการ แพทย์และสาธารณสุข รุ่นที่ 2 วันที่ 29 กุมภาพันธ์ – 1 มีนาคม 2567	145,000.00	123,188.00	21,812.00	84.96
40	กฎหมายและคดีความทาง การแพทย์ รุ่นที่ 1 วันที่ 20-22 มีนาคม 2567	412,500.00	226,717.00	185,783.00	54.96
41	การไกล่เกลี่ยทางข้อพิพาทตาม พระราชบัญญัติการไกลข้อพิพาท พ.ศ.2562 รุ่นที่ 9 วันที่ 12-16 กุมภาพันธ์ 2567	558,000.00	446,673.00	111,327.00	80.05
42	การไกล่เกลี่ยทางข้อพิพาทตาม พระราชบัญญัติการไกลข้อพิพาท พ.ศ.2562 รุ่นที่ 10 วันที่ 6-10 พฤษภาคม 2567	414,000.00	110,230.00	303,770.00	26.63
43	การไกล่เกลี่ยทางข้อพิพาททาง การแพทย์ รุ่นที่ 6 -วันที่ 1-3 พฤษภาคม 2567	198,000.00	166,211.30	31,788.70	83.95

**ตารางที่ 6** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ  
วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการโดยจัดหลักสูตรการศึกษา  
ตลอดชีวิต (Lifelong Education) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

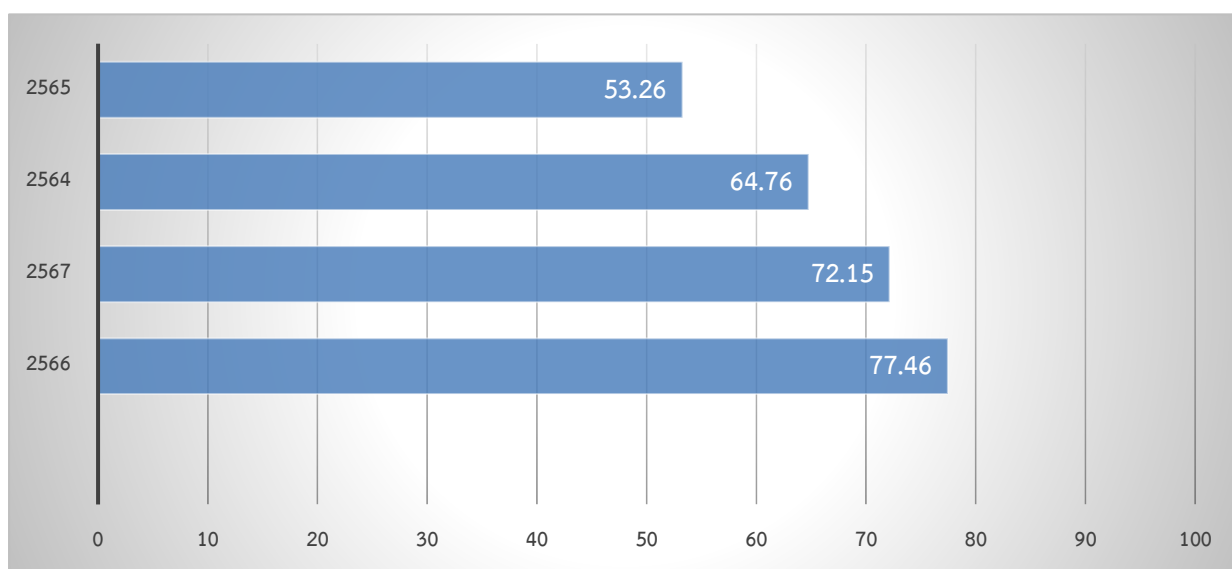
ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณ ที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณ คงเหลือ (บาท)	ร้อยละ การใช้จ่าย งบประมาณ
44	กฎหมายปกครองสำหรับ ผู้บริหาร รุ่น 1 วันที่ 24-27 กรกฎาคม 2567	368,000.00	255,878	112,122.00	69.53
45	การไกล่เกลี่ยทางข้อพิพาททาง การแพทย์ รุ่นที่ 7 วันที่ 21-23 สิงหาคม 2567	315,000.00	249,677.40	65,322.60	79.26
46	การไกล่เกลี่ยทางข้อพิพาทตาม พระราชบัญญัติการไกล่เกลี่ยข้อ พิพาท พ.ศ.2562 รุ่นที่ 13 วันที่ 26-30 สิงหาคม 2567	306,000.00	259,465.10	46,534.90	84.79
รวมปีงบประมาณ พ.ศ. 2567		4,245,500.00	3,063,251.80	1,182,248.20	72.15
รวมพันธกิจพันธกิจการให้บริการวิชาการโดยจัด หลักสูตรการศึกษาตลอดชีวิต (Lifelong Education)		13,335,500.00	9,081,334.84	4,254,165.16	68.1

จากตารางที่ 6 วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของ  
สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการโดยจัดหลักสูตรการศึกษา  
ตลอดชีวิต (Lifelong Education) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 พบว่า สามารถสรุป  
จำนวนโครงการ และการใช้จ่ายงบประมาณ ตามปีงบประมาณ ดังตารางที่ 7 ดังนี้

**ตารางที่ 7** สรุปวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการโดยจัดหลักสูตรการศึกษาตลอดชีวิต (Lifelong Education) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567

ปีงบประมาณ พ.ศ.	จำนวน โครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร	งบประมาณที่จ่าย	งบประมาณ คงเหลือ	ร้อยละการ ใช้จ่ายงบประมาณ
2564	7	2,048,000.00	1,326,297.64	721,702.36	64.76
2565	15	3,154,000.00	1,679,973.40	1,474,026.60	53.26
2566	11	3,888,000.00	3,011,812.00	876,188.00	77.46
2567	13	4,245,500.00	3,063,251.80	1,182,248.20	72.15
<b>รวม</b>	<b>46</b>	<b>13,335,500.00</b>	<b>9,081,334.84</b>	<b>4,254,165.16</b>	<b>68.09</b>

เมื่อจำแนกการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการโดยจัดหลักสูตรการศึกษาตลอดชีวิต (Lifelong Education) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 รายปีงบประมาณ พบว่า ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มีการใช้จ่ายงบประมาณมากที่สุด คือ ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ 77.46 รองลงมาคือ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ 72.15 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ 64.76 และ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ 53.26 ดังแสดงตามแผนภูมิที่ 7 ดังนี้





**ภาพที่ 7** แผนภูมิแสดงการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการโดยจัดหลักสูตรการศึกษาตลอดชีวิต (Lifelong Education) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 จำแนกตามปีงบประมาณ

ผลการวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 ของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ตามพันธกิจ จึงสรุปได้ว่า พันธกิจการให้บริการวิชาการโดยจัดหลักสูตรการศึกษาตลอดชีวิต (Lifelong Education) มีรายได้มากที่สุด คือ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

เมื่อจำแนกการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการโดยจัดหลักสูตรการศึกษาตลอดชีวิต (Lifelong Education) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 รายโครงการ พบว่า

1. โครงการที่มีการใช้จ่ายงบประมาณมากกว่างบประมาณที่ได้รับจัดสรร มีจำนวน 0 โครงการ
2. โครงการที่มีการใช้จ่ายงบประมาณเป็นไปตามแผนงบประมาณที่ได้รับจัดสรร (ใช้จ่ายงบประมาณ ร้อยละ 100 มีจำนวน 0 โครงการ ดังนี้
3. โครงการที่มีการใช้จ่ายงบประมาณเกินร้อยละ 80 – 99 จำนวน 11 โครงการ
4. โครงการที่มีการใช้จ่ายงบประมาณเกินร้อยละ 50 – 79 จำนวน 26 โครงการ
5. โครงการที่มีการใช้จ่ายงบประมาณเกินร้อยละ 11 – 49 จำนวน 8 โครงการ
6. โครงการที่มีการใช้จ่ายงบประมาณไม่เกินร้อยละ 10 จำนวน 0 โครงการ
7. โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 1 โครงการ คือ หลักสูตร No code Artificial Intelligence รุ่นที่ 2

จึงสรุปได้ว่า การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการโดยจัดหลักสูตรการศึกษาตลอดชีวิต (Lifelong Education) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 จำนวน 46 โครงการ สามารถสร้างรายได้ให้กับสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น จำนวน 46 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100

#### 4.3.3 ผลการวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service Transformation) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567

การดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service Transformation) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 ได้รับงบประมาณ จำนวนทั้งสิ้น 19,020,590.00 บาท โดยดำเนินภารกิจ จำนวน 191 โครงการ ซึ่งใช้จ่ายงบประมาณ จำนวนทั้งสิ้น 11,117,815.73 บาท งบประมาณคงเหลือ 7,902,774.27บาท คิดเป็นร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ 58.45 ดังตารางที่ 8 ดังนี้

**ตารางที่ 8** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service Transformation) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ
1	การพัฒนางานหัตถ- กรรมในชุมชน : กิจกรรมถ่าย ทอดมรดกทางภูมิปัญญาการทอผ้าไหมและผลิตผ้าอัตลักษณ์ วันที่ 17 - 21 พ.ค. 64	100,000.00	54,254.00	45,746.00	54.25
2	อบรมเชิงปฏิบัติการส่งเสริมการเลี้ยงสัตว์น้ำอย่างบูรณาการ วันที่ 5 มิ.ย. 64	100,000.00	45,387.00	54,613.00	45.39
3	การพัฒนางานหัตถกรรมในชุมชน : กิจกรรมถ่ายทอดมรดกทางภูมิปัญญาการทอผ้าไหมและผลิตผ้าอัตลักษณ์ วันที่ 26 - 27 ส.ค. 64	150,000.00	42,340.00	107,660.00	28.23

**ตารางที่ 8** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ  
วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service  
Transformation) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณ ที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณ คงเหลือ (บาท)	ร้อยละ การใช้จ่าย งบประมาณ
4	การพัฒนารูปแบบการประมงใน ชุมชนต้นแบบ มข. Smart fishery: กิจกรรมเพาะพันธุ์สัตว์ น้ำเชิงเศรษฐกิจและพัฒนา รูปแบบประมงในชุมชนต้นแบบ วันที่ 2 ก.ย. 64	100,000.00	42,634.00	57,366.00	42.63
5	การพัฒนาเส้นทางท่องเที่ยว วันที่ 22 - 23 ก.ค. 64	200,000.00	101,935.00	98,065.00	50.97
6	Smart Health สุขภาพดี มีสุข ชุมชนต้นแบบมหาวิทยาลัย ขอนแก่น : กิจกรรมการอบรมเชิง ปฏิบัติการดูแลโค-กระบือ และ รู้ทันโรคอุบัติใหม่ โรคลัมปีสกิน วันที่ 5 ส.ค. 64	100,000.00	85,647.00	14,353.00	85.65
7	การพัฒนาและยกระดับสินค้าและ ผลิตภัณฑ์ชุมชนต้นแบบ มข. : กิจกรรมการส่งเสริมและกระตุ้น ธุรกิจชุมชนให้ก้าวข้ามวิกฤต เศรษฐกิจยุคโควิด-19	270,000.00	224,800.00	45,200.00	83.26
8	การพัฒนารูปแบบการประมงใน ชุมชนต้นแบบ มข. Smart fishery :กิจกรรมนวัตกรรม ประมงสู่การบูรณาการที่ยั่งยืน วันที่ 20 ส.ค. 64	100,000.00	42,030.00	57,970.00	42.03

**ตารางที่ 8** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ  
วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service  
Transformation) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณ ที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณ คงเหลือ (บาท)	ร้อยละ การใช้จ่าย งบประมาณ
9	Smart Health สุขภาพดี มีสุข ชุมชนต้นแบบ มข. : กิจกรรม ปรึกษาหารือแนวทางการตรวจ สุขภาพ ด้วยเครื่องสุขภาพ เทศบาลต.บ้านไต้้น ร่วมกับ ผอ. กองสาธารณสุข เทศบาลบ้านไต้้น และเจ้าหน้าที่ รพ.สต. วันที่ 30 ส.ค. 64	100,000.00	79,358.08	20,641.92	79.36
10	การพัฒนารูปแบบการประมงใน ชุมชนต้นแบบ มข. Smart fishery : กิจกรรมปรึกษาหารือ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ ต.บ้านไต้้น ร่วมกับ เกษตรกรกลุ่มเป้าหมาย เพื่อเชื่อมโยงกับโครงการประมง ซึ่งเป็นการต่อยอดและยกระดับ ผลิตภัณฑ์พื้นบ้าน	100,000.00	68,468.54	31,531.46	68.47
11	การพัฒนาเส้นทางท่องเที่ยวต. ต้นแบบ มข. : กิจกรรม การผลิต อาหารปลอดภัย และการใช้ สมุนไพรเสริมภูมิคุ้มกันเพื่อการ ท่องเที่ยวใน ภาวะที่มีการระบาดของ ของโควิด-19 วันที่ 27 ส.ค. 64	200,000.00	136,160.00	63,840.00	68.08
12	การพัฒนาและยกระดับสินค้าและ ผลิตภัณฑ์ชุมชนต้นแบบ มข. : กิจกรรมเตรียมความพร้อมสู่ สมาร์ต sme ครั้งที่ 1 วันที่ 6 - 7 ก.ย. 64	150,000.00	70,399.00	79,601.00	46.93

**ตารางที่ 8** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service Transformation) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ
13	การพัฒนาและยกระดับสินค้าและผลิตภัณฑ์ชุมชนต้นแบบ มข. : กิจกรรมเตรียมความพร้อมสู่สมาร์ต SME ครั้งที่ 2 วันที่ 15 - 16 ก.ย. 64	100,000.00	57,216.00	42,784.00	57.22
14	การพัฒนาเส้นทางท่องเที่ยวต.ต้นแบบ มข. : กิจกรรม การผลิตสื่อการท่องเที่ยวกับไลน์แพลตฟอร์มที่ยกระดับชีวิตดิจิทัล	200,000.00	177,962.45	22,037.55	88.98
15	การพัฒนางานหัตถกรรมในชุมชน : การแลกเปลี่ยนองค์ความรู้งานจักสานแบบร่วมสมัย	100,000.00	44,069.04	55,930.96	44.07
16	การพัฒนาทักษะการคิดขั้นสูงเพื่อยกระดับคุณภาพงานหัตถกรรมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ณ มหาวิทยาลัยขอนแก่น วันที่ 3 - 22 ก.ค. 64	150,000.00	48,224.00	101,776.00	32.15
17	การป้องกันไวรัส COVID-19 พัฒนาคุณภาพชีวิตสู่การเรียนรู้ตามวิถีชีวิตใหม่ ณ จ.ขอนแก่น	150,000.00	80,867.46	69,132.54	53.91
18	การอบรมพัฒนาเมืองโดยใช้ดิจิทัลสู่การท่องเที่ยว ณ คณะสหวิทยาการ วันที่ 24 ก.ค.-8 ส.ค.64	150,000.00	84,658.00	65,342.00	56.44

**ตารางที่ 8** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ  
วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service  
Transformation) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณ ที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณ คงเหลือ (บาท)	ร้อยละ การใช้จ่าย งบประมาณ
19	การพัฒนาและยกระดับสินค้าและ ผลิตภัณฑ์ชุมชนต้นแบบ มข. : กิจกรรมการผลิตอาหารปลอดภัย และการแปรรูปสมุนไพรในชุมชน ณ อบต.ห้วยม่วง	148,300.00	31,458.16	116,841.84	21.21
20	การวางแผนการดำเนินงานร่วมกับ ชุมชนและสำรวจพื้นที่การดำเนิน โครงการ วันที่ 12 - 19 มี.ค. 64 ต.กุดขอนแก่น	100,000.00	35,660.00	64,340.00	35.66
21	โรงเรียนผู้สูงอายุ เพื่อจัดทำ หลักสูตรโรงเรียนผู้สูงอายุ ต.กุดขอนแก่น วันที่ 2 เม.ย.64	105,000.00	47,650.00	57,350.00	45.38
22	การเสริมสร้างและพัฒนาคุณภาพ ชีวิตเพื่อความเข้มแข็งของครอบครัว และชุมชนตามแนว ทางหลัก ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง พื้นที่ต. กุดขอนแก่น : นำเสนอแผนการ ดำเนินงานภาพรวมของต.กุด ขอนแก่นและสำรวจพื้นที่ดำเนิน โครงการกุดขอนแก่น และสำรวจ พื้นที่ดำเนินโครงการ วันที่ 8 เม.ย.64	110,000.00	33,550.00	76,450.00	30.50
23	การสาธิตการออกแบบชั้นวางเหล็ก แบบเปิดดอก วันที่ 20 - 21 พ.ค. 64	120,000.00	47,640.00	72,360.00	39.70

**ตารางที่ 8** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ  
วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service  
Transformation) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณ ที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณ คงเหลือ (บาท)	ร้อยละ การใช้จ่าย งบประมาณ
24	การฝึกอบรมการออกแบบและ วางแผนพื้นที่การปลูกสมุนไพรใน พื้นที่ ต.กุดขอนแก่น วันที่ 25 พ.ค. 64	100,000.00	45,820.00	54,180.00	45.82
25	อบรมเชิงปฏิบัติ- การการรับวัคซีน ป้องกันโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 วันที่ 28 - 29 พ.ค. 64	110,000.00	39,728.90	70,271.10	36.12
26	การฝึกอบรมการจำแนกชนิดและ วางแผนพื้นที่การปลูกสมุนไพร วันที่ 2 มิ.ย. 64	120,000.00	43,910.00	76,090.00	36.59
27	การพัฒนาแหล่งเรียนรู้ชุมชนและ ฝึกอบรมการทำประมงน้ำจืด (สำรวจพื้นที่) วันที่ 24 มิ.ย. 64	100,000.00	47,683.00	52,317.00	47.68
28	การพัฒนาสวนสมุนไพรในชุมชน เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้และต่อยอด เชิงพาณิชย์ (กิจกรรมย่อย : ฝึกอบรมเพาะกล้าพันธุ์สมุนไพร และนำกล้าไม้สมุนไพรลงปลูกใน แปลง พร้อมวิธีการบำรุงรักษา กล้าไม้) วันที่ 24 ส.ค. 64	110,000.00	39,380.00	70,620.00	35.80
29	การแปรรูปเครื่อง ต้มสมุนไพรไทย ต้านโควิดและบำรุงสุขภาพ วันที่ 2 - 3 ก.ย. 64	100,000.00	38,642.00	61,358.00	38.64

**ตารางที่ 8** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ  
วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service  
Transformation) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณ ที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณ คงเหลือ (บาท)	ร้อยละ การใช้จ่าย งบประมาณ
30	การพัฒนาสวนสมุนไพรในชุมชน เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้และต่อยอด เชิงพาณิชย์ (กิจกรรมย่อย : การพัฒนาข้อมูลสมุนไพร โดย นักวิชาการร่วมกับบัณฑิตกร) วันที่ 14 - 15 ก.ย. 64	105,000.00	29,480.00	75,520.00	28.08
31	การหาความต้องการชุมชน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และวางแผน การดำเนินงานร่วมกับชุมชน ต.กุดเค้า วันที่ 3 พ.ค. 64	100,000.00	39,820.00	60,180.00	39.82
32	การส่งเสริมให้ตระหนักรู้เฝ้าระวัง ป้องกันและควบคุมโรคติดเชื้อ ไวรัสโคโรนา2019 และรณรงค์ ประโยชน์ของวัคซีนโควิด 19 วันที่ 27 พ.ค. 64	105,000.00	26,300.00	78,700.00	25.05
33	การบริการตรวจคัดกรองสุขภาพ ประชาชนด้วยนวัตกรรมอย่าง บูรณาการ ด้วยเครื่องตรวจ สุขภาพอัจฉริยะ วันที่ 18 - 19 มิ.ย. 64	120,000.00	39,820.00	80,180.00	33.18
34	การอบรมและฝึกปฏิบัติการเพาะ เห็ดเพื่อบริโภคในครัวเรือนและ สร้างรายได้ วันที่ 25 มิ.ย. 64	125,000.00	27,674.00	97,326.00	22.14



**ตารางที่ 8** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service Transformation) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ
35	การขับเคลื่อนในการนำองค์ความรู้จากมหาวิทยาลัย ขอนแก่นสู่การแก้ไขปัญหาอาชีพหลักในการยกระดับการเพิ่มรายได้หมุนเวียนให้เกษตรกรและโรงเรียน เพื่อสร้างความยั่งยืนสู่ชุมชน : กิจกรรมการถ่ายทอดเทคโนโลยีการจัดการโรคและแมลงศัตรูพืชด้วยระบบผสมผสานสำหรับเกษตรกร วันที่ 29 มิ.ย. 64	120,000.00	24,840.00	95,160.00	20.70
36	การนำเสนอ Hackaton พื้นที่ต. กุดเค้า วันที่ 15 มิ.ย. 64	120,000.00	46,845.00	73,155.00	39.04
37	การหาความต้องการชุมชน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และวางแผนการดำเนินโครงการร่วมกับชุมชน	100,000.00	30,190.00	69,810.00	30.19
38	การให้ความรู้และกระบวนการปลูกใบบัวบกอินทรีย์ ครั้งที่ 1 วันที่ 5 เม.ย. 64	100,000.00	28,566.00	71,434.00	28.57
39	การปลูกเกษตรอินทรีย์เพื่อมุ่งสู่มาตรฐานและการขอใบรับรองผักปลอดสารพิษ ครั้งที่ 1 วันที่ 20 - 21 พ.ค. 64	120,000.00	41,600.00	78,400.00	34.67
40	การส่งเสริมให้ความรู้และการควบคุมโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 วันที่ 27 - 28 พ.ค. 64	110,000.00	35,600.00	74,400.00	32.36

**ตารางที่ 8** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ  
วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service  
Transformation) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณ ที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณ คงเหลือ (บาท)	ร้อยละ การใช้จ่าย งบประมาณ
41	การเสริมสร้างและพัฒนาคุณภาพชีวิตเพื่อความเข้มแข็งของครอบครัวและชุมชนตามแนวทางหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง พื้นที่ต.นาชุมแสง : กิจกรรมการเตรียมความพร้อมเพื่อขอรับรองมาตรฐานการผลิตพืชในระบบเกษตรอินทรีย์ ครั้งที่ 1 วันที่ 23 มิ.ย. 64	100,000.00	30,660.00	69,340.00	30.66
42	การส่งเสริมและสร้างสัมมาชีพชุมชนสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน: กิจกรรมการทำปุ๋ยหมักชีวภาพเพื่อลดต้นทุนจากสารเคมี วันที่ 15 มิ.ย. 64	100,000.00	36,195.00	63,805.00	36.20
43	การส่งเสริมและสร้างสัมมาชีพชุมชนสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน : กิจกรรมการเตรียมความพร้อมเพื่อขอรับรองมาตรฐานการผลิตพืชในระบบเกษตรอินทรีย์ วันที่ 15 ส.ค. 64	130,000.00	39,340.00	90,660.00	30.26
44	การส่งเสริมและสร้างสัมมาชีพชุมชนสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน : กิจกรรมการเตรียมความพร้อมเพื่อขอรับรองมาตรฐานการผลิตพืชในระบบเกษตรอินทรีย์ พื้นที่ต.นาชุมแสง อ.ภูเวียง จ.ขอนแก่น วันที่ 2 ก.ย. 64	110,000.00	38,080.00	71,920.00	34.62

**ตารางที่ 8** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ  
วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service  
Transformation) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณ ที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณ คงเหลือ (บาท)	ร้อยละ การใช้จ่าย งบประมาณ
45	การศึกษาและวิเคราะห์ชุมชนแบบ มีส่วนร่วมโครงการยกระดับและ พัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชน ต.นาฝายอ.ภูพาน จ.ขอนแก่น	110,000.00	37,325.00	72,675.00	36.20
46	กิจกรรมการให้ความรู้ความเข้าใจ ในการรับวัคซีนเพื่อป้องกันโรคติด เชื้อโคโรนา 2019 และการจัดทำ หน้ากากอนามัยเพื่อการป้องกัน ตนเอง วันที่ 25 พ.ค. 64	100,000.00	30,536.00	69,464.00	30.54
47	การบริการตรวจคัดกรองสุขภาพ ประชาชนด้วยนวัตกรรมอย่าง บูรณาการด้วยตู้ตรวจสุขภาพ อัจฉริยะสุขภาพ ต.นาฝาย วันที่ 20 - 22 มิ.ย. 64	120,000.00	36,770.00	83,230.00	30.64
48	การส่งเสริมการปลูกกล้วยงเพื่อ พัฒนาและสร้างรายได้วิสาหกิจ ชุมชนนาฝายอแกนิค วันที่ 30 มิ.ย. 64	100,000.00	43,290.00	56,710.00	43.29
49	การนำเสนอ Hackaton พื้นที่ ต.นาฝาย วันที่ 14 มิ.ย. 64	120,000.00	26,840.00	93,160.00	22.37
50	การอบรมเชิงปฏิบัติการ การดูแล โค-กระบือและรู้ทันโรคอุบัติใหม่ "ส้มปี สกิน" ส่งเสริมการเรียนรู้ ในชุมชน วันที่ 16 ก.ย. 64	120,000.00	32,520.00	87,480.00	27.10
51	การหาความต้องการชุมชน ผู้มี ส่วนได้ส่วนเสีย และวางแผนการ ดำเนินงานร่วมกับชุมชน	100,000.00	31,250.00	68,750.00	31.25

**ตารางที่ 8** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service Transformation) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ
52	การส่งเสริมให้ตระหนักรู้เฝ้าระวัง ป้องกันและควบคุมโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และรณรงค์ประโยชน์ของวัคซีนโควิด 19 วันที่ 27 พ.ค. 64	110,000.00	27,850.00	82,150.00	25.32
53	การนำเสนอ Hackaton พื้นที่. โน่นคอม วันที่ 14 มิ.ย. 64	120,000.00	47,520.00	72,480.00	39.60
54	การอบรมเชิงปฏิบัติการส่งเสริม การเลี้ยงสัตว์น้ำอย่างบูรณาการ วันที่ 6 - 7 ก.ย. 64	110,000.00	46,739.00	63,261.00	42.49
55	การหาความต้องการของชุมชน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และวางแผนการ ดำเนินโครงการร่วมกับชุมชน วันที่ 17 ก.พ. 64	100,000.00	34,705.00	65,295.00	34.71
56	การประชุมเพื่อหารือแนวทางการ ดำเนินงานโครงการและการ พัฒนาในมิติด้านการศึกษา วันที่ 5 พ.ค. 64	100,000.00	22,910.00	77,090.00	22.91
57	การยกระดับและพัฒนาเสริมสร้าง คุณภาพชีวิตประชาชนต.บ้านเรือ อ.ภูเวียง จ.ขอนแก่น : กิจกรรม การส่งเสริมให้ตระหนักรู้เฝ้าระวัง ป้องกันและควบคุมโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) และรณรงค์ประโยชน์ของวัคซีนโควิด 19) วันที่ 24 - 25 พ.ค. 64	100,000.00	35,720.00	64,280.00	35.72

**ตารางที่ 8** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ  
วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service  
Transformation) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณ ที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณ คงเหลือ (บาท)	ร้อยละ การใช้จ่าย งบประมาณ
58	การยกระดับและพัฒนาเสริมสร้าง คุณภาพชีวิตประชาชนต.บ้านเรือ อ.ภูเวียง จ.ขอนแก่น : กิจกรรม การสืบสานภูมิปัญญาท้องถิ่นสร้าง รายได้ชุมชนจากลูกประคบ สมุนไพร) วันที่ 9 - 10 มิ.ย. 64	105,000.00	36,735.00	68,265.00	34.99
59	การยกระดับและพัฒนาเสริมสร้าง คุณภาพชีวิตประชาชน ต.บ้านเรือ : กิจกรรมการอบรมเชิงปฏิบัติการ การเพาะเห็ดฟางในตะกร้าส่งเสริม การเรียนรู้ให้เด็กและชุมชน วันที่ 29 - 30 มิ.ย. 64	125,000.00	46,810.00	78,190.00	37.45
60	การยกระดับและพัฒนาเสริมสร้าง คุณภาพชีวิตประชาชน ต.บ้านเรือ : กิจกรรมการผลิตสารอินทรีย์และ การทำปุ๋ยหมักชีวภาพคืนความ สมบูรณ์แก่ดินส่งเสริมการเรียนรู้ ให้ชุมชน วันที่ 6 ก.ค. 64	110,000.00	33,020.00	76,980.00	30.02
61	การส่งเสริมเต็มเต็มศักยภาพ ชุมชน สู่อการเรียนรู้ตามวิถีชีวิตใหม่ ต.บ้านเรือ : กิจกรรมการอบรม เชิงปฏิบัติ-การดูแลโค-กระบือ และรู้ทันโรคอุบัติใหม่ โรคลัมปี สกิน ส่งเสริมการเรียนรู้ให้ชุมชน วันที่ 20 ก.ค. 64	120,000.00	43,030.00	76,970.00	35.86

**ตารางที่ 8** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service Transformation) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ
62	การส่งเสริมเต็มเต็มศักยภาพชุมชน สู่การเรียนรู้ตามวิถีชีวิตใหม่ ต.บ้านเรือ : กิจกรรมการอบรมเชิงปฏิบัติการการส่งเสริมการจัดตั้งวิสาหกิจชุมชนและการประชาสัมพันธ์ในยุคดิจิทัลเพื่อการพัฒนาทักษะทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัล วันที่ 5 - 6 ส.ค. 64	110,000.00	38,730.00	71,270.00	35.21
63	การยกระดับและพัฒนาเสริมสร้างคุณภาพชีวิตประชาชนต.บ้านเรือ : กิจกรรมมรดกภูมิปัญญาสมุนไพรใกล้ตัวต้านโควิด วันที่ 13 - 14 ก.ย.64	110,000.00	30,380.00	79,620.00	27.62
64	การหาความต้องการในการพัฒนาเพื่อเตรียมความพร้อมในพื้นที่ต.ภูเวียง วันที่ 24 มี.ค. 64	100,000.00	33,893.00	66,107.00	33.89
65	การบริหารจัดการโดยใช้โรงเรียนเป็นศูนย์การเรียนรู้ของชุมชน ครั้งที่ 1 วันที่ 12 มี.ค. 64	110,000.00	35,870.00	74,130.00	32.61
66	การพัฒนาสัมมาชีพและสร้างอาชีพใหม่โดยส่งเสริมการปลูกไบบวบก (ครั้งที่1) วันที่ 5 เม.ย. 64	105,000.00	34,090.00	70,910.00	32.47
67	การพัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริมอาชีพผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส : กิจกรรมการสร้างรายได้ชุมชนจากลูกประคบสมุนไพร วันที่ 21 พ.ค. 64	110,000.00	39,340.00	70,660.00	35.76

**ตารางที่ 8** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ  
วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service  
Transformation) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณ ที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณ คงเหลือ (บาท)	ร้อยละ การใช้จ่าย งบประมาณ
68	การพัฒนาคุณภาพชีวิตและ ส่งเสริมอาชีพผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส : กิจกรรมการให้ความรู้ความเข้าใจ ในการรับวัคซีนป้องกันโรคติดเชื้อ ไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) วันที่ 27 - 28 พ.ค. 64	120,000.00	33,780.00	86,220.00	28.15
69	การพัฒนาคุณภาพชีวิตและ ส่งเสริมอาชีพผู้สูงอายุ ผู้พิการและ ผู้ด้อยโอกาส : กิจกรรมทำปุ๋ยหมัก ชีวภาพเพื่อลดต้นทุนจากสารเคมี (ครั้งที่ 1) วันที่ 2 มิ.ย 64	100,000.00	39,855.00	60,145.00	39.86
70	การพัฒนาคุณภาพชีวิตและ ส่งเสริมอาชีพผู้สูงอายุ ผู้พิการและ ผู้ด้อยโอกาส : กิจกรรมการให้ ความรู้และส่งเสริมสุขภาพสัตว์ วันที่ 18 มิ.ย. 64	100,000.00	42,920.00	57,080.00	42.92
71	การพัฒนาคุณภาพชีวิตและ ส่งเสริมอาชีพผู้สูงอายุ ผู้พิการและ ผู้ด้อยโอกาส : กิจกรรมทำปุ๋ยหมัก ชีวภาพเพื่อลดต้นทุนจากสารเคมี (ครั้งที่ 2) วันที่ 23 มิ.ย. 64	90,000.00	30,145.00	59,855.00	33.49
72	การพัฒนาคุณภาพชีวิตและ ส่งเสริมอาชีพผู้สูงอายุ ผู้พิการและ ผู้ด้อยโอกาส : กิจกรรมสุขภาพดีมี รายได้จากสมุนไพรใกล้ตัว วันที่ 14 ส.ค. 64	100,000.00	37,600.00	62,400.00	37.60

**ตารางที่ 8** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ  
วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service  
Transformation) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณ ที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณ คงเหลือ (บาท)	ร้อยละ การใช้จ่าย งบประมาณ
73	การพัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริมอาชีพผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส : กิจกรรมสุขภาพดีมีรอยได้จากสมุนไพรใกล้ตัว วันที่ 15-16 ก.ย. 64	120,000.00	47,780.00	72,220.00	39.82
74	การการศึกษาวิเคราะห์ชุมชนแบบมีส่วนร่วมพื้นที่ต.วังสวาบ	100,000.00	30,437.10	69,562.90	30.44
75	การการบูรณาการการท่องเที่ยวชุมชน ต.วังสวาบ ครั้งที่ 1 วันที่ 22 - 23 มี.ค. 64	100,000.00	30,970.00	69,030.00	30.97
76	การอบรมเชิงปฏิบัติการให้ความรู้ความเข้าใจเรื่องวัคซีนโควิด ป้องกันโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) วันที่ 25 - 26 พ.ค. 64	110,000.00	48,813.40	61,186.60	44.38
77	การยกระดับผลิตภัณฑ์ชุมชน ต.วังสวาบ เพื่อการท่องเที่ยว : กิจกรรมการสร้างแรงบันดาลใจให้ผู้ประกอบ การชุมชนในการผลิตสินค้า วันที่ 8 - 9 มิ.ย. 64	120,000.00	48,370.00	71,630.00	40.31
78	การยกระดับผลิตภัณฑ์ชุมชน ต.วังสวาบ เพื่อการท่องเที่ยว : กิจกรรมการพัฒนาชุมชนเพื่อการท่องเที่ยว สร้าง Brand Story เพื่อการถ่ายทอดเรื่องราวผลิตภัณฑ์ วันที่ 24 - 29 มิ.ย. 64	120,000.00	24,600.00	95,400.00	20.50



**ตารางที่ 8** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ  
วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service  
Transformation) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณ ที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณ คงเหลือ (บาท)	ร้อยละ การใช้จ่าย งบประมาณ
79	การทำน้ำสมุนไพรกระชายดำและ แปรรูปอาหาร ต.วังสวาบ วันที่ 16 มิ.ย. 64	115,000.00	39,190.00	75,810.00	34.08
80	การจัดทำผังองค์กรเพื่อการบริหาร จัดการกลุ่มและจัดทำบัญชีต้นทุน การผลิต สู่การประเมินโรงผลิต แปรรูปเบื้องต้น วันที่ 10 ส.ค. 64	120,000.00	30,340.00	89,660.00	25.28
81	การหาความต้องการชุมชน พื้นที่ต.ห้วยม่วง	100,000.00	38,370.00	61,630.00	38.37
82	การส่งเสริมให้ตระหนักรู้เฝ้าระวัง ป้องกันและควบคุมโรคติดเชื้อ ไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) วันที่ 26 - 27 พ.ค. 64	110,000.00	33,684.95	76,315.05	30.62
83	การประชุมเพื่อวิพากษ์แผนปฏิบัติ การและการเตรียมอบรมเชิง ปฏิบัติการเทคนิคและ กระบวนการเพื่อพัฒนาการ ท่องเที่ยวชุมชน วันที่ 8 มิ.ย. 64	120,000.00	33,890.00	86,110.00	28.24
84	การสำรวจและวางแผนโครงการ โควาโปนิคส์ วันที่ 10 ก.ย. 64	100,000.00	33,020.00	66,980.00	33.02
85	การผลิตปุ๋ยอินทรีย์อัดเม็ด วันที่ 15 ก.ย. 64	100,000.00	42,340.00	57,660.00	42.34
รวมปีงบประมาณ พ.ศ. 2564		9,868,300.00	3,944,520.08	5,923,779.92	39.97

**ตารางที่ 8** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ  
วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service  
Transformation) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณ ที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณ คงเหลือ (บาท)	ร้อยละ การใช้จ่าย งบประมาณ
86	การส่งเสริมและกระตุ้นธุรกิจ ชุมชนให้ก้าวข้ามวิกฤตเศรษฐกิจ ยุค โควิด-19 ด้วยแพลตฟอร์ม Mobile Application BAS Delivery ในพื้นที่ขอนแก่น จ.ขอนแก่น	40,000.00	39,895.28	104.72	99.74
87	การอบรมให้ความรู้เส้นทางสู่ ความสำเร็จ Food Delivery	45,000.00	44,981.47	18.53	99.96
88	การอบรมเชิงปฏิบัติการ การจัดทำ ระบบ Food Delivery Core System ร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วน เสีย ด้านฝั่งผู้ซื้ออาหาร (Customer)	45,000.00	44,896.28	103.72	99.77
89	การอบรมเชิงปฏิบัติการ การจัดทำ ระบบ Food Delivery Car System ร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วน เสีย ด้านระบบจัดการของฝั่ง อาหาร (Restaurant) และผู้ส่ง อาหาร (Rider)	45,000.00	44,893.55	106.45	99.76
90	การจัดกิจกรรมการเพิ่มผลิตภาพ และการปรับปรุงพัฒนา ผลิตภัณฑ์ต้นแบบ จ.ร้อยเอ็ด	40,000.00	39,857.00	143.00	99.64
91	การถ่ายทอดมรดกทางปัญญาการ ทอผ้าไหมและการผลิตผ้าอัต ลักษณ์	50,000.00	49,982.50	17.50	99.97

**ตารางที่ 8** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ  
วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service  
Transformation) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณ ที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณ คงเหลือ (บาท)	ร้อยละ การใช้จ่าย งบประมาณ
92	ถ่ายทอดมรดกทางภูมิปัญญาการ ย้อมผ้าไหมด้วยดินแดง มหาวิทยาลัยขอนแก่นและการทอ ผ้าไหมมอดินแดง ชุมชนต้นแบบ เศรษฐกิจพอเพียง พื้นที่ ต.ท่ากระ เสริม อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น	50,000.00	49,882.68	117.32	99.77
93	การพัฒนาสินค้าของที่ระลึกจาก งานจักสานและผ้าพิมพ์ลายแบบ ร่วมสมัย ต.วังสาวบ อ.ภูผาม่าน จ.ขอนแก่น	55,000.00	54,852.79	147.21	99.73
94	การยกระดับผลิตภัณฑ์อาหารบน ฐานอัตลักษณ์ชุมชน ต.บ้านโต้น อ.พระยืน จ.ขอนแก่น	35,000.00	34,852.76	147.24	99.58
95	การเลี้ยงหอยเชอรี่สีทอง ต.โนน ซ้อง อ.บ้านฝาง จ.ขอนแก่น	30,000.00	29,975.35	24.65	99.92
96	การพัฒนาและยกระดับสินค้า ผลิตภัณฑ์ชุมชน:เตรียมความ พร้อมสู่สมาร์ SME พื้นที่ ต.ทราย มูล อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น	35,370.00	35,358.82	11.18	99.97
97	การผลิตอาหารปลอดภัยและการ ใช้สมุนไพรเสริมภูมิคุ้มกันเพื่อการ ท่องเที่ยวในภาวะที่มีการระบาดของ ของโควิด-19 ณ อบต.ทรายมูล อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น	35,000.00	34,955.62	44.38	99.87

**ตารางที่ 8** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service Transformation) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ
98	การผลิตสื่อท่องเที่ยวเกี่ยวกับไลน์แพลตฟอร์มที่ยกระดับดิจิทัล ณ อบต.วังสาวบ อ.ภูผาม่าน จ.ขอนแก่น	30,000.00	29,958.64	41.36	99.86
99	การเลี้ยงสัตว์น้ำและการทำประมงน้ำน้อย การเพาะเลี้ยงกบและการทำประมงในพื้นที่จำกัด ณ หมวดประมง สาขาวิชาประมง คณะเกษตรศาสตร์ ม.ขอนแก่น	35,000.00	34,968.97	31.03	99.91
100	การลงพื้นที่ปฏิบัติการเพราะเลี้ยงสัตว์น้ำ ณ พื้นที่เพาะเลี้ยงของเกษตรกร ต.ท่ากระเสริม อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น	30,000.00	29,924.00	76.00	99.75
101	การพัฒนาศักยภาพเกษตรกรในการเลี้ยงปลาและผลิตอาหารปลาเพื่อลดต้นทุน ณ อบต.บ้านไต้ อ.พระยืน จ.ขอนแก่น	30,000.00	29,844.75	155.25	99.48
102	การเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำโดยการจัดการระบบนิเวศน์โดยพัฒนารูปแบบประมงน้ำน้อย ต.บ้านไต้ อ.พระยืน จ.ขอนแก่น	30,000.00	29,871.00	129.00	99.57
103	การเพาะพันธุ์สัตว์น้ำเชิงเศรษฐกิจพื้นที่ ต.ท่ากระเสริม อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น ณ ภาคประมง สาขาวิชาประมง คณะเกษตรศาสตร์	45,000.00	44,980.00	20.00	99.96

**ตารางที่ 8** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ  
วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service  
Transformation) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณ ที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณ คงเหลือ (บาท)	ร้อยละ การใช้จ่าย งบประมาณ
104	การแปรรูปผลิตภัณฑ์ปลา ณ อบต.ขามป้อม อ.พระยืน จ.ขอนแก่น	35,000.00	34,884.80	115.20	99.67
105	การเพาะพันธุ์สัตว์น้ำเชิงเศรษฐกิจ พื้นที่ ต.ท่ากระเสริม อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น	45,000.00	44,980.00	20.00	99.96
106	การเพาะพันธุ์สัตว์น้ำเชิงเศรษฐกิจ พื้นที่ ณ โรงเรียนท่ามะเดื่อ ต.ท่ากระเสริม อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น	30,000.00	29,894.58	105.42	99.65
107	การเพาะพันธุ์สัตว์น้ำเชิงเศรษฐกิจ ณ โรงเรียนท่ากระเสริม ต.ท่ากระ เสริม อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น	35,000.00	34,956.84	43.16	99.88
108	การเพาะพันธุ์สัตว์น้ำเชิงเศรษฐกิจ พื้นที่ ต.พระยืนมิ่งมงคล จ.ขอนแก่น ณ ภาควิชาประมง สาขาวิชาประมง คณะ เกษตรศาสตร์ ม.ขอนแก่น	35,000.00	34,916.04	83.96	99.76
109	การติดตามและประเมินผลการ ดำเนินงานโครงการอบรมเพาะ พันธุ์สัตว์น้ำเชิงเศรษฐกิจ พื้นที่ ต.ท่ากระเสริม และ ต.พระยืน มิ่งมงคล จ.ขอนแก่น	35,000.00	34,975.78	24.22	99.93
110	ผ้าชิ้นแดงหรือผ้าตรุษไทย ต.นาฝาย อ.ภูพาน จ.ขอนแก่น	60,000.00	59,823.65	176.35	99.71

**ตารางที่ 8** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ  
วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service  
Transformation) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณ ที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณ คงเหลือ (บาท)	ร้อยละ การใช้จ่าย งบประมาณ
111	สินค้าเครื่องจักรสาน ต.นาฝาย อ.ภูผาม่าน จ.ขอนแก่น	65,000.00	63,980.00	1,020.00	98.43
112	พริกแกงไทย U2T ต.โนนคอม อ.ภูผาม่าน จ.ขอนแก่น	60,000.00	57,325.86	2,674.14	95.54
113	หมู VS ไก่ ไทย U2T ต.โนนคอม อ.ภูผาม่าน จ.ขอนแก่น	65,000.00	59,353.67	5,646.33	91.31
114	ลูกประคบสมุนไพรแบบพกพา ต.ห้วยม่วง อ.ภูผาม่าน จ.ขอนแก่น	60,000.00	55,870.89	4,129.11	93.12
115	ตู้อบสมุนไพรอัตโนมัติ ต.ห้วยม่วง อ.ภูผาม่าน จ.ขอนแก่น	65,000.00	63,584.15	1,415.85	97.82
116	“จักรสารในวัง” กลุ่มพัฒนาอาชีพ ฝายตาสวน ต.วังสาวป อ.ภูผาม่าน จ.ขอนแก่น	60,000.00	56,892.41	3,107.59	94.82
117	ผลิตภัณฑ์เมี่ยงคั่วในวัง .วังสาวป อ.ภูผาม่าน จ.ขอนแก่น	60,000.00	57,628.65	2,371.35	96.05
118	ข้าวเกรียบเห็ดสมุนไพร ต.กุดขอนแก่น อ.ภูเวียง จ.ขอนแก่น	65,000.00	64,920.78	79.22	99.88
119	แหนมเห็ดสมุนไพร ต.กุดขอนแก่น อ.ภูเวียง จ.ขอนแก่น	55,000.00	53,879.65	1,120.35	97.96
120	ยาต้มสมุนไพรฟ้าทะลายโจร ต.นาชุมแสง อ.ภูเวียง จ.ขอนแก่น	50,000.00	49,354.25	645.75	98.71
121	ดินปลูก ต.นาชุมแสง อ.ภูเวียง จ.ขอนแก่น	65,000.00	64,589.54	410.46	99.37

**ตารางที่ 8** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ  
วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service  
Transformation) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณ ที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณ คงเหลือ (บาท)	ร้อยละ การใช้จ่าย งบประมาณ
122	ผลิตภัณฑ์จากผ้าไหม "ไหมดี สีกิน ได้" ต.บ้านเรือ อ.ภูเวียง จ.ขอนแก่น	65,000.00	64,823.69	176.31	99.73
123	ผลิตภัณฑ์กระดาษจากใยไหม ต.บ้านเรือ อ.ภูเวียง จ.ขอนแก่น	65,000.00	63,154.54	1,845.46	97.16
124	ยาหม่องสมุนไพร ต.ภูเวียง อ.ภูเวียง จ.ขอนแก่น	60,000.00	58,078.88	1,921.12	96.80
125	น้ำมันเหลือง ต.ภูเวียง อ.ภูเวียง จ.ขอนแก่น	55,000.00	53,146.20	1,853.80	96.63
126	ปลาสมัทรองเครื่องสมุนไพร ต.กุดเค้า อ.มัญจาคีรี จ.ขอนแก่น	52,500.00	52,045.66	454.34	99.13
127	นักเก็ตปลาสมั ต.กุดเค้า อ.มัญจาคีรี จ.ขอนแก่น	60,000.00	58,692.55	1,307.45	97.82
128	จักสานกลุ่มสัมมาชีพบ้านจาน ต.ทุ่งเขาหลวง อ.ทุ่งเขาหลวง จ.ร้อยเอ็ด	60,000.00	58,682.56	1,317.44	97.80
129	พรมเพื่อสุขภาพ ต.ทุ่งเขาหลวง อ.ทุ่งเขาหลวง จ.ร้อยเอ็ด	65,000.00	56,746.54	8,253.46	87.30
130	ข้าวกล้องไรซ์เบอร์รี่บ้านยางต่อ ต.เทอดไทย อ.ทุ่งเขาหลวง จ.ร้อยเอ็ด	70,000.00	69,587.41	412.59	99.41
131	เตาเผาเศษชื้อ ต.เทอดไทย อ.ทุ่งเขาหลวง จ.ร้อยเอ็ด	65,000.00	60,780.00	4,220.00	93.51
132	ไข่เค็มสมุนไพรบึงงาม ต.บึงงาม อ.ทุ่งเขาหลวง จ.ร้อยเอ็ด	55,000.00	53,875.54	1,124.46	97.96

**ตารางที่ 8** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ  
วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service  
Transformation) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณ ที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณ คงเหลือ (บาท)	ร้อยละ การใช้จ่าย งบประมาณ
133	งานสานจากเส้นพลาสติก ต.บึงงาม อ.ทุ่งเขาหลวง จ.ร้อยเอ็ด	60,000.00	8,620.45	51,379.55	14.37
134	ปลาผสมพันธุ์โพรงเครื่องธาร สวรรค์ ต.มะบ้า อ.ทุ่งเขาหลวง จ.ร้อยเอ็ด	60,000.00	58,464.40	1,535.60	97.44
135	น้ำพริกปลาต้ม ธารสวรรค์ ต.มะบ้า อ.ทุ่งเขาหลวง จ.ร้อยเอ็ด	65,000.00	63,978.45	1,021.55	98.43
136	ตะกร้าพายเซ ต.เหล่า อ.ทุ่งเขาหลวง จ.ร้อยเอ็ด	60,000.00	57,850.68	2,149.32	96.42
137	ผ้าหม้อบ่ออุ่น ต.เหล่า อ.ทุ่งเขาหลวง จ.ร้อยเอ็ด	65,000.00	63,580.56	1,419.44	97.82
138	ปลาต้ม บิ๊กโพธิ์ ต.โพธิ์ใหญ่ อ.พนมไพร จ.ร้อยเอ็ด	60,000.00	56,453.65	3,546.35	94.09
139	ซาไบหมอน บิ๊กโพธิ์ ต.โพธิ์ใหญ่ อ.พนมไพร จ.ร้อยเอ็ด	65,000.00	64,845.00	155.00	99.76
<b>รวมปีงบประมาณ พ.ศ. 2565</b>		<b>2,712,870.00</b>	<b>2,604,169.76</b>	<b>108,700.24</b>	<b>95.99</b>
140	การพัฒนาทักษะการมัดย้อมผ้าทอ มือจากวัสดุธรรมชาติและตัดเย็บ ผ้าไทยใส่สนุก ภายใต้โครงการการ พัฒนาและยกระดับผ้าทอมือ พื้นเมือง ต.บัวเงิน อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น	50,000.00	49,989.63	10.37	99.98
141	การส่งมอบแบรนด์และบรรจุภัณฑ์ ผักยกแคร่ ให้กับชุมชนบ้านห้วย เสือเต้น อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น	45,000.00	45,000.00	0	100.00



**ตารางที่ 8** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ  
วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service  
Transformation) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณ ที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณ คงเหลือ (บาท)	ร้อยละ การใช้จ่าย งบประมาณ
142	การออกแบบผลิตภัณฑ์และการ ทดลองตลาด (Online & Offline Marketing) ณ ศูนย์การเรียนรู้ กลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มเลี้ยงหอย เชอร์รี่ทอง ต.โนนฆ้อง อ.บ้านฝาง จ.ขอนแก่น	50,000.00	50,000.00	0	100.00
143	การบริหารจัดการกองทุนขยะเพื่อ ความยั่งยืน กิจกรรมการสร้าง มูลค่าเพิ่มจากขยะรีไซเคิล ภายใต้ แนวคิดชีวิตยุคใหม่ เปลี่ยนขยะให้ เป็นศูนย์ (Zero Waste) ต.บ้านกง อ.หนองเรือ จ.ขอนแก่น	50,000.00	49,981.23	18.77	99.96
144	การถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านการ พัฒนาปัจจัยการผลิตสำหรับ พืชผัก (ปุ๋ยหมักชีวภาพ, สารสกัด จุลินทรีย์น้ำ หมักชีวภาพ, สารชีวภาพไล่แมลง) อ.หนองเรือ จ.ขอนแก่น	30,000.00	29,995.94	4.06	99.99
145	การนำเสนอผลิตภัณฑ์ต้นแบบ และการส่งเสริมการขาย (กลุ่มทอ ผ้า) ภายใต้โครงการ "การพัฒนา และยกระดับสินค้าผลิตภัณฑ์ ชุมชน ต.ยางคำ อ.หนองเรือ จ.ขอนแก่น	45,000.00	45,000.00	0	100.00

**ตารางที่ 8** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ  
วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service  
Transformation) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณ ที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณ คงเหลือ (บาท)	ร้อยละ การใช้จ่าย งบประมาณ
146	การพัฒนาทักษะทางสมองเพื่อ ชีวิตที่สำเร็จ (Executive Function : EF) เมื่อ ณ องค์การ บริหารส่วน ต.ท่ากระเสริม อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น	50,000.00	50,000.00	0	100.00
147	การยกระดับและต่อยอด ผลิตภัณฑ์ของฝาก การออกแบบ ผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ของ “กลุ่มวิสาหกิจแปรรูปปลาโพธิ์ ตาก” ต.บ้านฝ้อ อ.หนองเรือ จ.ขอนแก่น	50,000.00	49,989.65	10.35	99.98
148	การพัฒนาระบบการบริหาร จัดการโรงคัดแยกผัก GMP และ กระบวนการ ดำ เนินงานในโรงคัด แยกผัก เพื่อเตรียมความพร้อมใน การยกระดับของกลุ่มปลูกผัก อินทรีย์ เพื่อส่งผักเข้าสู่ห้าง สรรพสินค้า อ.หนองเรือ จ.ขอนแก่น	30,000.00	30,000.00	0	100.00
149	การพัฒนาและยกระดับหัตถกรรม พื้นบ้านจักสานไผ่เงินล้าน เพื่อพัฒนา และต่อยอดผลิตภัณฑ์เดิมที่มีอยู่ให้มี ความแตกต่างและตอบโจทย์ลูกค้าที่ มีความหลากหลาย และเพิ่มขีด ความสามารถของผลิตภัณฑ์ในชุมชน ให้สามารถแข่งขัน ต.บัวเงิน อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น	50,000.00	49,984.46	15.54	99.97

**ตารางที่ 8** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ  
วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service  
Transformation) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณ ที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณ คงเหลือ (บาท)	ร้อยละ การใช้จ่าย งบประมาณ
150	การจัดประสบการณ์เพื่อพัฒนาทักษะทางสมอง (Executive FunctionEF) สำหรับเด็กปฐมวัยให้กับบุคลากร ต.ท่ากระเสริม และ ต.ดอนหัน อ.เมือง จ.ขอนแก่น	50,000.00	49,994.74	5.26	99.99
151	การพัฒนารูปแบบบรรจุภัณฑ์และออกแบบตราสินค้าเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ชุมชน" ต.หนองหญ้าม้า อ.โกสุมพิสัย จ.มหาสารคาม	60,000.00	59,978.53	21.47	99.96
152	การส่งมอบผลงานการพัฒนาแบรนด์และบรรจุภัณฑ์พริกออกแกนิก “ยามาเฮิร์บ” (Yama Herb) ต.หนองเหล็ก จ.มหาสารคาม	40,000.00	39,986.93	13.07	99.97
153	Eco-Print ทียบทุนทางธรรมชาติ มาสร้างเงินแสน กิจกรรม : พื้นที่ฟื้นฟูพัฒนาผลิตภัณฑ์เก่าและต่อยอดสู่ผลิตภัณฑ์ใหม่ เป็นการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์บนพื้นผ้าจากวัสดุ ต.บ้านดง อ.อุบลรัตน์ จ.ขอนแก่น	50,000.00	49,998.63	1.37	100.00
154	การเสริมสร้างเศรษฐกิจชุมชนเวียงด้วยการเพิ่มมูลค่าวัตถุดิบท้องถิ่น แก่งละหว่า ณ ร้านอุทยานข้าวแกง คณะเกษตรศาสตร์	50,000.00	50,000.00	0	100.00

**ตารางที่ 8** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ  
วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service  
Transformation) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณ ที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณ คงเหลือ (บาท)	ร้อยละ การใช้จ่าย งบประมาณ
155	การพัฒนาระบบการผลิตพืชและ การออกแบบระบบการบริหาร จัดการโรงคัดแยกผักและผลไม้ ด้วยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	50,000.00	49,976.85	23.15	99.95
156	การสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ระดับ ภูมิปัญญาท้องถิ่นด้วยนวัตกรรม Digital ผนึกกำลัง สร้างสรรค์กลุ่ม อาชีพซี แปรรูปชุมชนกะหรี่ปั๊ สูตรแชมป์เยี่ยม ต.บึงเนียม อ.เมือง จ.ขอนแก่น	45,000.00	44,978.79	21.21	99.95
157	การส่งเสริมการตลาดผักปลอด สารพิษ ต.บึงเนียม อ.เมือง จ.ขอนแก่น	40,000.00	40,000.00	0	100.00
158	การสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่ ถ่ายทอดสืบจากธรรมชาติสู่ความ งามบนผืนผ้า บ้านหนองผือ ต.ทุ่งโป่ง อ.อุบลรัตน์ จ.ขอนแก่น	50,000.00	49,981.27	18.73	99.96
159	ถ่ายทอดองค์ความรู้และทักษะ เพื่อขยายพันธุ์มะม่วงให้กับกลุ่ม วิสาหกิจชุมชนกลุ่มผลิตมะม่วง เพื่อการส่งออก ต.ป่าปอ อ.บ้านไผ่ จ.ขอนแก่น	40,000.00	39,996.74	3.26	99.99
160	การพัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชนป่า หวายนั่งสู่สินค้าของฝาก ขนมหิน จังหวัดและน้ำยา 4 ภาค"	50,000.00	49,985.00	15.00	99.97

**ตารางที่ 8** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ  
วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service  
Transformation) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณ ที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณ คงเหลือ (บาท)	ร้อยละ การใช้จ่าย งบประมาณ
161	การเสริมสร้างเศรษฐกิจชุมชนเวียน และเพิ่มศักยภาพชุมชนแก่งละว้า เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ต.โคก สำราญ อ.บ้านแฮด จ.ขอนแก่น	70,000.00	69,998.93	1.07	100.00
162	การยกระดับผู้ประกอบการอาหาร สู่เมืองอู่อ่าวอุ้น้ำ Gastronomy tourism ต.ท่ากระเสริม อ. น้ำพอง จ.ขอนแก่น	40,000.00	39,974.81	25.19	99.94
163	การยกระดับไข่เค็มจอมปลวกบ้าน หนองหัววัวภูมิปัญญาพื้นบ้าน สู่การสร้างแบรนด์ "รติรส" ต.โคกสี อ.เมือง จ.ขอนแก่น	45,000.00	44,980.35	19.65	99.96
164	การยกระดับไข่เค็มภูมิปัญญา พื้นบ้าน พื้นที่ ต.ขามป้อม อ.พระยืน จ.ขอนแก่น	50,000.00	50,000.00	0	100.00
165	การยกระดับไข่เค็มภูมิปัญญา พื้นบ้าน พื้นที่ ต.พระยืนมิ่งมงคล อ.พระยืนมิ่งมงคล จ.ขอนแก่น	45,000.00	44,986.84	13.16	99.97
166	การยกระดับผลผลิตทางการ เกษตรสู่ผลิตภัณฑ์ชุมชน ต.ท่าพระ อ.เมือง จ.ขอนแก่น	30,000.00	30,000.00	0	100.00
167	การพัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชนสู่ เมนูอาหารและสินค้าของฝาก สร้างรายได้ ต.บ้านทุ่ม อ.เมือง จ.ขอนแก่น	45,000.00	45,000.00	0	100.00

**ตารางที่ 8** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ  
วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service  
Transformation) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณ ที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณ คงเหลือ (บาท)	ร้อยละ การใช้จ่าย งบประมาณ
168	โครงการสมาร์ท (Smart) คลัง ปราชญ์สูงวัยสร้างรายได้ในวัย เกษียณเทศบาลเมืองศิลา ต.ศิลา อ.เมือง จ.ขอนแก่น	50,000.00	50,000.00	0	100.00
169	ศิลปะบนท้องนายกระดับอาชีพ ด้วยบูรณาการศาสตร์เพื่อความ ยั่งยืน ต.ภูทอง อ.เขียงยืน จ.ขอนแก่น	45,000.00	45,000.00	0	100.00
170	การแปรรูปสมุนไพรเพื่อความ ยั่งยืน ต.บ้านกง อ.หนองเรือ จ.ขอนแก่น	50,000.00	49,986.54	13.46	99.97
171	การส่งเสริมและยกระดับกลุ่ม วิสาหกิจศาลาไหมไทย วิทยาลัย การอาชีพขอนแก่น อ.ชนบท จ.ขอนแก่น	45,000.00	45,000.00	0	100.00
172	การพัฒนาผลิตภัณฑ์และแปรรูป ผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรสู่สินค้าของ ฝากชุมชน" ต.จระเข้ อ.หนองเรือ จ.ขอนแก่น	40,000.00	39,999.98	0.02	100.00
173	การพัฒนาและยกระดับสินค้า ผลิตภัณฑ์ชุมชน ต.ยางคำ อ.หนองเรือ จ.ขอนแก่น (กลุ่มจักสานไม้ตะวัน)	35,000.00	35,000.00	0	100.00
174	KKU CSV มหาวิทยาลัยขอนแก่น ร่วมสร้างคุณค่าสู่สังคม ประจำปี งบประมาณ พ.ศ.2566 ณ สถานี รถไฟ จ.ขอนแก่น	50,000.00	50,000.00	0	100.00

**ตารางที่ 8** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ  
วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service  
Transformation) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณ ที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณ คงเหลือ (บาท)	ร้อยละ การใช้จ่าย งบประมาณ
175	การสอบเพื่อวัดความรู้ ความสามารถทั่วไป ปี 2565 วันที่ 20 พ.ย. 2565	3,072,000	2,642,195.65	429,804	86.01
176	การสอบคัดเลือกเพื่อบรรจุเข้าเป็น พนักงานการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่ง ประเทศไทย (กฟผ.) ปี 2565 วันที่ 11 ธ.ค. 2565	99,800	51,960	47,840	52.06
177	การสอบวิชาชีพครู วันที่ 24-25 ธ.ค. 2565 (ผู้ว่าจ้าง : สำนักงาน เลขาธิการคุรุสภา	3,509,472	2,317,126	1,192,346	66.02
178	การจัดสอบเพื่อวัดความรู้ ความสามารถทั่วไปด้วยระบบ อิเล็กทรอนิกส์ ประจำปี 2566 ของสำนักงาน ก.พ. มีการ ดำเนินการจัดสอบทั้งสิ้น 3 ครั้ง รวม 21 รอบสอบ	1,763,307	923,099.10	840,208	52.35
179	การสอบเพื่อวัดความรู้ ความสามารถทั่วไป ปี 2566 สำนักงาน ก.พ. วันที่ 2 กรกฎาคม 2566	2,850,000	2,203,733.70	646,266	77.32
180	โครงการออมสินยุวพัฒน์รักษ์ถิ่น : หมู่บ้านควาย ส่งเสริมการท่องเที่ยว เที่ยว ต.นาหว้า อ.ภูเวียง จ.ขอนแก่น	140,000	89,400	50,600	63.86

**ตารางที่ 8** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service Transformation) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ
181	โครงการออมสินยุวพัฒนารักษ์ถิ่น : แปรรูปสมุนไพร ส่งเสริมการท่องเที่ยว ต.ป่าหวาย อ.บ้านฝาง จ.ขอนแก่น	140,000	83,634	56,366	59.74
182	โครงการออมสินยุวพัฒนารักษ์ถิ่น : ผลิตภัณฑ์สารสกัดจากดาวเรือง ต.ศิลา อ.เมือง จ.ขอนแก่น	140,000	90,765.35	49,235	64.83
183	โครงการออมสินยุวพัฒนารักษ์ถิ่น : วิสาหกิจชุมชนแปรรูปสมุนไพร บ้านดงกลางต.พระยืน อ.พระยืน จ.ขอนแก่น	140,000	93,117	46,883	66.51
184	โครงการออมสินยุวพัฒนารักษ์ถิ่น : การพัฒนาและแปรรูปผลิตภัณฑ์จากเมล็ดองุ่น ต.ดอนช้าง อ.เมือง จ.ขอนแก่น	140,000	90,118.35	49,882	64.37
<b>รวมปีงบประมาณ พ.ศ. 2566</b>		<b>2,000,000.00</b>	<b>1,999,676.00</b>	<b>324</b>	<b>99.98</b>
185	กลุ่มผู้ผลิตสินค้าชุมชนท่องเที่ยว OTOP นวัตวิถี บ้านโคก ไม้งาม ม.1 ต.ศรีสุข อ.สีชมพู จ.ขอนแก่น	140,000.00	100,843.98	39,156.02	72.03
186	กลุ่มผู้ผลิตสินค้าชุมชนท่องเที่ยว OTOP นวัตวิถี บ้านโนนอุดม ม.11 .ศรีสุข อ.สีชมพู จ.ขอนแก่น	140,000.00	100,453.54	39,546.46	71.75
187	กลุ่มผลิตภัณฑ์จากใบไม้สุ่ม่าพิมพ์ลาย ต.บ้านดง อ.อุบลรัตน์ จ.ขอนแก่น	140,000.00	105,161.98	34,838.02	75.12



**ตารางที่ 8** วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service Transformation) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 (ต่อ)

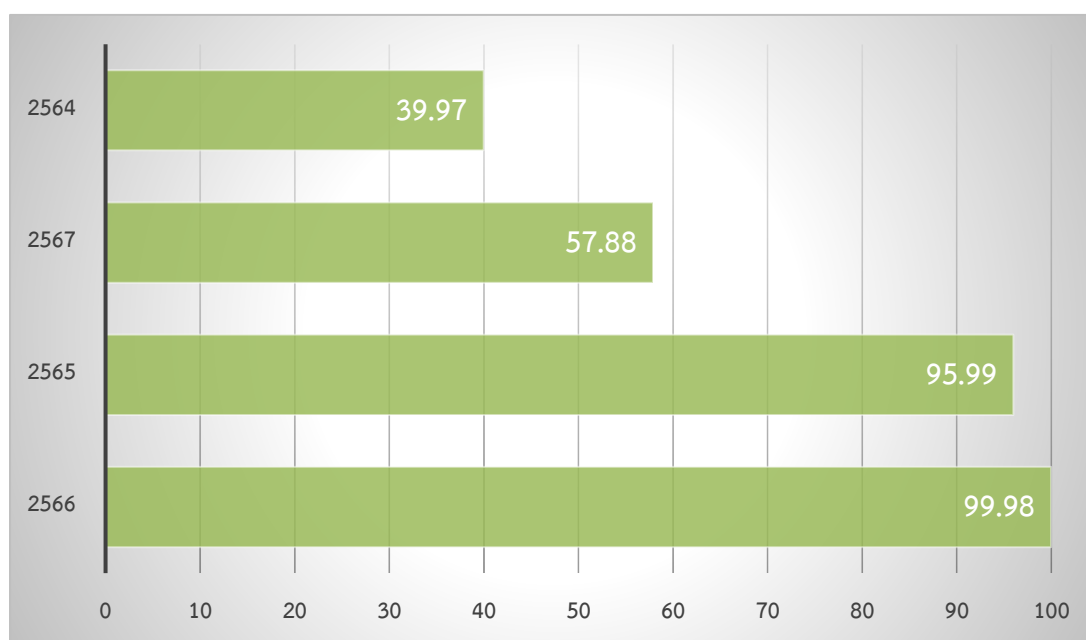
ลำดับ	ชื่อโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	งบประมาณที่ใช้จ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ
188	กลุ่มผลิตภัณฑ์จากเปลือก สินเธาว์ ต.เขาน้อย อ.เวียงเก่า จ.ขอนแก่น	140,000.00	103,587.41	36,412.59	73.99
189	กลุ่มแปรรูปสมุนไพร ต.วังสวาป อ.ภูผาม่าน จ.ขอนแก่น	140,000.00	115,762.99	24,237.01	82.69
190	การพัฒนาทักษะการเตรียมความพร้อมในการประกอบอาชีพของ คนพิการ ต.ทุ่งโป่ง อ.อุบลรัตน์ จ.ขอนแก่น	1,869,710.00	1,057,893.34	811,816.66	56.58
191	การพัฒนาทักษะการเตรียมความพร้อมในการประกอบอาชีพของ คนพิการ ต.ศิลา อ.เมือง จ.ขอนแก่น	1,869,710.00	1,057,893.34	811,816.66	56.58
รวมปีงบประมาณ พ.ศ. 2567		4,439,420.00	2,569,449.89	1,869,970.11	4,439,420.00
รวมพันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service Transformation) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567		19,020,590.00	11,117,815.73	7,902,774.27	58.45

จากตารางที่ 8 วิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service Transformation) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 พบว่า สามารถสรุปจำนวนโครงการและการใช้จ่ายงบประมาณ ตามปีงบประมาณ ดังตารางที่ 9 ดังนี้

**ตารางที่ 9** สรุปวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service Transformation) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567

ปีงบประมาณ พ.ศ.	จำนวน โครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร	งบประมาณที่จ่าย	งบประมาณ คงเหลือ	ร้อยละการใช้จ่าย งบประมาณ
2564	86	9,868,300.00	3,944,520.08	5,923,779.92	39.97
2565	53	2,712,870.00	2,604,169.76	108,700.24	95.99
2566	45	2,000,000.00	1,999,676.00	324	99.98
2567	7	4,439,420.00	2,569,449.89	1,869,970.11	57.88
<b>รวม</b>	<b>191</b>	<b>19,020,590.00</b>	<b>11,117,815.73</b>	<b>7,902,774.27</b>	<b>58.45</b>

เมื่อจำแนกการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service Transformation) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 รายปีงบประมาณ พบว่า ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มีการใช้จ่ายงบประมาณมากที่สุด คือ ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ 99.98 รองลงมาคือ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ 95.99 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ 57.88 และ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ 39.97 ตามลำดับ ดังแสดงตามแผนภูมิที่ 8 ดังนี้



**ภาพที่ 8** แผนภูมิแสดงการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service Transformation) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 จำนวนตามปีงบประมาณ

ผลการวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านการบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 ของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ตามพันธกิจ จึงสรุปได้ว่า พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service Transformation) มีกำไรมากที่สุด คือ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

เมื่อจำแนกการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินการกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service Transformation) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 รายโครงการ พบว่า

1. โครงการที่มีการใช้จ่ายงบประมาณมากกว่างบประมาณที่ได้รับจัดสรร มีจำนวน 0 โครงการ

2. โครงการที่มีการใช้จ่ายงบประมาณเป็นไปตามแผนงบประมาณที่ได้รับจัดสรร (ใช้จ่ายงบประมาณ ร้อยละ 100 มีจำนวน 18 โครงการ ดังนี้

- การส่งมอบแบรนด์และบรรจุภัณฑ์ ผักยกแคร่ ให้กับชุมชนบ้านห้วยเสือเต้น อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น
- การออกแบบผลิตภัณฑ์และการทดลองตลาด (Online & Offline Marketing) ณ ศูนย์การเรียนรู้กลุ่มวิสาหกิจชุมชนกลุ่มเลี้ยงหอยเชอรี่สีทอง ต.โนนฆ้อง อ.บ้านฝาง จ.ขอนแก่น
- การนำเสนอผลิตภัณฑ์ต้นแบบและการส่งเสริมการขาย (กลุ่มทอผ้า) ภายใต้โครงการ "การพัฒนาและยกระดับสินค้าผลิตภัณฑ์ชุมชน ต.ยางคำ อ.หนองเรือ จ.ขอนแก่น
- การพัฒนาทักษะทางสมองเพื่อชีวิตที่สำเร็จ (Executive Function : EF) เมื่อ ณ องค์การบริหารส่วน ต.ท่ากระเสริม อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น
- การพัฒนาระบบการบริหารจัดการโรงคัดแยกผัก GMP และกระบวนการ ดำเนินงานในโรงคัดแยกผัก เพื่อเตรียมความพร้อมในการยกระดับของกลุ่มปลูกผักอินทรีย์ เพื่อส่งผักเข้าสู่ห้างสรรพสินค้า อ.หนองเรือ จ.ขอนแก่น
- Eco-Print หยิบทุนทางธรรมชาติมาสร้างเงินแสน กิจกรรม : ฟิ้นฟิ้นฟูพัฒนาผลิตภัณฑ์เก่าและต่อยอดสู่ผลิตภัณฑ์ใหม่ เป็นการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์บนผืนผ้าจากวัสดุ ต.บ้านดง อ.อุบลรัตน์ จ.ขอนแก่น

- การเสริมสร้างเศรษฐกิจหมุนเวียนด้วยการเพิ่มมูลค่าวัตถุดิบท้องถิ่นแก่งละหั่ว ณ ร้านอุทยานข้าวแกง คณะเกษตรศาสตร์
  - การส่งเสริมการตลาดผักปลอดสารพิษ ต.บึงเนียม อ.เมือง จ.ขอนแก่น
  - การเสริมสร้างเศรษฐกิจหมุนเวียนและเพิ่มศักยภาพชุมชนแก่งละหั่วเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ต.โคกสำราญ อ.บ้านแฮด จ.ขอนแก่น
  - การยกระดับไข่เค็มภูมิปัญญาพื้นบ้าน พื้นที่ ต.ขามป้อม อ.พระยืน จ.ขอนแก่น
  - การยกระดับผลผลิตทางการเกษตรสู่ผลิตภัณฑ์ชุมชน ต.ท่าพระ อ.เมือง จ.ขอนแก่น
  - การพัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชนสู่เมนูอาหารและสินค้าของฝากสร้างรายได้ ต.บ้านทุ่ม อ.เมือง จ.ขอนแก่น
  - โครงการสมาร์ท (Smart) คลังปราศรัยสูงวัยสร้างรายได้ในวัยเกษียณเทศบาลเมืองศิลา ต.ศิลา อ.เมือง จ.ขอนแก่น
  - ศิลปะบนท้องนายกระดับอาชีพด้วยบูรณาการศาสตร์เพื่อความยั่งยืน ต.กู่ทอง อ.เขียงยืน จ.ขอนแก่น
  - การส่งเสริมและยกระดับกลุ่มวิสาหกิจศาลาไหมไทย วิทยาลัยการอาชีพขอนแก่น อ.ชนบท จ.ขอนแก่น
  - การพัฒนาผลิตภัณฑ์และแปรรูปผลผลิตทางการเกษตรสู่สินค้าของฝากชุมชน" ต.จระเข้ อ.หนองเรือ จ.ขอนแก่น
  - การพัฒนาและยกระดับสินค้าผลิตภัณฑ์ชุมชน ต.ยางคำ อ.หนองเรือ จ.ขอนแก่น (กลุ่มจักสานไผ่ตะวัน)
  - KCU CSV มหาวิทยาลัยขอนแก่นร่วมสร้างคุณค่าสู่สังคม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ณ สถานีรถไฟ จ.ขอนแก่น
3. โครงการที่มีการใช้จ่ายงบประมาณเกินร้อยละ 80 – 99 จำนวน 74 โครงการ
  4. โครงการที่มีการใช้จ่ายงบประมาณเกินร้อยละ 50 – 79 จำนวน 23 โครงการ
  5. โครงการที่มีการใช้จ่ายงบประมาณเกินร้อยละ 11 – 49 จำนวน 76 โครงการ
  6. โครงการที่มีการใช้จ่ายงบประมาณไม่เกินร้อยละ 10 จำนวน 0 โครงการ
  7. โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 0 โครงการ

จึงสรุปได้ว่า การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการ  
วิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service  
Transformation) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 จำนวน 191 โครงการ สามารถสร้าง  
รายได้ให้กับสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น จำนวน 173 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 90.58

## บทที่ 5

### สรุปและข้อเสนอแนะ

ในการวิเคราะห์ เรื่อง “การวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 ของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น” ในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 และเพื่อศึกษาเปรียบเทียบการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการตามพันธกิจ ของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 สามารถนำผลการวิเคราะห์ไปใช้ประโยชน์ ในการบริหารจัดการด้านการบริการวิชาการ ของมหาวิทยาลัยขอนแก่น ตามแผนยุทธศาสตร์และทิศทางการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยขอนแก่น เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ ผู้วิเคราะห์ได้ดำเนินการวิเคราะห์โดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูปสำหรับการจัดทำเป็นตารางงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 ของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น นำเสนอในรูปตารางวิเคราะห์ใช้ค่าแจกแจงความถี่ (Frequency) และสรุปเป็นค่าร้อยละ (Percentage) ผู้วิเคราะห์นำเสนอสรุปผลการวิเคราะห์และข้อเสนอแนะ ตามลำดับดังต่อไปนี้

#### 5.1 สรุปผลการวิเคราะห์

##### 5.2 ข้อเสนอแนะ

#### 5.1 สรุปผลการวิเคราะห์

การวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 ของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น สรุปได้ดังนี้

5.1.1 ผลการวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 ของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ในภาพรวม พบว่า

5.1.1.1 งบประมาณที่ได้รับในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการมหาวิทยาลัยขอนแก่น ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 ในภาพรวม จำนวนทั้งสิ้น 141,123,747.50 บาท สำหรับดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการมหาวิทยาลัยขอนแก่น จำนวน 503 โครงการ โดยปีงบประมาณที่ได้รับงบประมาณมากที่สุด คือ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ได้รับงบประมาณ 58,618,306.00 บาท เพื่อดำเนินภารกิจด้านการ

บริการวิชาการแก่สังคม จำนวน 175 โครงการ รองลงมา คือ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จำนวน 35,531,519.00 บาท เพื่อดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการแก่สังคม จำนวน 146 โครงการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำนวน 29,810,781.50 บาท เพื่อดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการแก่สังคม จำนวน 85 โครงการ และปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวน 17,163,141.00 บาท เพื่อดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการแก่สังคม จำนวน 97 โครงการ ตามลำดับ

5.1.1.2 งบประมาณที่ใช้จ่ายในการดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการมหาวิทยาลัยขอนแก่น ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 ในภาพรวม จำนวนทั้งสิ้น 103,716,326.74 บาท สำหรับดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการมหาวิทยาลัยขอนแก่น จำนวน 503 โครงการ งบประมาณที่ใช้จ่าย 37,407,420.76 บาท คิดเป็นร้อยละของการใช้จ่ายงบประมาณ 73.49 โดยปีงบประมาณที่ใช้จ่ายงบประมาณมากที่สุด คือ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ได้ใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 23,819,763.00 บาท มีงบประมาณคงเหลือ 5,991,018.50 บาท คิดเป็นร้อยละของการใช้จ่ายงบประมาณ 79.90 รองลงมา คือ ปีงบประมาณที่ใช้จ่ายงบประมาณมากที่สุด คือ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ได้ใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 26,818,390.54 บาท มีงบประมาณคงเหลือ 8,713,128.46 บาท คิดเป็นร้อยละของการใช้จ่ายงบประมาณ 75.48 ปีงบประมาณที่ใช้จ่ายงบประมาณมากที่สุด คือ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ได้ใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 44,154,185.46 บาท มีงบประมาณคงเหลือ 14,464,120.54 บาท คิดเป็นร้อยละของการใช้จ่ายงบประมาณ 75.32 และ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ได้ใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 8,923,987.74 บาท มีงบประมาณคงเหลือ 8,239,153.26 บาท คิดเป็นร้อยละของการใช้จ่ายงบประมาณ 52.00 ตามลำดับ

ผลการวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 ของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ในภาพรวม จึงสรุปได้ว่า ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีรายได้มากที่สุด

5.1.2 ผลการวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 ของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น จำแนกตามพันธกิจ พบว่า

5.1.2.1 โครงการในการดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการมหาวิทยาลัยขอนแก่น ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 จำนวนทั้งสิ้น 503 โครงการ โดยพันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการทำงานกับหน่วยงานภายนอก เป็นพันธกิจที่มีจำนวนโครงการมากที่สุด จำนวน 266 โครงการ รองลงมา คือ การบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service Transformation) จำนวน 191 โครงการ และ การให้บริการวิชาการโดยจัด

หลักสูตรการศึกษาตลอดชีวิต (Lifelong Education) จำนวน 46 โครงการ ตามลำดับ ซึ่งมีโครงการที่สามารถสร้างรายได้ให้กับสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น จำนวน 475 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 94.43 ของโครงการทั้งหมด

5.1.2.2 การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 จำแนกตามพันธกิจพบว่า โครงการตามพันธกิจที่มีการใช้จ่ายงบประมาณมากที่สุด คือ การให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการทำงานกับหน่วยงานภายนอก จำนวน 108,767,657.50 บาท งบประมาณที่ใช้จ่าย จำนวน 83,517,176.17 บาท งบประมาณคงเหลือ 25,250,481.33 บาท คิดเป็นร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ 76.78 รองลงมา คือ การให้บริการวิชาการโดยจัดหลักสูตรการศึกษาตลอดชีวิต (Lifelong Education) จำนวน 13,335,500.00 บาท งบประมาณที่ใช้จ่าย จำนวน 9,081,334.84 บาท งบประมาณคงเหลือ 4,254,165.16 บาท คิดเป็นร้อยละการใช้ 68.10 และการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service Transformation) จำนวน 19,020,590.00 บาท งบประมาณที่ใช้จ่ายจำนวน 11,117,815.73 บาท งบประมาณคงเหลือ 7,902,774.27 บาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ 58.45

ผลการวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 ของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ตามพันธกิจ จึงสรุปได้ว่า พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service Transformation) มีรายได้มากที่สุด

5.1.3 ผลการวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 ของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น จำแนกโครงการตามพันธกิจ พบว่า

5.1.3.1 การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 รายปีงบประมาณ พบว่า ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีการใช้จ่ายงบประมาณมากที่สุด คือ ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ 81.59 รองลงมาคือ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ 77.15 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ 73.56 และ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ 69.63 จึงสรุปได้ว่า พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service Transformation) มีรายได้มากที่สุด คือปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

เมื่อจำแนกการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการทำงาน



กับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 รายโครงการ พบว่า โครงการที่มีการใช้จ่ายงบประมาณมากกว่างบประมาณที่ได้รับจัดสรร มีจำนวน 1 โครงการ โครงการที่มีการใช้จ่ายงบประมาณเป็นไปตามแผนงบประมาณที่ได้รับจัดสรร (ใช้จ่ายงบประมาณ ร้อยละ 100 มีจำนวน 9 โครงการ โครงการที่มีการใช้จ่ายงบประมาณเกินร้อยละ 80 – 99 จำนวน 161 โครงการ โครงการที่มีการใช้จ่ายงบประมาณเกินร้อยละ 50 – 79 จำนวน 78 โครงการ โครงการที่มีการใช้จ่ายงบประมาณเกินร้อยละ 11 – 49 จำนวน 12 โครงการ โครงการที่มีการใช้จ่ายงบประมาณไม่เกินร้อยละ 10 จำนวน 5 โครงการ และ โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 0 โครงการ

จึงสรุปได้ว่า การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 จำนวน 266 โครงการ สามารถสร้างรายได้ให้กับสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น จำนวน 256 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 96.24

5.1.3.2 การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการโดยจัดหลักสูตรการศึกษาตลอดชีวิต (Lifelong Education) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 รายปีงบประมาณ พบว่า ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มีการใช้จ่ายงบประมาณมากที่สุด คือ ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ 77.46 รองลงมาคือ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ 72.15 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ 64.76 และ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ 53.26 จึงสรุปได้ว่า พันธกิจการให้บริการวิชาการโดยจัดหลักสูตรการศึกษาตลอดชีวิต (Lifelong Education) มีรายได้มากที่สุด คือ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

เมื่อจำแนกการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการโดยจัดหลักสูตรการศึกษาตลอดชีวิต (Lifelong Education) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 รายโครงการ พบว่า โครงการที่มีการใช้จ่ายงบประมาณมากกว่างบประมาณที่ได้รับจัดสรร มีจำนวน 0 โครงการ โครงการที่มีการใช้จ่ายงบประมาณเป็นไปตามแผนงบประมาณที่ได้รับจัดสรร (ใช้จ่ายงบประมาณ ร้อยละ 100 มีจำนวน 0 โครงการ โครงการที่มีการใช้จ่ายงบประมาณเกินร้อยละ 80 – 99 จำนวน 11 โครงการ โครงการที่มีการใช้จ่ายงบประมาณเกินร้อยละ 50 – 79 จำนวน 26 โครงการ โครงการที่มีการใช้จ่ายงบประมาณเกินร้อยละ 11 – 49 จำนวน 8 โครงการ โครงการที่มีการใช้จ่ายงบประมาณไม่เกินร้อยละ 10 จำนวน 0 โครงการ และโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 1 โครงการ คือ หลักสูตร No code Artificial Intelligence รุ่นที่ 2

จึงสรุปได้ว่า การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการให้บริการวิชาการโดยจัดหลักสูตรการศึกษาตลอดชีวิต

(Lifelong Education) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 จำนวน 46 โครงการ สามารถสร้างรายได้ให้กับสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น จำนวน 46 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100

5.1.3.3 การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service Transformation) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 รายปีงบประมาณ พบว่า ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มีการใช้จ่ายงบประมาณมากที่สุด คือ ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ 99.98 รองลงมาคือ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ 95.99 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ 57.88 และ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณ 39.97 ตามลำดับ จึงสรุปได้ว่า พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service Transformation) มีรายได้มากที่สุด คือ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

เมื่อจำแนกการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service Transformation) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 รายโครงการ พบว่า โครงการที่มีการใช้จ่ายงบประมาณมากกว่างบประมาณที่ได้รับจัดสรร มีจำนวน 0 โครงการ โครงการที่มีการใช้จ่ายงบประมาณเป็นไปตามแผนงบประมาณที่ได้รับจัดสรร (ใช้จ่ายงบประมาณ ร้อยละ 100 มีจำนวน 18 โครงการ การส่งเสริมและยกระดับกลุ่มวิสาหกิจศรชลาลัยไทย วิทยาลัยการอาชีพขอนแก่น อ.ชนบท จ.ขอนแก่น โครงการที่มีการใช้จ่ายงบประมาณเกินร้อยละ 80 – 99 จำนวน 74 โครงการ โครงการที่มีการใช้จ่ายงบประมาณเกินร้อยละ 50 – 79 จำนวน 23 โครงการ โครงการที่มีการใช้จ่ายงบประมาณเกินร้อยละ 11 – 49 จำนวน 76 โครงการ โครงการที่มีการใช้จ่ายงบประมาณไม่เกินร้อยละ 10 จำนวน 0 โครงการ และโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 0 โครงการ

จึงสรุปได้ว่า การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านบริการวิชาการของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พันธกิจการบริการวิชาการสู่สังคม (Academic Service Transformation) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2567 จำนวน 191 โครงการ สามารถสร้างรายได้ให้กับสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น จำนวน 173 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 90.58

## 5.2 ข้อเสนอแนะ

การวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินภารกิจด้านการบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 ของสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น มีข้อเสนอแนะสำหรับการวิเคราะห์ในครั้งต่อไป ดังนี้

1) มีโครงการที่ไม่ดำเนินการจัดตามแผนที่กำหนด คือ หลักสูตร No code Artificial Intelligence รุ่นที่ 2 ซึ่งเป็นโครงการในพันธกิจการให้บริการวิชาการ โดยจัดหลักสูตรการศึกษา

ตลอดชีวิต (Lifelong Education) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ดังนั้น ผู้เป็นเจ้าของโครงการควรมีการวิเคราะห์ความต้องการ ความสำเร็จของโครงการนั้น ๆ เพื่อให้การจัดทำโครงการมีประสิทธิภาพนำไปวางแผนในการเสนอกิจกรรม/โครงการได้อย่างถูกต้องในปีต่อ ๆ ไป ซึ่งจะส่งผลให้สามารถตั้งงบประมาณได้อย่างเหมาะสม

2) มีโครงการที่ใช้จ่ายเกินจากงบประมาณที่ได้รับ คือ โครงการประชุมวิชาการระดับชาติ เครือข่ายบริการวิชาการ สถาบันอุดมศึกษาไทย คบอ. ซึ่งเป็นโครงการในพันธกิจบริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการทำงานกับหน่วยงานภายนอก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ซึ่งเป็นข้อมูลที่ควรนำเสนอต่อระดับนโยบายเพื่อให้เกิดการวางแผนการจัดสรรงบประมาณให้เหมาะสมต่อไป เนื่องจาก หากมีการใช้จ่ายงบประมาณเกินที่ได้รับงบประมาณ ผู้รับผิดชอบโครงการจะต้องแก้ไขปัญหา เพื่อให้กิจกรรม/โครงการดำเนินต่อไปได้ ซึ่งเป็นการแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า และอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานในโครงการอื่น ๆ และส่งผลกระทบต่อรายได้ของสำนักบริการวิชาการ ในปีงบประมาณนั้น ๆ

3) จากการวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พบว่า มีโครงการที่ดำเนินการต่อเนื่อง เพราะเป็นการพัฒนาตนเองตามวิชาชีพ Upskill Reskill หรือ New Skill และหลายโครงการที่ไม่ดำเนินการต่อ เนื่องจากเป็นการจัดอบรมหลักสูตรให้แก่ผู้สนใจตามกลุ่มเป้าหมาย

4) จากการวิเคราะห์งบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พบว่า มีโครงการที่มีการใช้จ่ายเป็นไปตามแผนที่ได้ขอรับจัดสรรไว้ ซึ่งพบโครงการที่สามารถใช้จ่ายร้อยละ 100 ดังนั้น ผู้เป็นเจ้าของโครงการควรมีการจัดทำกิจกรรม/โครงการในส่วนของการใช้จ่ายให้เหมาะสมกับกิจกรรม/โครงการ และควรมีการวิเคราะห์ต้นทุน (Unit Cost) การใช้จ่ายเงินให้ครอบคลุมเพื่อให้การใช้จ่ายเงินให้กับกิจกรรม/โครงการน้อยกว่างบประมาณที่ขอจัดสรรไว้ตามแผน เนื่องจากสำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น เป็นหน่วยงานที่มีภารกิจที่แสวงหากำไร จึงควรลดจำนวนโครงการซึ่งไม่ก่อรายได้

4) จากการวิเคราะห์งบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พบว่า มีโครงการที่มีการใช้จ่ายเป็นไปตามแผนที่ได้ขอรับจัดสรรไว้ ซึ่งพบโครงการที่ใช้จ่ายมากกว่าร้อยละ 70 เป็นจำนวนมาก ดังนั้น ผู้เป็นเจ้าของโครงการควรมีการจัดทำกิจกรรม/โครงการในส่วนของการใช้จ่ายให้เหมาะสมกับกิจกรรม/โครงการ และวางแผนการใช้จ่ายเงินให้ครอบคลุม เพื่อให้การใช้จ่ายเงินให้กับกิจกรรม/โครงการน้อยกว่างบประมาณที่ขอจัดสรรไว้ตามแผน งบประมาณร้อยละ 50 เพื่อให้ก่อรายได้ที่เพิ่มมากขึ้น

5) จากการวิเคราะห์งบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 - 2567 สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น พบว่า มีโครงการที่มีการใช้จ่ายน้อยกว่าแผนการใช้จ่ายที่ได้ขอรับ

จัดสรรไว้ ซึ่งพบโครงการที่สามารถใช้จ่ายน้อยกว่าร้อยละ 10 หรือไม่เกินร้อยละ 50 เป็นจำนวนน้อยมาก ดังนั้น ผู้เป็นเจ้าของโครงการควรมีการถอดบทเรียนจากโครงการที่มีค่าใช้จ่ายน้อยกว่าร้อยละ 50 เพื่อนำไปพัฒนาการจัดทำกิจกรรม/โครงการ ให้เหมาะสม และวางแผนการใช้จ่ายเงินให้สามารถก่อรายได้ที่เพิ่มมากขึ้น

## เอกสารอ้างอิง

กนกรัตน์ เพชรประเสริฐ. (ม.ป.ป.). การวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณเงินรายได้ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 -2566. ขอนแก่น : คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น.

ณรงค์ สัจพันธ์. (2538). การจัดทำอนุมัติและบริหารงบประมาณแผ่นดิน ทฤษฎีและปฏิบัติ. กรุงเทพฯ : บพิธการพิมพ์.

ณิชภา ทาริชกุล. (ม.ป.ป.). การใช้จ่ายงบประมาณคณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 – 2561. ขอนแก่น : คณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

นันทินิตย์ นวลมณี. (ม.ป.ป.). การเปลี่ยนแปลงของระบบงบประมาณ. ค้นเมื่อวันที่ 3 มกราคม 2566 จาก

[https://www.parliament.go.th/ewtadmin/ewt/parliament\\_parcy/download/article/article\\_20171122093446.pdf](https://www.parliament.go.th/ewtadmin/ewt/parliament_parcy/download/article/article_20171122093446.pdf)

มหาวิทยาลัยขอนแก่น. ข้อบังคับมหาวิทยาลัยขอนแก่น ว่าด้วย การงบประมาณ การเงิน การพัสดุทรัพย์สินและการตรวจสอบ พ.ศ. 2559 หมวด 2.

\_\_\_\_\_. (2562). แผนยุทธศาสตร์การบริหาร มหาวิทยาลัยขอนแก่น พ.ศ. 2567 – 2570. ขอนแก่น : มหาวิทยาลัยขอนแก่น.

\_\_\_\_\_. (2566). “THE” ประกาศ มข. ยิน 1 ในมหาวิทยาลัยไทย ด้านการอุทิศเพื่อสังคม. ค้นเมื่อวันที่ 3 มกราคม 2566 จาก <https://xn--12cb6djb7bia0ar7b4a3cjd3a4ute.xn--o3cw4h/2229/>.

เยาวภา ราชคำ. (ม.ป.ป.). วิเคราะห์งบประมาณโครงการเงินรายได้ต่อการขับเคลื่อนตัวชี้วัดของคณะอุตสาหกรรมและเทคโนโลยี ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 – 2564.

วรรณุช สาเกษ. (ม.ป.ป.). ความคุ้มค่าในการใช้จ่ายงบประมาณแผ่นดิน. ค้นเมื่อวันที่ 3 มกราคม 2566

จาก <https://www.nidtep.go.th/2017/publish/doc/20210906-1.pdf>

วรรณวิมล วงศ์ ถาวร. (2564). การวิเคราะห์งบประมาณ คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์. วารสาร ปชมท. , 10 (3). 83 - 91.

ศิริพร ศิริผล. (ม.ป.ป.). การบริหารงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ กรณีการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี ของสำนักยุทธศาสตร์และประเมินผล. ค้นเมื่อวันที่ 3 มกราคม 2566 จาก

[http://www3.ru.ac.th/mpaabstrac/abstract/files/2561\\_1566442164\\_6014832013.pdf](http://www3.ru.ac.th/mpaabstrac/abstract/files/2561_1566442164_6014832013.pdf)

### เอกสารอ้างอิง (ต่อ)

- สกุณา อยู่ดี. (ม.ป.ป.). รายงานการศึกษา เรื่อง วิเคราะห์กระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติการ  
 กรมควบคุมโรค 3 ปี ย้อนหลัง (ปี 2560 – 2562). ค้นเมื่อวันที่ 3 มกราคม 2566 จาก  
<https://ddc.moph.go.th/uploads/publish/1373220230113090928.pdf>
- สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น. (2563). รายงานประจำปี สำนักบริการวิชาการ  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563. ขอนแก่น : สำนักบริการวิชาการ  
 มหาวิทยาลัยขอนแก่น.
- ..... (2564). รายงานประจำปี สำนักบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.  
 2564. ขอนแก่น : สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น.
- ..... (2565). รายงานประจำปี สำนักบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.  
 2565. ขอนแก่น : สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น.
- ..... (2566). รายงานประจำปี สำนักบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.  
 2566. ขอนแก่น : สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น.
- ..... (2567). รายงานประจำปี สำนักบริการวิชาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.  
 2567. ขอนแก่น : สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น.

## ประวัติผู้เขียน

<b>ชื่อ ชื่อสกุล</b>	นางสาวประภาพร ปิ่นใจ
<b>วุฒิการศึกษา</b>	
ปีการศึกษา 2551	สำเร็จปริญญาโท ศึกษาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาการบริหารการศึกษา จากมหาวิทยาลัยภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
ปีการศึกษา 2539	สำเร็จปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาการจัดการทั่วไป จากสถาบันราชภัฏเลย
<b>ตำแหน่งหน้าที่</b>	นักวิชาการแผนและสารสนเทศชำนาญการ
<b>การทำงานปัจจุบัน</b>	สำนักบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น